二航人

ER HANG REN 中交第二航务工程局有限公司主办 内部资料 免费交流

2020年9月11日 总第1101期 准印证号:(鄂)4200－2018008/连

公司召开学习贯彻全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会精神专题会

9月10日，公司召开学习贯彻全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会精神专题会，学习习近平总书记在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上的重要讲话精神。

“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”“全国优秀共产党员”荣誉获得者，六分公司副经理刘宜全同志讲述了参加全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会和参与防疫应急设施抢建任务的体会。

公司党委书记、董事长由瑞凯做了题为《弘扬伟大抗疫精神 加快公司改革创新 以优异成绩庆祝公司成立70周年》的讲话。由瑞凯强调，面对突如其来的严重疫情，在以习近平总书记为核心的党中央的坚强领导下，全国上下团结一心、克服艰难险阻，取得抗疫斗争重大战略成果，充分彰显了中国精神、中国力量、中国担当，铸就了生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神，激励我们在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进。

由瑞凯指出，在疫情防控阻击战的关键时期，以刘宜全同志为代表的二航人以生命至上为准则，用闻令而动、不惧危险、不讲条件、逆向疾行的实际行动，展现出了二航人敢打硬仗、战则必胜的铁军风范。广大二航人以敢于斗争、敢于胜利的英雄本色，同舟共济、守望相助的家国情怀，勇于担当、甘于奉献的崇高品格，崇尚实干、尊重科学的求实态度，攻坚克难、开拓创新的奋斗精神，展现了二航人在新时代的新担当。要组织做好全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会精神和公司抗疫先进典型事迹宣讲，在全公司开展向刘宜全同志等抗击疫情优秀代表的学习活动。

由瑞凯强调，公司各级组织和全体干部员工要深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上的重要讲话精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，始终保持顽强不屈的意志和坚忍不拔的毅力，坚守抗疫大考中的使命担当，大力弘扬伟大的抗疫精神，坚定信念、赓续奋斗，解放思想、开拓创新，勇于担当、务实进取，认真贯彻落实中交集团工作部署，统筹推进公司常态化疫情防控和生产经营工作，咬定目标任务不放松，加快深化改革创新，推进公司治理体系和治理能力现代化。

公司党委副书记、工会主席张文胜主持会议并就贯彻全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会精神，学习抗疫英模先进事迹，弘扬伟大抗疫精神提出要求：一要学习英雄模范信念坚定、对党忠诚的政治品格；二要学习英雄模范热爱祖国、热爱人民的无私情怀；三要学习英雄模范立足岗位、扎实苦干的奋斗精神。 （蔡国）

全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会在京隆重举行

公司员工刘宜全获评“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”“全国优秀共产党员”

全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会9月8日上午在北京人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平向国家勋章和国家荣誉称号获得者颁授勋章奖章并发表重要讲话。习近平强调，抗击新冠肺炎疫情斗争取得重大战略成果，充分展现了中国共产党领导和我国社会主义制度的显著优势，充分展现了中国人民和中华民族的伟大力量，充分展现了中华文明的深厚底蕴，充分展现了中国负责任大国的自觉担当，极大增强了全党全国各族人民的自信心和自豪感、凝聚力和向心力，必将激励我们在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进。

在本次表彰中，六分公司副经理刘宜全获评“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人”“全国优秀共产党员”，并作为全国优秀共产党员代表上台领奖。

刘宜全作为公司武汉疫情防控应急项目建设的现场负责人，在武汉新冠肺炎疫情最胶着、最艰难的时刻，率领团队在短短的29天里，建设13项抗疫工程，仅用4天4夜建起了一座2000平方米，核酸检测日检测通量为2万人的“火眼”实验室；让5所医院病房及办公楼改头换面，隔离病毒能力升级；完成了6所方舱医院、医废处理工程，让5000余张床位具备收治条件，实现了“床等人”，其中75个小时完成了沌口方舱医院设施改善，38个小时将武汉体育中心改建成了可容纳超过400张床位的方舱医院，为新冠肺炎疫情防控人民战争、总体战、阻击战取得重大战略成果作出了重要贡献。

新冠肺炎疫情暴发后，公司党委坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央、国务院、上级党组织的部署要求，坚持与武汉人民、湖北人民同呼吸、共命运，累计驰援18个疫情防控应急项目建设；积极组织向湖北省捐款，紧急调动海外资源，尽全力采购医疗防护物资支援抗疫一线；簿记发行了2.3亿元的全国首单疫情防控资产支持证券，支持相关企业参与疫区医院、科研实验室等疫情防控项目建设；组建11个下沉社区（村）工作队，成立9个临时党支部，同时还成立了援建先锋队、志愿服务小组、应急工作小组等72个临时组织，参与疫情防控各项具体工作。

（郑立维 刘心 李永上）

中国交建审计组进驻公司开展绩效审计

9月7日，中交集团审计部总经理王永彬带领中国交建审计组进驻公司，并召开公司2018、2019年度绩效审计进点会。公司领导班子成员、总部各部门主要负责人参加会议。

王永彬结合当前内外部形势，分析了集团和公司发展面临的机遇和挑战，强调了绩效审计的重要意义和目的，阐述了本次审计工作重点，并对公司和集团审计组强化沟通配合、做好本次审计工作提出具体要求。审计组组长王新欣宣读了审计通知，对本次审计工作进行了具体安排。

公司党委书记、董事长由瑞凯代表公司做了表态发言。由瑞凯指出，本次审计工作是集团党委对公司党的建设和改革发展等各项工作的一次全面检验，也是对公司运营情况的一次体检和监督。由瑞凯强调，公司全体干部员工将切实提高政治站位，充分认识审计工作的重要性，全力支持配合开展审计工作；要以本次审计为契机，在集团审计组帮助下，进一步找不足、补短板、强弱项，持续提升公司管控水平、盈利能力和运营质效，促进公司高质量发展。

公司董事、党委常委、总会计师周露对公司2018-2019年度以及2020年上半年经营生产和总体运营等情况进行了综合汇报。

公司纪委书记、监事会主席陈德奎主持会议，并就贯彻落实会议精神，深化认识、提高站位、积极配合，确保本次审计工作顺利完成提出具体要求。

（监督审计部）

建筑科技有限公司正式揭牌

8月28日，建筑科技有限公司揭牌仪式在汉隆重举行。公司党委副书记、总经理张鸿，党委常委、副总经理吴维忠，党委常委、纪委书记陈德奎，党委常委、总会计师周露，党委副书记、工会主席张文胜，党委委员、副总经理杨志刚，党委委员、副总经理吴迅出席仪式。

受公司党委书记、董事长由瑞凯委托，张鸿代表公司党委和领导班子向建筑科技公司正式运行表示热烈祝贺。他指出，组建建筑科技公司，是公司改革发展史上的大事，是公司推动“五商中交”战略落地生根、深入实施“334”工程的重要举措，也是公司践行五大管理理念、强化建筑业全产业链一体化能力提升的具体行动。

张鸿对建筑科技公司未来发展提出六点希望：一要坚持党的领导，加强党的建设，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以高质量党建引领建筑科技公司高质量发展；二要明晰自身定位，找准发展方向，立足“工程检测监控、加固与养护服务优质提供者”的发展定位，坚定不移走专业化发展之路；三要抢抓市场机遇，做大业务增量，在市场竞争中占得先机、赢得主动，有力支撑公司“三主多元”业务发展；四要聚焦创新驱动，强化科技引领，加强数字化、智能化和信息化建设，不断提升集成创新和产业转化能力；五要提升管理能力，加快优质发展，提升精益运营和价值创造能力，有力支撑公司业务领域向价值链高端和产业链两端拓展；六要强化人才强企，打造优质团队，坚持战略性人力资源管理定位和全面人才管理工作思路，建设高素质专业化人才队伍。

建筑科技公司临时党委书记、董事长、总经理黄海欧代表建筑科技公司致辞，向出席会议的各位领导、来宾和同事们致以热烈欢迎、崇高敬意和衷心感谢。黄海欧回顾了建筑科技公司组建成立后各项工作完成情况，分析了建筑科技公司发展面临的内外挑战，并面向未来，立足公司设计体系改革给予建筑科技公司的发展定位，从九个方面详细阐述了工作开展思路。

仪式上，张鸿、吴维忠、吴迅、黄海欧以及武港院党委书记、董事长尹应军共同为建筑科技公司揭牌。

与会人员还观看了建筑科技公司宣传片《筑基致远 科创未来》。

（杨风浩 刘婉婷）

武港院斩获第四届全国设备管理与技术创新成果一等奖

8月22日，在浙江省江山市举行的第四届全国设备管理与技术创新成果交流大会上，武港院主持研发的“超大跨多肋柔性拱结构智能竖转关键技术研究与应用”成果获得全国设备管理与技术创新成果一等奖。

该技术成果于2017年成功应用于沪苏通长江大桥天生港专用航道桥柔性拱转体工程，在保证桥梁施工质量的同时，节约工期2个月，创造了显著的社会经济效益。其核心技术共获授权专利6项，取得软件著作权2项。

该技术可以解决各类拱桥在不同工程环境、不同结构特点下转体施工面临的关键性技术难题，还可应用于建筑行业各类柔性结构的提升、下放和调位等。其践行了节能、环保、安全、高效的绿色与智能发展之路，可进一步提升我国交通建设行业国际竞争力。 （薛帆 李阳）

公司孝感107国道改建项目顺利完成逾7亿元融资置换

近日，随着中国农业发展银行孝感分行营业部第四笔贷款资金顺利投放和支付，公司孝感107国道改建项目顺利完成约7亿元融资租赁置换工作，对优化公司投资项目债务结构、实现降本增效起到重要支撑作用。

