

滇路行



中交二航局蒙文砚高速公路项目经理部主办

2016年8月30日 第五期 双月刊 (内部报刊 仅供交流)
主编: 曾成锋 史培奎 顾问: 钱海亮 陶张志 责任编辑: 杨伟伟 祁政



建设中的盘龙三号大桥

蒙文砚高速正式启动沥青路面试验段摊铺工作

本报讯 8月1日,在蒙文砚高速公路文山市黄家菁段,一车车沥青材料倒进了摊铺机料斗,然后平整的摊铺在路面上,压路机在烈日下来回穿梭作业,反复压实,现场机



声隆隆,工人们挥汗如雨,指挥部、总监办、路面监理方领导及项目部现场工作人员一道道仔细查验着每一步工序,不时提出意见和建议,现场一派忙碌景象。经历了7月末连续强降雨后,文山终于迎来了晴朗天气,蒙文砚项目部在前期充分准备后,藉此机会,迅速拉开路面沥青试验段的摊铺工作,为全面开展沥青路面摊铺工作打下坚实的基础。

二航局蒙文砚高速公路8、9合同段路线全长28.8公里,同步建设文山西、文山东两处互通式立体交叉和一处文山服务区。全线采用四车道高速公路标准建设,设计时速80km/h,路基宽度24.5米,路面采用沥青砼路面,项目合同额为1.5亿,合同工期2年。开工以来,项目部已完成了标段内路基土石方工程,桥梁工程完成近九成,路面标水稳施工完成十余公里。本次沥青路面试验段铺设640米,待试验段验收合格后,下阶段工作重心将全部转移到沥青路面摊铺上。

沥青摊铺工作的启动,标志着蒙文砚高速项目施工进入了新阶段也是最后的冲刺阶段。久违的晴好天气和滚烫的沥青一起给现场施工人员带来了炙热酷暑的考验,但是他们毫不畏惧,并未松懈,恪尽职守用行动表明了保质保量完成施工任务的信心和决心。



综合办 文/图

三角塘隧道实现全部贯通

本报讯 2016年8月28日下午三时许,在寂静的云南文山山区,伴随着一声爆破,由公司承建的蒙文砚高速公路三角塘隧道顺利贯通,标志着五分公司承建标段内隧道工程全部贯通。三角塘隧道全长630m,是蒙文砚高速第九合同段中最长的隧道。

三角塘隧道由开工至贯通,花费十月有余的时间,遇到长时间阴雨天气,山区道路行车安全无法保障,施工材料机械设备难以抵达施工区域。即使到了现场,设备功效也不甚理想,这一切直接影响着隧道的工程进度,地质条件复杂,“开挖掌子面一天一个样!”基本是现场施工人员嘴里最常说的话。每次遇到变化都需要重新考虑下一步开挖需要注意的东西,前面贯通的两座隧道的地质条件比预估的要好,所以基本上没有遇到什么太大的困难,而三角塘隧道,在右洞于六月份左右贯通后却一直与越来越差的地质条件搏斗,三角塘隧道在三座隧道里是最长的一条,也是埋深最浅的一条,如果不处理好爆破影响及后期洞身支护二衬施工等工序,坍塌的险情随时可能发生。就这么小心翼翼紧锣密鼓的一点点的推进着,在右洞贯通近三个月以后,左洞终于顺利贯通,一股清风对面吹进来,吹走了爆破开挖留下的烟尘。吹出了施工人员的喜悦。



基本上没有遇到什么太大的困难,而三角塘隧道,在右洞于六月份左右贯通后却一直与越来越差的地质条件搏斗,三角塘隧道在三座隧道里是最长的一条,也是埋深最浅的一条,如果不处理好爆破影响及后期洞身支护二衬施工等工序,坍塌的险情随时可能发生。就这么小心翼翼紧锣密鼓的一点点的推进着,在右洞贯通近三个月以后,左洞终于顺利贯通,一股清风对面吹进来,吹走了爆破开挖留下的烟尘。吹出了施工人员的喜悦。