该项目采用“PPP+政府付费”模式实施，前期项目融资采用基础设施直接融资租赁方式，融资利率为人民银行五年期以上贷款基准利率上浮14%(约5.59%)，截至今年7月底，融资租赁余额约7亿元。为落实公司“改革调整与品质提升”深化年的工作要求，降低融资成本，提升投资效益，投资事业部及项目公司一直积极与金融机构深入对接沟通，最终取得农发行利率为LPR-20BP(约4.45%)的贷款批复，融资额度及期限等条件与项目需求高度契合。

近期，投资事业部及项目公司再次抓住农发行中小企业融资政策调整契机，成功申请到一年期优惠利率贷款，贷款利率低至LPR-120BP(约3.45%)，创公司PPP项目融资利率新低。项目公司及时启动融资置换工作，协调农发行于8月分批发放贷款资金并完成全部融资租赁置换。此次融资置换进一步优化了项目公司债务期限结构，项目合作期内预计可节约利息9000余万元。

目前，公司所有投资项目已完成存量贷款利率转换，贷款利率均有不同浮动降低，总体预计可节约全周期融资利息逾5亿元，对促进投资业务提质效、防风险、高质量发展具有重要意义。（王烽 王依敏）

连镇高铁淮镇段开始联调联试 五峰山长江大桥通车倒计时

9月1日，连镇高铁淮镇段正式进入联调联试阶段，标志着由公司参建的世界首座高速铁路悬索桥——五峰山长江大桥开启通车倒计时。

连镇高铁位于江苏高铁网的中轴线上，全长304.5公里，设计标准为客运专线，设计时速250公里，于2015年9月全线开工建设，其中连云港至淮安段已于2019年12月16日开通运营。淮安至镇江段起自淮安市，终至镇江市，正线全长200公里，计划今年11月建成通车。

其中，公司参建的五峰山长江大桥是连镇高铁和京沪高速公路南延的关键控制性工程，也是全线施工难度最大的工程。大桥全长6409米，其中主跨1092米，采用单跨悬吊钢桁梁悬索结构，上层为双向8车道高速公路，设计时速100公里；下层为4线高速铁路(预留2线)，设计时速250公里。公司主要承担大桥北索塔、北锚碇、北引桥以及扬州南站站场等施工任务。

五峰山长江大桥于2015年10月28日正式开工，是继南京长江大桥、沪苏通长江大桥之后长江江苏段第三座公铁两用大桥。大桥建成后，将成为世界上已建成的跨度最大、运行速度最快、运行荷载最大的公铁两用悬索桥。

据悉，连镇高铁位于江苏省中北部，北接山东，南接皖浙赣，是贯通江苏南北的重要通道，也是长三角城际网和江苏省四纵四横铁路网的重要组成部分，同时也是连接鲁苏皖浙赣五省的铁路纵向大通道。开通后，连云港至南京将由目前的8小时缩短至2小时左右，连云港至上海也将由11小时缩短至3小时左右，扬州、镇江等地将融入上海1小时经济圈，扬州全境也将迈进“高铁时代”，成为江苏省13个地级市中唯一县县通高铁的城市。 （路冬 赵振宇）

公司承建的南京长江五桥主体工程全部完工

近日，随着南京长江五桥北接线最后一榀节段梁施工完成，公司承建的南京长江五桥C1标顺利完成所有架梁作业。至此，公司承建的南京长江五桥A标和C1标主体工程全部完工。

南京五桥全长约10.3公里，为中央双索面三塔组合梁斜拉桥，跨江大桥长约4.13公里，主桥两个主跨均为600米，总跨径1796米，设计为双向6车道一级公路，时速100公里。公司承建A标和C1标，主要施工内容包括主桥中主墩、北主墩、中索塔、北索塔，以及相应里程范围内钢混组合梁安装，北接线、跨大堤、滨江大道桥、南北引桥节段箱梁预制拼装等。

南京五桥主桥于6月28日合龙，是世界第一座真正意义上钢混组合结构的大跨径桥梁。同时，它也是世界上首座采用粗骨料活性粉末混凝土桥面板的组合梁斜拉桥，这项技术是公司的创新性研究成果，具有强度高、造价低、自重轻的优点。此外，南京五桥主桥工厂化、装配化施工比例高达80%，工厂化的建桥方案有效减少了现场作业强度及难度，提高工程速度和质量，同时大大减少了对桥位环境和长江生态的影响。

此次完成的C1标路线全长4.736公里，共计节段梁预制2652榀，现浇180榀，安装226跨，其中波形钢腹板节段梁预制300榀。

2018年6月，南京五桥南引桥架起了全桥第一片节段梁。项目团队针对节段梁特点，在国内首次采用了单主梁架桥机左右幅同步架设节段梁的工艺，相比以往，其具有自重相对较小、最大程度减小桥墩偏载受力影响，以及减小桥机操作风险和节约施工工期、提高功效等优点。

另外，南京五桥还在国内首次成功将节段预制拼装施工工艺应用到波形钢腹板-混凝土组合梁桥中，可实现梁段工厂化制造，其对接定位精度高、预制混凝土质量稳定、质量安全管理更为可控，现场悬臂拼装速度较传统的悬臂浇筑速度可提高5-7倍。

南京五桥是205国道和312国道的过江通道，是南京“高快速路系统”中绕城公路的重要组成部分，也是连接主城区与江北新区的重要纽带。 （赵振宇）

图片新闻

近日，由公司承建的深中通道S04合同段伶仃洋大桥东主塔现场一片繁忙，一体化智能化筑塔机正推进塔柱向着270米的高度持续爬升。

该筑塔机集成了大承载能力低位爬升系统、混凝土自动化浇筑系统、桥塔混凝土智能养护系统、钢筋部品快速定位系统及多功能平台。该设备及其成套建造技术的研发将超高混凝土桥塔的传统建造技术升级为工业化建造技术，用机器代替人工，将工厂化设施搬到现场，将工业化、智能化、信息化、标准化高度融合到桥梁建设中，为深中通道超高索塔建造带来突破性变革。

张政 摄影报道

公司2020年“质量月”活动正式启动

近日，公司印发《中交二航局关于开展2020年“质量月”活动的通知》，标志着公司2020年“质量月”活动正式启动。今年“质量月”以“建设平安百年品质工程，打造质量强国中交样本”为活动主题。

根据通知要求，公司将组织各单位开展“质量月”系列活动，主要包括公司领导讲质量专题党课、举办品质工程经验交流会、项目创优策划、质量管理知识竞赛和考试、公司领导带队开展专项质量回访、举办“质量云课堂”培训、质量监督检查、质量征文等8项活动。活动内容聚焦公司质量提升工作，范围覆盖公司两级总部、项目部，将对提升公司全员质量意识、提高质量管理能力和工程实体质量水平起到积极的推进作用，进而助推公司实现高质量发展。 （姜红涛）

公司第四期供应链ABS资产支持专项计划成功发行

9月4日，公司第四期供应链ABS资产支持专项计划在上海证券交易所成功发行，发行规模8.18亿元，期限1年，发行利率3.27%，在资管新规等政策变化，金融市场资金面紧张，债市需求减弱，各期限产品估值上行、收益率走升的情况下，全场认购倍数2.1倍，发行价格创近期同类型同期限产品最低水平，充分体现了市场对公司的高度认可。

值得一提的是，本次发行是公司积极践行习近平总书记关于“逐步形成以国内大循环为主体”的重要讲话，以及政府工作报告对于“六稳”“六保”工作的重要指示的具体举措，为上游合作中小型企业提供金融支持，资金“直达”实体，助其更具韧性，为促进经济“内循环”贡献央企力量。

本次发行也是公司践行产融结合、创新金融模式的重要举措，是推进公司产研、产信、产融融合，服务供给的有力印证，增加了与供应商的粘度，共赢互利，增强了公司的核心竞争力。同时，也优化了资产负债结构，提高了公司资金周转效率，增强了公司产业竞争优势，有力支撑公司战略转型升级。 （财务资金部）

三改滚笼机

□钟其泉

滚笼机是一种半自动化钢筋笼制作和加工设备，几乎是每个钢筋加工厂的标配，也是各个施工项目中使用非常广泛、却不怎么起眼的设备，但在广州建设公司深汕西高速改扩建项目，却不然。经过工程技术人员一系列巧妙的改造，滚笼机从标配变成了“高配”，成了为项目创造效益的重要“法宝”。

起初，项目部钢筋加工厂用滚笼机制作钢筋笼时，发现效果并不理想，主要原因在于这台滚笼机调直器位置太靠前，缠绕筋从中穿过后，阻碍了加劲箍的装填，导致钢筋笼直径难以固定，不仅整体性受到影响，在起吊过程中也容易变型。为确保工效和质量，他们干脆弃之不用，直接用人工来代替。

今年项目复工后，有着25年施工管理经验的老工长蒋昌学接手了钢筋加工厂。“有滚笼机，怎么还用人工呢？”多年来，蒋昌学一直坚持效益优先，好好的滚笼机闲置不用，让他很是疑惑。“效果不好，改造一下不就行了嘛。”

查验一番后，见多识广的蒋昌学很快就想出了对策。“只要把调直器往外挪一挪，给加劲箍腾出足够的空间就能行！”经过计算，项目所需钢筋笼加劲箍的最大直径是1.55米，调直器与机器驱动之间的距离需大于此，才能确保所有加劲箍都能放置装填。他以此为据，将调直器往外移动到1.6米，并将其固定在一个特制的钢板架子上。

这是蒋昌学对滚笼机的第一次改造，马上就解决了加劲箍的放置问题。不仅如此，经过加固，还使加劲箍的焊接工效一下子提高了十倍！

原来，改造前的加劲箍仅弯曲成环，通过钢丝绑扎，与主筋固定套筒模具相契合。由于两端没有进行焊接处理，加劲箍很容易松动，和主筋之间产生空隙，严重影响焊接效率。蒋昌学把调直器的位置调整后，加劲箍可焊紧后放入笼中，全程都能保持稳固。这个看似微不足道的改动，一下子使得焊接一个加劲箍的时间，由30分钟减少为3分钟！此时的滚笼机，已经能够很好地制作桩基钢筋笼。

但是现场施工所需的另一种钢筋笼——墩柱钢筋笼，却无法通过滚笼机制作。究其原因，在于两者的缠绕筋类型不同，前者是直径为10毫米的盘圆钢筋，后者是直径为12毫米的盘螺钢筋，硬度要大得多。而滚笼机自带的调直器，只能拉直盘圆钢筋。

“再增加一台机器吧！”有工人建议。

“没事，我们能改一次，就能改第二次。”蒋昌学胸有成竹。

经过研究，蒋昌学发现，原有调直器只有7个滚轮，拉力不足以调直盘螺钢筋。经过对滚轮拉力的测试，他设计出了一个双向调直器，前端为横向，后端为竖向，滚轮增加为10个，前端和后端各有5个，其拉力比单向调直器要大不少，能够调直盘螺钢筋。一经试验，二次改造后的滚笼机还真制作出了符合施工标准的墩柱钢筋笼。

两次改造成功，让蒋昌学备受鼓舞，也让他更加坚信效益其实就藏在现场管理的细节中。他接下来的一次改造，彻底让滚笼机成为了一台“一体多用”的设备，最大限度地发挥了作用。

经过观察，蒋昌学发现，改造前的滚笼机，使用套筒模具固定钢筋笼，每个模具的直径都是固定的，这意味着制作不同直径的钢筋笼，就要分别装上不同的模具。而每拆卸和安装一次模具，至少需要一个小时的时间，项目钢筋加工厂每天都要制作好几种类型的钢筋笼，如此反复拆卸和安装，就要浪费不少时间。如果能把这些时间放在加工上，那生产效率又将得到进一步提高，定能为项目创造不小的效益。

想到这里，蒋昌学非常激动。他从固定套筒模具的缺点出发，设计出一种不用拆卸，同时又能适应各种直径笼种的固定工具。于是，一种替代固定模具的“圆环固定钢板”便应运而生。

这种钢板，分为前后两块，平行装置在滚笼机前后。为了使前后钢筋保持在一个平面上，前面的钢板起定位作用，可移动可旋转，后面的钢板起导向作用，保证直螺纹套筒能够自由穿过。根据项目现场施工所需笼种，蒋昌学在钢板上逐环设置了四种大小的圆孔，分别用以制作1.2米、1.3米、1.4米和1.6米直径的钢筋笼。这个设计，使固定套筒模具彻底成为了历史。

改造后的滚笼机，不仅能制作现场施工所需的全部钢筋笼种，还大大提高了施工效率，节省了大量时间，人工成本更是减少了一半。如今，偌大的钢筋加工厂，除了这台滚笼机，只有负责装料和焊接的4位工人，同时却形成了规模生产，能够满足项目现场十几台钻机的施工需求，这在以前是不敢想象的。

复工后，业主和监理人员第一次到钢筋加工厂检查时，看到这台“多功能”滚笼机，给出了一致好评：“应该进行全线推广，作为钢筋笼制作的示范！”

上线不足两月，设备租赁交易额突破2亿！

8月28日，公司设备租赁采购交易系统全面上线不到2个月，交易金额突破2亿元，入网设备租赁供应商超过1000家。

公司设备租赁采购交易系统由公司采购管理中心、信息化管理部联合航科物流自主开发，于今年7月1日全面上线运营。该系统为项目设备租赁汇聚了供应商资源，实现了设备租赁电子化交易，在规范采购交易流程的同时，进一步提升了设备租赁交易的效率与效益。

（董超 杜旻）

公司获得2项专利

近日，中交二航局申报的“一种高碱性低污染淤泥脱水尾水生态处理系统”和“采用回旋钻机辅助沉井不排水下沉的施工方法”两项成果获得国家知识产权局实用新型专利授权。

“一种高碱性低污染淤泥脱水尾水生态处理系统”能高效处理河湖淤泥治理过程中所排放的高碱性、低污染尾水，具有抗冲击能力强、环保、无二次污染、可显著提高水体透明度等优点。

“采用回旋钻机辅助沉井不排水下沉的施工方法”创造性地实现了钻机灵活移位、精确定位，实现了坚硬地层下井孔内全覆盖取土，相比以往施工工艺，将硬塑性黏土地质下的沉井施工工效提升了近一倍。该方法已在温州瓯江北口大桥南锚沉井施工中成功使用，经济效益显著。 （王龙涛 管政霖）

南天高速项目开始桥梁上部结构施工

8月25日，由四公司承建的广西南丹至天峨下老高速公路第3标段（简称“南天3标”）首榀预制T梁浇筑完成，标志着该标段桥梁上部结构施工正式开始。这也是南天高速公路全线预制完成的首榀T梁。

南天3标共有桥梁13座，共需预制T梁1307榀。项目部高起点、严要求，精心准备首榀梁预制及浇筑施工，采用新工艺、智能装备，切实做好每一道工序的质量控制和数据采集，保证了压浆一次到位不间断，确保了梁体质量和精度。首榀预制T梁的成功浇筑，为后续施工的顺利推进打下了坚实基础，积累了宝贵经验。

据了解，南天高速是国家实施西部大开发战略，建设“渝桂新”南向大通道的具体体现，建成后将有利于形成“东靠西联、北进南下”的交通体系，形成贵阳－下老－天峨－南丹－南宁（河池）间便捷的通道，拉近沿线地区之间的时空距离，也必将加快推动少数民族地区、贫困山区的经济社会发展。

（卢晓琳）

8月28日，在吉林省交通运输厅高速公路交工验收会上，公司参建的松原至通榆高速公路（简称“松通高速”）以98.95分高分通过交工验收，比原计划提前9个月。这是公司在东北三省参建的首条新建高速公路。

松通高速全长约206公里，采用双向4车道，设计行车时速120公里，起点位于松原市与大广高速交叉处扬脖店互通，经前郭县、乾安县、通榆县，止于通榆县与内蒙古自治区科右中旗交界处，由中国交建施工总承包，共设10个工区。公司负责施工的三工区全长约33.8公里，包括各类桥梁立交37座、服务区1处、停车区1处，梁板预制2000余片，以及全线用于防护排水工程的小型构件预制和绿化景观工程。

该项目也是公司在严寒盐渍土地区承建的首条新建高速公路。项目临近吉蒙两省交界，风急沙大，瞬间风力时常达到8级，冬季漫长寒冷，年平均气温5.6摄氏度，无霜期平均仅有146天，且地处盐渍土地区，施工环境恶劣。为此，公司建设团队确立了分项工程每小时工程量上报制等管理举措，并成立冬季备料小组，充分利用冬休间隙抢先备料，对材料的进场数量、质量实行动态控制。

自2018年6月进场以来，公司建设团队克服了有效施工时间短、征地拆迁难、物资材料匮乏等困难，攻克科研课题2项，探索应用“四新”技术15项，将“水泥土复合桩”“预制构件工厂化生产加工”等新技术付诸于行、投产达效，并以实际行动坚决贯彻落实党中央关于“做好‘六稳’工作，落实‘六保’任务”的要求，第一时间返岗复工复产，抗疫情、战高温，圆满完成建设任务。

作为打通吉林省西北地区横向“大动脉”的重要交通枢纽，松通高速建成通车后，将有力支撑吉林省委、省政府“一主六双”的产业空间布局，对助力东北振兴、建设向东北亚开放的重要窗口具有重大意义。

刘汉卿 摄影；孙明峰 刘汉卿 报道

广西藤县教育集中区项目全部交付使用

9月1日，由五分公司负责施工的广西藤县教育集中区项目二期工程特殊教育学校、第八小学、第七中学交付使用。至此，该项目6所学校全部满足招生条件。

藤县教育集中区项目位于广西梧州，是藤县为优化教育资源配置，推动教育事业均衡发展，在“十三五”期间力推的重点民生工程。该项目规划建设学校6所，其中高中2所，初中、小学、幼儿园、特殊教育学校各1所，总用地面积502.4亩，总建筑面积约17万平方米，教育建设规模233个班，总投资约5.95亿元，项目于2018年8月开工建设，其中，一期工程于2019年8月31日顺利交付使用。

据项目负责人邓强介绍，在691天的施工过程中，项目团队克服了台风、疫情等影响，在紧迫的工期压力下圆满完成了“15年一站式教育集中区”建设任务。二航建设者严格按照建筑行业标准化要求施工，严格履行安全生产责任制，建立健全安全生产管理体系，确保了安全生产“零事故”目标，并获得“梧州市安全施工文明标准化工地”等多项荣誉。面对突如其来的疫情，项目团队在做好疫情防控的同时，合理安排施工计划，增加各项施工投入，确保了广大学子9月顺利入学。

作为毗邻粤港澳的西部百强县，藤县现有教育资源却难以满足本地各阶段教育需求，而教育集中区建成后，将提供逾1万个学位，不仅能有效解决县城居民子女入园难、入学难、班额大、招生受限等突出问题，还将优化全县学校布局与教学资源配置，对藤县全面提升教学质量，实现各阶段教育发展目标，加快人才培养与城镇化建设步伐，更好地融入梧州同城化都市圈具有重要意义。

（赵凯 尹俊）

贵州都安高速7标全线贯通

8月22日，由五分公司负责施工的贵州省都匀至安顺高速公路（简称“都安高速”）7标最后一榀梁架设完成，标志着该标段全线贯通。

都安高速7标项目位于黔南州都匀市境内，路线全长约7公里，设计为双向4车道，主要包括隧道3座、桥梁6座、涵洞及通道4座等施工内容，共需架设T梁474榀，于2018年7月25日开始施工。