综合办 文/图

二维码进工地,“互联网+”助建设

本报讯 “只要打开手机扫一扫,就可以轻松阅读到施工任意环节相关的作业指导书和施工要点卡片。”自从二维码展板放上盘龙三号大桥砚山端施工现场,每次迎接检查,项目部领导和业主方都会很自豪地对前来参观调研的领导如是说:“把技术交底资料分拆,应用网络平台技术和二维码技术,只需轻轻一扫,相关资料就会很快下载到用户手机中,能做到随时查阅而不是仅仅限制在交底会议上中针对管理人员的宣贯了。现在几乎人手一部手机,只要有信号,现场施工人员只需在工点附近的二维码展示牌上扫一下就可以轻松查阅作业指导书和施工要点了。”



二维码的应用现在已经深入到了生活的方方面面,然而工地上并不是很多见。由于项目部开展技术交底一般是相应协作队伍的负责人及管理人员参加,并不能保证交底资料可以下达到每个施工人员手中。另外现场施工人员流动比较大,新进人员也没办法很好的及时掌握施工中需要注意的事项。提出

“二维码进现场,交底到个人”的理念后,项目部秉着服务现场的宗旨,将交底资料在正常开展三级技术交底会议之余合理分拆,上传到合作的网络平台,再应用技术手段生成二维码以公示牌形式放在相应工点供现场施工人员按需查阅,将技术交底真正交到每个人。

作为管理理念升级的体现之一,二维码的应用通过信息化手段拉近了项目部与现场之间的关系,让传统的层层上传下达的管理变得扁平化,既降低了现场管理可能出现的交流上的偏差,也让管理真正的落到实处。项目部已经对二维码在精神文明建设方面的应用做了探索,接下来我们将会把这一创新形式平行推广到其他方面发挥更大作用。

综合办 文/图

云南省交通厅党组书记王云山到蒙文砚高速公路调研

本报讯 7月17日下午，省交通运输厅党组书记王云山带领厅规划处、厅基建处、厅安全处、厅质监局等部门相关负责人，深入到我部蒙文砚高速公路盘龙三号大桥建设工地调研蒙文砚高速公路文山段建设工作。中交云南公司总经理陈中秋、党委书记张羽及中交云南蒙文砚高速公路建设指挥部领导和项目部领导班子陪同调研。

在盘龙三号大桥砚山端施工现场王云山一行分别听取了关于蒙文砚高速及盘龙三号



大桥建设情况的汇报。王云山非常关心蒙文砚高速的推进情况，详细询问了开通时间、施工组织、安全质量等。中交云南公司领导及项目部领导班子表示将按照云南省政府的决策和

部署，在保证工程安全质量的前提下，进一步优化施工组织，按照既定目标，倒排工期计划，确保蒙文砚高速公路按期开通。

蒙文砚高速公路是云南省规划的“三纵三横”“九大通道”重要组成部分，是滇南、滇东南经广西出海的运输大通道和大动脉，也是云南省政府和中国交建战略合作的起点中相当重要的一部分。自项目开工以来，二航局标段高标准起步、高质量建设、高效率推进，在工程进度、安全质量、文明施工等方面多次得到业主的表扬。

综合办 文/图

强化安全发展观念 提升全民安全素质

——中交二航局蒙文砚高速公路项目经理部“2016安全月活动”动员大会胜利召开

本报讯 “2016年6月6日上午9:30，以“强化安全发展观念，提升全民安全素质”为主题的中交二航局蒙文砚高速公路项目经理部“2016安全月活动”动员大会在我部胜利召开。文山州总工会副主席杨琪玲、文山州总工会女职工部部长蔡环；文山市安监局副局长吕艳、文山市安监局安全监督管理科科长张国柱；中交云南蒙文砚高速公路建设指挥部安监部部长蒋大永；中交云南蒙文砚高速公路总监理工程师办公室安全总监胡冠华；蒙文砚高速公路第四合同段驻地监理工程师办公室高级监理工程师李稳，安全专监花宏及项目部领导班子成员，员工代表，施工协作队管理代表和作业队工人代表出席了动员大会。



今年6月是全国第十五个安全生产月。为了认真贯彻国家有关部门及公司安全生产工作精神，大力推进我部安全生产，提高全体作业人员安全意识我们举办了这次动员大会。希望通过接下来一个月的系列安全活动的开展使我们的作业人员充分认识到安全生产工作的重要性，以确保我部安全生产形势的稳定和提高。