都安高速是《国家公路网规划（2013～2030年）》新增的都匀至香格里拉国家高速公路的首段，是厦蓉高速的联络线之一，也是《贵州省高速公路网规划》中“第5横”与“第6联”的组成部分，是西南地区通往珠三角经济区最便捷的高速公路通道。都安高速建成后，对推动沿线地区资源开发、促进滇黔桂石漠化集中连片特困地区经济社会发展和脱贫致富具有重要意义，同时也将对完善国家高速公路网络、支撑黔中城市群新型城镇化发展、推动贵安国家级新区快速发展起到重要作用。

都安高速7标项目全线含华高岭隧道、尧上隧道、马道隧道等3条分离式隧道，其中尧上隧道为施工重难点，围岩等级高，且所在地不良地质类型多，施工中易发生冒顶、突水、突泥等危险状况。项目部一直以实现“绿色公路，品质工程”为己任，在项目建设过程中大力推行BIM技术，严格管控施工质量，针对隧道施工不断优化方案，严格执行安全管理“十二到位”工作要求，确保了全线顺利贯通。 （黄园园 秦建军）

■ 中标消息

20亿！公司中标平塘至天峨高速广西段4标

近日，公司中标平塘至天峨高速公路广西段4标工程，中标金额约20亿元，工期28个月。

平塘至天峨高速公路广西段全长约59公里，是天峨至北海高速公路的组成部分，是广西高速公路规划网“纵10”的重要组成部分，设计行车时速100公里。4标全长约7.7公里，起于南丹县罗富乡，止于天峨县六排镇，主线为双向6车道，整体式路基宽33.5米，主要包括路基3公里、桥梁14座、隧道2座、互通1座，以及防护与排水、路面等工程。

作为中国－新加坡互联互通的陆海新通道之一，天峨至北海高速公路建成后，将对加快地方经济发展、完善国家高速公路网、响应“一带一路”倡议、推进“西部大开发”战略落地、深化中国－东盟“命运共同体”建设、促进国际间经济合作等方面具有重要意义。

（丁青明 宋奇文）

7亿！公司联合体中标重庆市公路改扩建项目

近日，公司牵头与中交四航院组成联合体，中标重庆市九龙坡干线公路改扩建工程项目，中标合同额约7亿元。该项目采取“EPC＋O”（工程总承包+运营）模式实施，建设期3年，维护期3年。

重庆市九龙坡干线公路改扩建工程项目位于九龙坡区和高新区境内，线路总长约39公里，包含9个子项目，施工内容主要包括新建、改扩建道路、完善污水管网、标牌、护栏等交通安全设施、绿化提档升级等。

该项目建成后，将加快补齐重庆市九龙坡区的交通基础设施短板，实现九龙坡区交通现代化，也将对重庆市城市总体规划建设产生深远影响。 （宋平）

6亿！公司联合体中标黑龙江宝清县客运站等工程

9月1日，公司牵头组建的联合体中标黑龙江省宝清县文化中心、客运站、体育场、安居家园工程总承包项目，中标金额约6亿元，工期698天。

该项目主要包括四项单体建安工程。其中，文化中心建筑面积约2.3万平方米，包含青少年活动中心、老年活动中心、美术馆、图书馆、剧院、博物馆及地下设备用房等；客运站建筑面积约7600平方米，包含客运站房、车库、道路、停车场及广场绿地等；体育场占地面积约3.7万平方米，包含运动场地、看台、集散广场、停车场、绿化用地等；安居家园建筑面积10.6万平方米，包含1座地下车库、6栋高层楼、2栋多层住宅楼、10栋多层商业楼、室外园建绿化等。

据了解，该项目是黑龙江省宝清县提高居民生活水平、丰富居民精神文化生活的民心工程，建成后，将对该县加速发展文化体育事业、促进对外文化交流、解决就业压力、完善交通运输体系、推动经济技术发展等方面具有重大意义。 （祖晓东）

3亿！公司中标深圳市东部海堤重建工程

8月21日，公司中标深圳市东部海堤重建工程（三期）水工施工总承包工程（Ⅰ标段）项目，中标金额逾3亿元，工期228天。这是公司取得水利水电工程施工总承包一级资质后承接的首个水利工程项目。

深圳市东部海堤重建工程（三期）位于大鹏新区，涉及海岸线总长约15.6公里，主要建设内容包括海堤、栈道、生态景观工程等。其中Ⅰ标段施工内容为重建杨梅坑海堤和东山海堤。

该工程建成后，将提升海堤防御能力和滨水景观品质，可以抵抗风暴潮袭击，保障堤后城区安全。此外，该工程建设的复合型国际滨海景观带，将营造人水和谐的海岸线景观，对推动当地旅游业发展具有积极作用。

（戴卓敏）

3亿！公司中标成都城市道路快速化改造工程

近日，公司中标成都市天府新区正公路直管区段快速化改造工程，中标金额约3亿元，工期546天。

该工程线路长约9公里，标准段按现有宽度改造，主车道拓宽至24.2米，侧分带拓宽至3.9米，主要包含路基路面、桥涵、绿化景观等工程。

据了解，正公路作为天府新区城市路网中唯一一条横向贯通的城市主干道，自东向西连通了科学城、兴隆湖、秦皇寺CBD等城市核心板块，是连接天府国际机场与双流国际机场的重要纽带，此次扩宽改造后，将进一步完善交通条件，也将为2021年第31届世界大运会高速中转提供交通保障。

（李航）

■ 信息快车

温州瓯江北口大桥主桥上部结构正式开工

8月25日，二公司温州瓯江北口大桥（简称“北口大桥”）主桥上部结构正式开工。

二公司承建北口大桥土建三标和土建四标。其中，三标施工内容包括南塔、南锚碇、南引桥等；四标施工内容包括主桥上部结构加劲梁、主缆、吊索等安装架设，交通、机电、景观和路面等工程的预留预埋件制作安装等。上部结构施工上方受航空限高影响，下方需考虑江面通航安全，施工区域处于潮差较大入海口，夏季台风频发。

在稳步推进各项工作的同时，项目团队针对施工中将面临的技术难题开展了科研攻关，目前已研发了用于钢桁梁吊装的世界首台千吨级缆载吊、缆载多点同步液压提升设备等，并将引用BIM系统和智能应用系统，对施工进行可视化模拟和智慧化管理。

北口大桥是世界首座三塔四跨双层钢桁梁悬索桥，采用宁波至东莞国家高速公路和国道228线（南金公路）共线跨越瓯江的大跨度高速、国道两用双层桥梁方案。上层为宁波至东莞国家高速公路，全长7913米，其中跨瓯江主桥长2090米，下层为国道228线，全长3905米。 （郭孟春）

南京丰子河路项目一期管廊工程通过竣工验收

8月25日，四公司南京丰子河路建设工程项目一期综合管廊工程顺利通过竣工验收。

丰子河路建设工程项目是南京浦口区重点工程，全长约13公里。四公司承建其中的管廊及部分桥梁、道路工程。其中，综合管廊工程总长约4.6公里，一期工程长约3.6公里，主线为电力舱、水信舱、燃气舱3舱断面。

自2017年7月开工以来，项目部攻坚克难，圆满完成一期管廊施工，为后续施工提供了保障。 （马庆红）

张师傅的“食堂节约经”

□朱正华

48岁的张玉华是益阳项目部食堂的管理员，管理食堂经验丰富，他平时憨憨的，待人接物很和善，但一提到食堂，他总有唠叨不完的“食堂经”。

制定个性化菜谱

“张师傅今天的油淋鸭做法不错，我很喜欢吃，建议下次可以继续这样做。”

“张师傅，我喜欢吃鱼，下周的菜谱多加一次鱼可以么?”

“张师傅，我是北方人，中午除了米饭能不能再额外加些馒头之类的面食啊。”

项目食堂就餐群中，你一言我一语很热闹。为了充分听取大家对食堂的意见，张师傅特意把大家拉到了一个食堂就餐群，制定下周菜谱的时候，大家在群中畅所欲言，把大家喜欢吃的、不喜欢吃的菜都说出来，根据大家的意见制定个性化的菜谱，大家爱吃的菜就多做一些，不爱吃的菜就少做一些，以此减少浪费，并保证了大多数人的口味。

严控菜品进口关

“你们今天送的菜为什么没有按照我们发的菜单送，这个猪肉多两斤，还有这几个蔬菜，我们菜单上没有你怎么送来了?”

“张师傅咱们这么熟了，多一点其他的菜也没关系啊，你们食堂人多，多这点菜算什么?”

“多一点怎么没关系，多一点不就浪费了，这么热的天，蔬菜很容易坏，你必须按我们发你的菜单送菜，否则我们就不让你送了。”

因为送菜的老板不按菜单上确定的菜品和斤两送菜，张师傅很生气。见张师傅这么有原则，送菜老板也乖乖认“怂”。

此外，张师傅也给大厨布置了一个“艰巨”的任务，那就是让他根据吃饭的实际人数，精确的统计出每天需买菜品的斤两。刚开始大厨很为难，食堂吃饭人数不固定，要精确的统计出来，看似难以完成，后来由于几次菜品买多了，做出的饭菜浪费了很多，张师傅也因此批评了大厨。为了精确统计出菜品的准确斤两，张师傅与大厨一起反复摸索，理论吃饭人数多少人，买的菜在清洗和加工过程中会损耗多少等，一来二去基本就摸清了。

提前报备不浪费

“你们出去吃饭，怎么不提前和我打招呼啊，食堂做了那么多菜，你们都这样的话，那饭菜浪费得有多严重哦?”

原来是工程部的几位同志出去聚餐没有提前和张师傅报备，导致当天晚上食堂的饭菜剩了很多。

“张师傅，不好意思啊，下班前临时决定的，忘记跟你说了。”工程部长吴涛见状赶紧和张师傅解释。

“你们已经不只一次这样了，不打招呼就出去吃饭，你们知道这样一天要浪费多少粮食，一个月累计起来得有多少?你们成长的环境都好，没有过过苦日子，我们小时候连饭都吃不饱。”

张师傅虽然是城市户口，但是他的父亲在他很小的时候就去世了，小时候吃不饱饭是经常的事。说到这里吴涛有些不好意思，“张师傅，我们这代人没有过过苦日子，下次我一定注意。”

为了让大家养成出去聚餐报备的习惯，张师傅可没少下功夫，项目部QQ群中最活跃的也非张师傅莫属了。

“晚上如果有出去吃饭的或部门聚餐的，单独跟我说下哈，食堂就不做那么多饭菜了。”

每天快要下班的时候，张师傅也最喜欢挨个办公室上门“拜访”，张师傅总说：“项目部就这么大，到一些部门去串串，看看有没有出去吃饭的。”

小餐盘，大学问

为了厉行节约，张师傅也动起了餐盘的主意。项目部食堂原来就餐时，使用的都是一个小碟子盛菜，由于是自助的四菜一汤任选模式，好吃不好吃的菜反正拿了再说，也不管能不能吃完。

张师傅发现小碟子盛菜虽然好看、精致，但存在不实用和浪费严重的问题，在他的强烈建议下，小碟子换成了不锈钢餐盘，而且在买不锈钢餐盘的时候，张师傅也细心的留了“一手”，餐盘特意选了中号的，在他看来中号的餐盘最合适，装的不多不少，如果不够吃，可以再去打饭窗口添菜，但如果餐盘大了，装多了，吃不完就只能倒掉了。

菜勺“抖一抖”

在大厨和帮厨阿姨给员工打菜的时候，张师傅特意在他们上岗之前培训了一番，“打菜的时候要多注意观察，如果是现场的技术员来打菜，就给他们多打一些，他们在现场干活累，饭量大些；后场的小伙子们和小姑娘们，打菜的时候菜勺可以‘抖一抖’，少打一些，尤其是小姑娘，她们都注重身材。”刚开始员工对于“抖一抖”的打菜现象还是有些意见的，但是经过张师傅耐心的解释和长时间的坚持，大家也习惯了，反而觉得有种在学校食堂打菜时的“亲切感”。

在张师傅的坚持下，食堂泔水桶里的剩饭菜跟以前相比确实少了很多。要彻底杜绝浪费，形成厉行节约的风气，绝非一朝一夕之功，需要一个长期的过程，贵在“持之以恒”。

求学路上的150座‘连心桥’

□黄富威

“尊敬的各位叔叔、阿姨，感谢你们在百忙之中不远千里给我们送来了温暖关怀……此时此刻，千言万语难诉我心里的感激之情，但我要把千言万语汇成一句话：谢谢各位爱心人士的慷慨解囊，送人玫瑰，手有余香，祝愿每一位有爱心的人，一生平安!”

这是一封来自云南怒族小女孩的信。信的作者是云南省怒江州福贡县民族中学九年级学生依依（化名），而这封信的接收人，是二航局的叔叔阿姨、哥哥姐姐们。

“平时考试总是年级前三，从小就不用为她学习操心，就怕家里的情况影响耽误了孩子。”依依的父亲看着客厅墙上的奖状，说到女儿的成绩，脸上露出了自豪和些许担忧。前段时间，依依的母亲因为肾结石手术又住进了医院，且恰逢依依中考，50岁的父亲一人扛起照顾妻女二人和70岁母亲的重担，而依依以全校第三的中考成绩考入了当地最好的学校。

女儿考上了好学校，父亲心里多了些欣慰，但升学所需的费用，又让他再一次担忧。虽然福贡县已经完成“两不愁三保障”的脱贫目标，可对于建档立卡户等刚刚解决脱贫问题的家庭，孩子们上学的课外辅导书籍、学习用品以及路费等仍然是他们求学路上的主要困难。

同样为孩子学习生活费用担忧的，还有可可（化名）的奶奶。

“《四年级上册同步作文》《四年级上册语文同步练习册》《四年级数学上册同步练习册》……”在福贡县石月亮完小学生可可的书籍需求表上，填满了功课练习册的书单。父亲去世，母亲也已经改嫁，可可从小由爷爷、奶奶带大。

十岁的小可可在学习上相当刻苦自觉，性格开朗活泼，举止间总是透露出超越这个年纪的成熟。家里来了客人，她总是很懂事地招呼着，奶奶身体不好，她懂事地分担像个小大人，在场的大人们既欣慰又心疼。

求学圆梦的道路上，总有数不清的困难，却也少不了暖心的故事。在福贡团县委及当地各乡政府的帮助下，公司团委了解并联系到150位品学兼优的困难学生开展结对帮扶活动，依依和可可就在其中。

结对帮扶，求学路上一路有我。公司团委在公司党委定点扶贫工作的安排部署下，承担起了“1+1”教育结对帮扶的任务，并承诺帮助结对学生完成他们所能完成的最高学业，让这座国企与150位学生之间的“连心桥”，直达梦想。

“连心桥”让爱心有了传递的渠道。公司越来越多的员工了解到了困难学生的家庭情况，纷纷主动捐款。2019年到2020年，发放到位的教育结对帮扶资金已达到40余万元，而这仅仅只是一个开始。

“种草”明珠湾

□王千瑞

草丛上蝴蝶飞舞，池塘边白鹭成双成对，树上鸟儿发出动听的鸣叫声……这赏心悦目的场景，在公司承建的广州明珠湾起步区横沥岛尖开发项目施工现场就可以看到。

“这可是我们横沥的‘呼伦贝尔大草原’，不仅可以抵御台风，还可以防止水土流失。”项目部副经理成浩说。

横沥岛尖开发项目规划7.29平方公里，公司负责的一工区施工内容包含土地平整、市政基础设施、内外水系及景观工程、城市公共服务设施。其中，3.3公里长的外水系景观工程施工是最为关键的一项。

一般来讲，市政工程施工时很少进行施工场地的大面积绿化，最多也就是进行绿网覆盖，然而在施工现场，取而代之的是绿油油的天鹅绒草。说到种草，成浩可是下了“真功夫”。

2019年11月24日，位于明珠湾起步区横沥岛尖的国际金融岛正式开工，明珠湾一时成为世界的焦点。为了做好此次“大考”的准备工作，项目部召开专题会议研究项目现场进度与绿色施工对策，“我们需要在7天时间内完成采购60万平方米绿网的任务，项目周边的绿网几乎被采购一空，出现‘一网难求’的局面，导致压力很大!”成浩回忆道。

虽然此次“大考”顺利通过，但绿网可降解时间长，对土壤污染严重，大面积使用不利于当地的生态保护，怎么从根本上解决这个问题，成为摆在成浩面前的又一道“难题”。

“我们在施工的时候看见到处都是岛内的原生杂草，能否把清理走的草，选用一种适应性强，易存活的品种待施工结束后‘迁移’回来呢?”在项目绿色施工头脑风暴会上，负责现场管理的蒋学福说。

然而，用绿植代替绿网在市政施工项目中很少使用，没有可借鉴的经验。与绿网相比，绿植每平方米的成本要比绿网贵5倍多，需要人工养护，另外还要考虑到生态侵入这个问题。怎么从诸多的本地草品中找到一种既经济又容易存活的草品?成浩和蒋学福通过向当地种植能手李学民了解到，天鹅绒草是本地比较容易存活的一种草，“可以尝试下”。

随后，成浩和蒋学福带着天鹅绒草到本地种植基地进行实地考察，“天鹅绒草属于华南地区特有植物，对土壤要求不高，在弱酸性到弱碱性土壤中均可生长，耐潮湿。”基地负责人说。

项目外江水系地块临近河道，土壤含水量大，且每年受台风、天文大潮影响，有水浸和水土流失的风险。项目部通过召开专题会，积极同业主、设计方沟通，经过多次磋商，最后选定在外江水系约13万平方米地块作为此次绿化的“试验田”。

今年第7号台风“海高斯”已于8月19日凌晨6时在珠海金湾区沿海地区登录，登录时中心附近最大风力12级，而距离登录点100公里的南沙，受此次台风影响，普降大雨。往年台风过境，外江水系地块一片汪洋，给项目带来不小的经济损失，而今年却是个例外。“以前每次刮台风都要去检查绿网是不是被风吹跑了，现在长在地上很结实，省了不少修复的人工。”成浩说。

这片绿油油的天鹅绒草，成为岛尖上坚强的“绿色卫士”。

8月24日，七夕节前夕，一场以“筑爱沙颍”为主题的别样集体婚礼，在河南沙颍河航道升级改造工程PPP总承包经理部沈丘船闸施工现场隆重举行，3对新人在自己正在奋斗的地方许下相爱一生的誓言。

伴随着钢筋与混凝土的协奏曲，新人们乘坐着由运载车改造而成的特殊“婚车”缓缓驶过两辆挖掘机构成的“同心门”，慢慢驶向他们两年来挥洒过汗水与热血的船闸，在32米高的塔吊、10米高的闸墙、290米长的输水廊道和150余名职工与工友的共同见证与祝福声中，带着幸福的微笑，共同许下“永结同心”的白首之约。

受疫情影响，作为在汉央企员工，原定于今年年初结婚的他们，却在第一时间参与到了项目防疫及复工复产阻击战中。眼看着船闸慢慢呈现雏形，项目施工步入正轨，而他们的婚期却一次又一次延期。项目部在得知情况后，决定为他们举办一场“别开生面”的集体婚礼。

看着已现雏形的船闸，新人张建祥和李晓一同说道：“很幸运能在这里举行我们的婚礼，相信日后每一艘从这里驶过的船舶都会为我们祝福、每一份经过这里入海的货物都会带着我们的安全嘱托。”

项目员工们将船闸筑成爱的港湾，用节制闸蓄积爱的力量，新娘之一的郭欣然每次外出采购，都会说是“给家里增添补给”，新郎之一的齐宝华每次出差回项目部后，也总会说一句“我到家了”，沙颍河的建设者们早已把项目部当做为自己遮风挡雨的“家”。

目前，沙颍河项目正处于紧张激烈的劳动竞赛中，这样一场热闹温馨的集体婚礼，为项目部营造了更加浓厚的“家文化”，极大提升了项目部的凝聚力与向心力，鼓舞了项目员工的建设热情。

作为河南省水运项目的“一号工程”，沙颍河升级改造工程按照天然和渠化河流Ⅳ级标准建设，是国家规划水运主航道的重要组成部分，是豫货出海的重要通道，项目建成后沙颍河道将可以通行500吨级的船舶。

黄树 摄影
郭欣然 樊明轩 报道

便民服务队来了

□朱晓

西安曲江新区老旧小区改造项目部有一支便民服务队，队员由项目“蓝马甲”志愿者组成，只要居民提出诉求，立刻有队员前去解决，随叫随到。

“我家的雨篷坏了，雨水顺着窗缝往家里飘。”西安市委党校家属院2号楼的居民董爱萍向项目一分部工程部部长王云飞求助。

王云飞立即前去查看，发现董爱萍家在4楼，而2号楼的外立面作业早已完成，吊篮都拆了，维修工人上不去。这难不倒王云飞。他调来一辆登高车，找来和雨篷材质相近的材料，半小时后，董爱萍家的雨篷修好了。

西安曲江新区老旧小区改造项目位于曲江新区西影路及翠华路沿线，项目涉及的25个老旧小区，多是30多年前的老旧住宅，1万多名居民中，老年人占到70%以上，征拆协调难度非常大，项目施工一度陷入停滞。

针对这一难题，项目党支部开了好几次会，确立了“项目征拆协调是工作主线”的指导思想，决定以党建为引领，充分发挥党的群众工作优势。项目经理、书记、党员带头分片包干，开展入户调查、政策宣传、矛盾化解等工作。同时，以项目青年员工为“蓝马甲”志愿者，组建便民服务队，把“居民所需”和“项目所能”结合起来，让居民家的烦心事有人办、立刻办、办得好，化解居民的难点、痛点，打通项目施工的“堵点”。

项目部在每个小区的出入口支起桌子，设立宣传咨询点，旁边摆放《便民服务六项措施》宣传展板，安排宣传员值守，一方面，宣传项目施工方案、改造内容及改造效果，现场开展施工技术、施工工艺、原材料质量、安全管理、文明施工等方面的咨询服务；另一方面，对接居民的需求，为他们提供浇菜地、搬重物、水电检修、管道疏通、现场清扫、倒垃圾等免费服务。

“二号楼二单元六楼住户的菜地要浇水”，“帮四号楼三单元一楼住户搬花盆”，“五号楼B单元六楼东户厨房屋檐漏水”……王云飞手中的《便民服务登记表》里，住户们的各种服务需求梳理得清清楚楚、一目了然，每办结一项，后面都注明“已完成”。

大雁塔风景区管理处家属院的居民孙兴哲自从得过脑梗，上完厕所就无力起身。妻子张亚娥担心他摔跤，每次都要拉他起来。张亚娥说：“我自己年纪也大了，越来越拉不动他，把这件事给项目部的‘蓝马甲’一说，立刻就有人上门给坐便器装了两个扶手。”

项目生产经理马斌穿上“蓝马甲”后，体验到了自身工作之外的社会价值，更学会了用不同视角去看待问题和解决问题，“家中门框变形、下水道堵了、推拉门滑轮坏了，这些事情虽小，可给老年人造成了极大的不便。便民服务看似花的是小钱，可对老人们来说，解决了他们生活中的大问题。我们实施的是民生工程，只要是利民的事情都可以去做。”他说。

据不完全统计，自今年5月开展便民服务活动以来，项目部已为居民办了上千件实事好事，服务内容早已超越《便民服务六项措施》里的条款。

项目负责人陈兰贵说：“活动的开展和谐了项目施工与小区居民的关系，那些过去反对施工的居民纷纷转而支持我们的工作，影响施工的所有问题迎刃而解，为项目顺利推进奠定了基础。”

曲江新区里，一个个老旧小区改造在火热进行中；居民房前屋后，一个个“蓝马甲”活跃其中。

公司员工荣获“十佳建设者”“湖北省五一劳动奖章”称号

8月30日，由湖北省总工会、湖北日报传媒集团联合主办的2020年武汉建筑及勘察设计行业劳动竞赛“双十佳”选树活动颁奖典礼在武汉举行。

由公司投资建设的仙女山路（墨水湖北路—四新南路）PPP工程项目部经理罗柳获“十佳建设者”称号，并被授予“湖北省五一劳动奖章”荣誉，湖北省总工会党组书记、常务副主席董永祥为罗柳颁奖。

该选树活动今年是第六届，在业界产生了巨大的社会影响，有武汉建筑业“奥斯卡奖”之称，旨在弘扬劳模精神、劳动精神和工匠精神，建设知识型、技能型、创新型劳动者大军，促进武汉地区建筑及勘察设计行业不断提档升级。 （周司颖）

重遵项目部徐刚喜获贵州省“十佳工匠”荣誉称号

近日，在贵州省2020年交通品质工程推进会上，重遵项目部工人徐刚喜获在建高速公路2019年度“十佳工匠”荣誉称号。

徐刚目前在重遵项目部从事钢筋钢结构加工班组的管理工作，已经从事T梁预制架设及钢筋钢结构加工20余年，能熟练操作和维护钢筋钢结构加工的各种机械设备。

在项目建设过程中，他主动与设备厂家沟通，对进场设备进行微创新、小改良，使设备发挥最大效能，保障了项目钢筋钢结构加工的质量。在项目品质工程建设推进方面，他建议项目采用“主梁节段钢筋模块化预制安装工艺”，实现了主梁节段钢筋场内预制现场整体安装，不仅提升了钢筋绑扎质量，还降低了高空作业过程中的安全风险。在T梁品质工程攻关行动中，他参与钢筋模块化施工方案的编制，制作了各类定位胎架，实现了T梁各部分钢筋的模块化施工，还引进了一批先进设备用于T梁预制，配合项目部完成了T梁质量提升攻关行动的系列工作，为品质工程建设贡献了自己的智慧和力量。

“贵州交通工匠”选树活动每年评选一次，旨在大力弘扬质量文化建设和工匠精神，唱响交通建设高质量发展的最强音，激发全系统员工“当好主人翁·建功新时代”主动性、积极性和创造性。 （谢刚）

五分公司防汛工作受到武汉市江岸区表扬

近日，五分公司资产管理中心收到一面来自武汉市江岸区谌家矶街道防汛抗旱分指挥部的锦旗，对五分公司防汛抗洪突击队驻守谌家矶堤岸、守卫平安工作表示高度认可。

7月6日，武汉防汛进入“二级响应一级战备”状态，谌家矶街道防汛抗旱分指挥部向五分公司资产管理中心发出支援请求。接到任务后，资产管理中心立即向分公司党委报告，成立防汛抗洪党员突击队，组织临时设施和物资进场，成为第一家将党旗插在大堤上、第一家设置值班集装箱、第一家制定巡堤制度及值班记录备查的单位。在五分公司党委的坚强领导下，防汛突击队力量不断加码，突击队员、志愿者连续驻守巡防近一个月，确保了大堤平安度汛。 （王继业）

云城尚品项目部保障开学季农民工工资支付到位

“嘀嘀嘀……哇，工资这么快就到了。”8月27日，贵阳云城尚品项目部一标段水电班组电工罗小中收到了工资到账的短信。“感谢项目部，这下娃儿的学费有着落了，你不用担心啦……”随后，他立即转账给了爱人，并打电话告诉了爱人这一好消息。

为做好开学季农民工工资支付工作，贵州云城尚品项目部严格执行《保障农民工工资支付条例》，认真落实实名制管理，建立农民工工资支付专用账户，做好农民工工资发放。劳资专管员及时指导督促劳务分包单位按月编制《农民工考勤表》和《农民工工资明细表》，与每一名农民工本人进行核对签字确认，并在工地现场“农民工工资公示栏”上进行公开。

此外，该项目部多措并举、主动作为，成立农民工工资支付工作小组，认真做好各部门之间有关农民工工资工作的信息沟通和团结协作，明确了综合办公室、商务合约部、财务部、安监部各部门的工作职责，实现无缝对接，通过实名制“一卡通”支付的方式，完成了本次680多万元农民工工资“一对一”精准支付。

“本以为受疫情影响，今年的工资要到年底才发，没想到在开学之前，项目部提前将工资打到我们卡上，还是央企好，非常感谢他们。”农民工们激动地说道。贵阳云城尚品项目负责人邓士贵表示：“眼下到了开学季，心系农民工子女上学问题我们义不容辞，按时支付农民工工资，维护农民工的合法权益，不仅能提高农民工的工作积极性，也为项目部顺利推进工程建设打下了坚实基础，更为企业发展树立了良好的形象。”

（方国俊 吴涛）

编者按：

70年千帆过，艰苦卓绝正风华；

70年飞虹起，激流勇进再出发。

因水而生，因水而兴。70年前，公司的前身——浦口码头抢修委员会临危受命，在浦口打响了“第一枪”，而后沿长江而上，扎根武汉。一路走来，公司南征北战、筚路蓝缕，逢山开路、遇水架桥，以深圳蛇口五湾突堤码头作为“入场券”，从长江走向沿海；以黄石长江大桥作为“敲门砖”，由码头拥抱桥梁……经过70年发展，已成长为一家集策划咨询、勘察设计、投融资、工程建设、资产资本运营于一体的大型企业集团，为全球客户提供建筑业全产业链一体化服务。2018年，公司新签合同额906亿，营业收入595亿，位列湖北省百强企业第十名、武汉市百强企业第八名。2019年，公司新签合同额突破1000亿元，营业收入750亿元。

寻求突破自我，我们不曾停步。70年来，从巩固港航工程、路桥工程、市政工程，到拓展房屋建筑、水利水电、水务环保、建筑装配化制造、工程养护服务等新业务，形成“三主多元”产品格局，工程项目遍布国内31个省、自治区、直辖市，以及“一带一路”沿线的30个国家和地区；

建设超级工程，我们从未缺席。70年来，300多座跨江、跨海、跨高山峡谷大桥，700多座港口码头，4000余公里高速公路，1300多公里铁路，200多公里城市轨道交通工程，100多项海外工程……二航人匠心制造，跨越高峰、挑战极限；

追求硬核科技，我们执着笃定。70年来，作为国家级高新技术企业，255项国家和省部级优质工程奖、参建的大桥9次获得国际桥梁大奖、10次获得“菲迪克”工程项目奖，二航品牌誉满全球；

探索管理创新，我们勇往直前。70年来，从国内首批推广鲁布革工程管理经验的试点企业，到获得“全国质量奖”的高光时刻，如今，正在深入实施“334”工程，践行“统筹、集约、高效、创新、共享”五大管理理念，让“行者无疆，百年二航”的企业愿景一步步照进现实；

满载各方期望，我们诚信共赢。70年来，我们以为顾客创造价值为出发点，以满足顾客需求为中心，实现顾客、股东、员工、合作伙伴及社会等利益相关方共赢，先后获得“全国文明单位”“全国守合同重信用单位”“中国优秀诚信企业”等荣誉；

履行社会责任，我们矢志不渝。70年来，无论是唐山、汶川的抗震救灾，还是1998年抗洪抢险、2020年抗击疫情，亦或是助力打赢脱贫攻坚战，都有二航身影奋不顾身、挺身而出。

……

为了庆祝公司成立70周年，自本期始，本报将遴选“庆祝中交第二航务工程局有限公司成立70周年”之“70年70个故事”部分报道，回顾公司70年昂首奋进之路，记录二航人的美好光华！

“起锚”浦口港

——记公司建局之初的南京航道抢修整治工程

在“钟山风雨起苍黄，百万雄师过大江”波澜壮阔的历史背景下，解放战争的硝烟未散，1950年初，为适应新中国建设的需要，在国家统一调度下，组建起“浦口码头抢修委员会”，这就是公司最初的前身。在浦口港，建设者秉承“支援解放战争，为恢复生产服务”的宗旨，开始了“抢修、整治、建设”，为大陆的全面解放、为百废待兴的新中国建设做出了贡献。

上个世纪四十年代末的浦口码头满目疮痍。浦口港位于南京的北岸，与江南下关港遥遥相望，在战争年代浦口沿岸连年失修，再加上国民党败退时的破坏，造成沿江1800米岸线的6座码头不断坍塌，所有码头岸壁出现裂纹，随时影响浦口发电厂以及浦口火车站的正常运转，这不仅危及到刚刚解放的南京市民的生活，也为人民解放军“宜将剩勇追穷寇”带来更大困难。成立不久的中央人民政府在财政极其困难的条件下，将该工程列为首批国家重点项目，在1950年初，成立了专门机构，20天内从全国19个单位调集工作人员及工程师700多人，在当年2月18日拉开了“浦口抢修”的序幕。

南京浦口码头现状 李安辉 摄

正月的长江边，寒风呼啸，冰雪交加，以天津新港工程局人员为主力的筑港施工队伍，迅速进入现场。曾经的建设者，也是后来的公司党委书记王振远介绍，当时不但自然环境极其恶劣，施工生产条件非常艰苦，而且没有任何现代化的技术手段，完全要靠“人拉肩扛”，为加固码头边坡，工人和技术人员全部上阵，用钢钎凿开坚硬的冰层，用手推车运来各种材料，在20多厘米厚的淤泥中，掺进大量干砂，用“土夯”法对基础进行密实，再将粉煤灰与水泥搅拌在一起，一米一米完成边坡作业。

虽然当时的码头结构比较简陋，全部为自然斜坡式码头，但浦口长江段由于泥沙流失严重，不断出现滑坡现象，建好的边坡不时出现塌方，抢修速度开始比较缓慢。当时动用了1500多人，手工挖除淤泥593万立方米，整整用了120个工作日。为解决码头的承重需要，要对地质进行深度加固，来自于天津塘沽的技术人员和工人们一起，在需要整固码头的上千米江滩和江心洲，开挖出上千个竖井，填入砂石，同时，通过抛石沉排护岸，抛石76000立方米，沉笼4209个，稳固了江岸的基础。

经过半年多的艰苦奋战，经测量观察，长江江水主流逐步离开浦口岸边，向江心移动，岸边深槽缩小，主航道的水深逐渐刷新，开始能够保证航道通行安全。1950年8月31日，一期工程竣工，各种大小船舶在浦口码头扬帆起航，通往长江对岸的物资运输源源不断，甚至有些物资通过浦口港，进入到长江中上游的一些城市，为当地经济恢复起到了良好作用。

二航建设者的努力，得到了人民政府的高度赞扬和关注，根据日新月异的需要，当年底政务院决定，实施浦口港的二期工程，由“抢修”变为“整治”，经交通部报政务院财政经济委员会批准，成立“交通部南京港整治工程委员会”，工程内容涵盖了整个南京长江段的南北两岸，一方面要对旧政府遗留下的“烂摊子”继续进行改造，另一方面进行一些当时急需的港口、航道的初步建设，在改造建设过程中，施工人员由起初的近千人，到最高峰时达到近万人，除了完成抛石、沉笼，另外沉树50组，砌坡12271立方米，掀起了新中国成立后的长江水工建设第一次高潮。

随着施工建设不断壮大，1951年7月，交通部召开第二届全国航务会议决定，成立交通部航道工程总局，同时决定以南京港整治工程局为基础，组建交通部长江航道工程局，南京港整治工程局和交通部长江航道工程局为“两块牌子，一套班子”，不仅担负南京地区的航道、港口的建设整治，还负责整个长江沿线的航道疏浚、港湾建设工程任务。

随后全局用一年半的时间，不仅完成了南京长江段所有旧码头的整治改造，还进入到川江航道基建性工程整治，对湖北长江段也开始进行考察与整治，并对三峡地段进行航道疏浚，成立炸滩工程队，排除险礁，疏通航道，两期工程总计完成工作量近570万元。全局已初具规模，拥有了“大沽二号”挖泥船1艘、木壳双机拖轮3艘、铁壳带架开底泥驳3艘、水驳1艘、煤驳1艘、修制设备车床1台、交流电焊机1台、立式铣床1台、熔铁炉1座、勘察测量艇1艘。另外，全局已有一套完备的组织机构，设立了秘书、人事、保卫、财务、供应、计划、工程、劳动工资、政工、监察等10个科室，这在建国之初，可以说是一个出类拔萃的施工单位。

凭借着这个完整系统的管理体系，二航人和前方战士一样，在经济战线上乘胜追击，不断整治建设新的港口码头，在恢复长江沿线港口的施工生产中，发挥了举足轻重的作用，为之后成为全国优秀的施工队伍，打下了坚实的基础。

向市场进军

——公司经营方针落地生根记

1984年，从春天到秋天，我公司仅用半年多的时间，就完成了深圳蛇口五湾突堤码头三个万吨级码头、一个工作船泊位的施工，并在当年11月通过验收。新华社和香港媒体在报道过程中盛赞：这是港口建设中的“深圳速度”，在全国引起了高度关注。同时，这也是我公司确立“立足长江，面向沿海，兼顾国外”经营方针后，走向市场的第一个沿海大型项目。

上个世纪七十年代末到八十年代初，在计划经济时代，公司的业务市场局限于长江沿线，由于施工任务量的急剧减少，近万名员工基本处于待工状态。而国家已拉开了改革开放的序幕，公司党委主要负责人敏感地意识到，企业要想比较好地生存，不能“等靠要”。

通过从上到下的调研、沟通，公司党委确立了“立足长江，面向沿海，兼顾国外”的经营方针，号召从局总部到各基层单位，不能困守长江，除了要把长江上的大项目牢牢抓住外，还要凭借着自身管理经验和施工技术，向沿海地区延伸，通过自主经营、承揽项目，实现沿海工程的突破，如有条件，还要向海外发展，走向世界。

在长江串起“珍珠”

计划经济时期，国家划定，我公司担负从宜宾到镇江的近3000公里长江沿线港口建设的重任。二航人承建了上百座港口码头以及各种水运工程设施，水工建设是公司“成家”的法宝和看家本领，而且长盛不衰。

随着国家实行改革开放政策，公司引进了国际上先进的打桩船及其配套的机械设备，将过去斜坡式码头大量改进为较为现代化的高桩梁板、重力式码头，练就了独门技术，在宜宾港、泸州港、重庆港，公司承建了10多座码头泊位，让当地水运事业得到了很大发展。

特别是在长江中下游建设的湖北沙市、湖南城陵矶、武汉青山、湖北黄石、江西九江、安徽芜湖等6个外贸码头，是交通部为振兴内河航运，从沿海投资转向长江开发，专门拨款兴建的项目，全部为5000吨级泊位，均由我公司承建。

公司根据汛情变化，因时因地制宜，从上个世纪八十年代中期到九十年代中期，优质高效地完成了长江上29座码头工程的施工建设，时任交通部部长黄镇东曾多次到现场办公，时任国家总理李鹏也曾到工地视察并慰问建设者。

与此同时，公司开始注意拓宽施工领域，在南京扬子乙烯工地，不仅建造了万吨级码头，还深入钢结构的管道安装；通过招投标，承建了沪宁高速公路镇江段项目，并最终获得了“鲁班奖”；在上海进入市政工程领域，参与了黄浦江污水治理工程，创造了多个国内“第一”。

在沿海“见缝插针”

在计划经济时代，祖国两万多公里的海岸线上，鲜少留下二航人的足迹。1984年，公司抓住深圳特区发展刚起步的机遇，不仅在蛇口五湾、赤湾建设了万吨级码头，首次在沿海自主承建大型工程，还建设了现代化的华英公司油码头，同时在沙头角电厂，与国际承包商合作，建设重力式码头，得到了国际承包商的高度赞扬。

通过深圳施工建设的经营辐射效应，公司接连在南海和东南沿海地区承建了一系列海港工程，像广西北海万吨级码头、钦州万吨级煤码头、福建下白石万吨级码头、浙江温州龙湾万吨级码头的建设，结束了当地没有万吨级码头的历史，人民日报和当地媒体纷纷予以报道，进一步扩大了公司的知名度和影响力。

在广州新沙码头建设中，公司以代案投标，采用当时世界先进的格型钢板桩技术，完成了5个3.5万吨级码头的建设，实现了我国码头新技术上“零”的突破，以人民日报、新华社为代表的国内12家媒体进行了专题报道，受到国内外瞩目。

在沿海码头施工正热火朝天的同时，公司进一步拓宽施工领域，在亚洲最大煤港——秦皇岛皮带运输机的施工过程中，参与了大型料斗的制造与安装，在钢结构施工领域迈出了坚实的一步。

在海外奋力拼搏

改革开放初期，公司将海外市场视为学习世界先进施工技术的“课堂”，成立了专门承接国际工程的外事处，安排一些具有海外关系的技术人员，通过调研，到一些具备条件的海外项目施工，并取得了一系列成果。

在香港还没有回归之前，我公司就成功进入了香港市场，参建了具有地标性的建筑——坚尼地城码头工程，主要负责码头的桩基施工。该工程有94根深水大型钢管桩，整个码头区域利用钢管桩连接，形成一个网状结构钢平台码头。

二航人根据海域地质复杂的状况，施工中采用了“插、冲、抓、钻、打、吊、筑”等多种复合工艺，施工合格率达到了100%，提前近11个月，于1984年3月21日保质保量完成施工任务，在“东方之珠”取得良好信誉。

在科威特大型机电厂维修中心和南部电站施工中，二航人以精益求精的工作态度，参与了墙体、货场地坪、厂房建筑、涵洞等一系列建筑工程的大体积混凝土浇筑，结果施工误差只有2毫米，超过了国外承包商的精度要求，受到日本、德国、美国、英国等国家现场的工程监理、设计代表及业主的高度赞扬。1985年6月，在国内召开的全国对外承包工程会议上，公司就这些事迹进行了经验交流。

阿联酋水池工程是一个大型钢结构混凝土建筑，公司担负进水口、出水口、油箱基础、电缆坑道等施工。由于体积庞大，密封性要求高，加之又是皇室的储水项目，所以对质量要求非常高。公司利用长期从事水工建设积累的经验，攻克了一个又一个难关，特别是针对沙漠高温条件下施工，对盐碱含量做好分析控制，技术人员利用独特的环氧树脂配比技术，使整个混凝土浇筑无裂痕、无渗漏，于1990年10月按期保质保量完成任务。

1984年11月10日，深圳蛇口五湾突堤码头竣工开港 供图 三公司

本版供稿 施卫锋

勇立“潮头”敢为人先

——从“鲁布革”试点到“南湖会议”

鲁布革水电站位于云南省罗平县和贵州兴义市交界的深山峡谷中，于上世纪八十年代兴建。“鲁布革”是布依族语的汉语读音，“鲁”是民族的意思，“布”是山清水秀的意思，“革”是村寨的意思，“鲁布革”意即山清水秀的布依族村寨。

鲁布革水电站是我国第一个面向国际公开招投标的工程，日本大成公司以国际流行的“项目法”管理模式高效完成了工程建设。1986年底，中央主要领导同志在鲁布革工地视察时提出了如何推广鲁布革工程管理经验的问题，1987年在全国施工工作会议上做了具体部署。

得知这一信息后，我公司很快了解到，起初“鲁布革”水电站工程在国内招标时，国内企业认为报价太低，会大量亏损，不愿承包施工，后来有关部门便将该项目推向国际招标，结果日本大成公司中标。他们采用“项目法”施工，即组建成立项目部，只派出10多名管理人员，分别负责进度、质量、安全、设备、物资、资金、劳务等，进行全面管理，关于工程项目的人财物、工料机则全部通过市场进行分包，并签订合同作为法律依据。合同进度以天计算，其它各方面都相应地制定了具体制度条款，如有违约，便按合同进行赔偿。结果，大成公司不仅赚到了丰厚的利润，就连不愿总承包，后来却参与分包的国内企业，在总承包商的管理下，也得到了良好的经济效益。

在详细掌握了这些情况后，又得知由建设部主导、国家七个部委牵头，准备在国务院下属部委的施工单位进行试点，我公司主动请缨，作为唯一要求成为交通部试点的单位，向交通部提交了《关于学习鲁布革工程管理经验 深化企业经营机制改革的报告》，后来又向建设部呈报了相关方案，最终在1987年10月28日被正式批准为全国第一批18个试点单位之一。

为了将试点深入到基层，公司以国家计委在郑州召开的“推广鲁布革工程管理经验试点工作座谈会”为契机，在企业报上开辟“鲁布革”冲击波专栏，让广大员工积极参与讨论，并对专程参加了现场考察的湖北省“鲁布革”工程管理经验考察团成员林鸣进行采访，连续刊发了学习介绍“鲁布革”经验的《不知名的地方创造的奇迹》系列专题文章，紧接着在全局条件比较成熟的项目开始试点。

公司以“项目法施工”为突破口，首先将武汉外贸码头、重庆钢铁厂七号码头、安徽六安九里沟船闸等工程作为先行项目；颁发了《二航局“项目法”施工管理办法》，自1988年1月1日起实施，明确了新的施工组织方式，摒弃过去施工队（处）的管理模式，以项目负责人为核心的第一责任方，对施工过程中的人员、资金、材料、机械设备、机构设置、信息发布、规章制度及其行为规范等所有项目要素，根据实际需要，实行动态管理，并进行优化组合和科学统筹，力求达到进度、安全、质量、成本、工期、降耗等预控目标，实现又好又快又省。

这些措施改变了施工队（处）“拖家带口”的施工模式，也把一些不适合的岗位人员“闲置”起来，当时有个形象的十六字口诀“营盘建制、阵地合成、按需优配、完工归队”，引起了全局极大的震动。由于当时我国的其他市场（如：劳动力、设备、后勤、资金、物资）条件不配套，在项目法施工进入到更深层次后，矛盾骤然增多，所以公司在上世纪九十年代初结束了第一阶段的试点任务。其时，公司已取得国家颁发的项目法施工资质，完成了走向现代化建筑企业的“启蒙”，为后续更大规模的改革、改制奠定了基础。

伴随着国家改革开放政策的深入，1997年，公司深入改革的步伐开始加快，当年召开了一次意义深远的“南湖会议”，将企业改革再次推向高潮，再一次在交通系统内引起震动。

邓小平“南巡讲话”发表以后，在全国范围内，上海国企改革的步伐明显快于其他省市区。作为总部地处湖北武汉的我公司，在选取学习参考的改革样板时，选定了上海的同类国有企业。1997年9月13日，由局长带队组成了以局总部各处室负责人、各基层公司主要领导共30人的赴沪考察团，到上海航道局、上海建工集团、上海住宅总公司、三航局学习取经。在听取了上海建工集团和上海住宅总公司撤销施工处、全面实行项目法施工的经验介绍后，考察团成员立刻联系起曾经进行“鲁布革”试点时的做法，大家深受启发。回汉后，公司很快于10月30日在武汉市南郊的南湖职工疗养院召开了深化改革方案研讨会，即“南湖会议”，确定了全局改革应遵循的总体规划。采取分步实施、重点突破、逐步到位的原则，提出“一年打基础，三年上台阶，五年大发展”的奋斗目标。也就是用三年时间，按照公司法，将公司改制成国家一级总承包公司，实现跨地区、跨所有制、跨国界多种经营的目的，到2000年，初步建立起现代企业制度体系。

会议明确了会后就要开始进行的五项工作：一是推行项目管理制度改革，全面按项目法施工；二是建立企业内部项目各要素市场，将人力资源分为劳务市场和人才市场，将负责资金管理、机械设备管理、物资供应、后勤服务等业务的相应部门全部改制为公司化运作；三是开展多种经营，形成市场机制，并与社会上的相关企业互助互补，进行股份制合作试点；四是进行三项制度改革，全面实行合同制管理，干部能上能下，员工能进能出；五是撤销所有施工处，下属各公司实行“两层分离”的“扁平化”管理。

“南湖会议”后，又有过去“鲁布革”试点的经验，全局上下闻风而动，原来的物资处（物资科）、设备机械处（设备科）、后勤处（后勤科）、劳资部（劳资科）都改制为公司，自主经营，有条件的还实现了自负盈亏，财务处（财务科）也改为结算中心，独立核算。1999年底，全局34个施工处全部撤销。这种改革使企业得到长足的发展，不久后，公司取得了“路桥”和“港航”“双特级”资质，成为了集约化和精细化管理的国家一级总承包企业。