项目常务副经理对全体项目人员开展了动员讲话，随后项目部施工一线各战线代表分别表态会以““安全生产月”“活动为契机，始终坚持把上级主管单位、业主和公司下达的各项安全管理措施作为实现项目安全生产的重要保证，坚守安全“红线”意识，“底线”思维，深化“平安工地”建设。做好基础工作，提升安全管理水平，努力实现安全生产零事故的既定目标，为云南交通建设的发展做出应有的贡献。

与会各方领导在会上也分别从各自的角度出发提出了更为细致的要求和殷切的期望。会后，全体与会人员印有“安全万里行”字样的横幅上签名。至此，我部“安全生产月”系列活动已经拉开序幕。

综合办 文/图



成功不必在我，而功力必不唐捐

蒙文砚项目开展2016届新员工欢迎会暨师徒协议签字仪式

本报讯 7月13日下午五点整，蒙文砚高速项目部组织开展了2016届新员工欢迎会暨师徒协议签字仪式。项目领导班子成员、各部门负责人及15届、16届新老员工参加了本次活动。

会上，项目书记首先代表项目部对新员工的到来表示热烈欢迎。随后的新老员工自我介绍与互动交流环节。

15年入职的几位新员工充分利用自己这大半年来感想和工作体会勉励了新入职的几位小伙子，而各部门主管也从各自的工作经历出发与大家分享了自己的心路历程，希望新员工珍惜并适应现有的工作生活环境，努力工作，努力学习，建功立业。

项目书记在总结讲话中寄语新员工来到工地要转变思想，适应角色转换，尽快融入项目，融入企业。

项目副书记随后给大家分享了一篇胡适写给大学生的功不唐捐。针对大学生踏上社会容易出现的几种堕落的方式，副书记勉励大家要在即将到来的工作中发现问题解决问题来充实自己的生活，保证学习的动力并创造学习的环境；同时在自己的职业的同时，发展一些非职业的兴趣，想生活不苦痛不堕落，只有多方发展；而



面对可能出现的挫折，我们要坚信：“功不唐捐”一粒一粒的种，必有满仓满屋的收，这是我们今日应有的信心。我们要深信：今日的努力，必定有将来的大收成。

会后，为了让新员工更好的融入项目，并提高员工的工地安全防范能力和自我保护意识，项目部选派了经验丰富，技术精湛的导师与新员工签订了师徒协议，并开展了三级安全教育培训。

综合办 文/图

蒙文砚项目开展安全知识竞赛活动助推安全月

本报讯 为加强安全生产宣传，进一步开展好“安全生产月”活动，不断提高公司广大员工的安全意识和岗位安全技能，2016年6月10日晚七点半，在项目部会议室开展了“2016年安全月”安全知识竞赛。来自安全质量管理，工程技术，物资设备试验测量以及后勤等多条战线均派出代表参加了知识竞赛。

本次竞赛内容涵盖了生产安全、人身安全及设备安全等多方面知识，设计有单选题、多选题、判断题、简答题等多种题型从各角度考察参赛选手对有关知识的掌握运用。竞赛采用了严格的笔试形式，现场安排监考巡查人员监督考场纪律。



活动中，各位选手也竭尽所能，在遵守考场纪律的同时争取更快更好地完成测试。

通过本次安全知识竞赛活动的开展，极大程度的激发了全体员工学习安全生产知识的热情，同时，也是对整个项目工作人员安全管理知识的一次普及，更为我部开展“2016年度安全月”活动起了一个好头。

综合办 文/图

蒙文砚项目开展安全知识竞赛活动助推安全月

本报讯 为加强安全管理工作，增强应对突发事件的能力，积极开展全国安全生产月活动，5月17日下午，中交二航局蒙文砚项目部在尖山隧道开展了一场隧道防坍塌应急演练就晕演练活动，进一步加盐了项目隧道防坍塌应急远的可行性和操作性，收到了良好的效果。

此次演练共分为六个小组，分别为抢险救援组、医疗救护组、警戒疏导组、技术保障组、后勤保障组、摄像组。演练前，安置敬礼为大家想及讲解了预防隧道坍塌事故眼宿的目的及要求，同时详细的为员工及协作队伍讲解隧道坍塌事故应注意的事项，如何更好的自救，大大提高了大家的安全防范意识与自救能力。

演练内容为尖山隧道右洞掌子面想歪三米发生他防，五名作业人员四人安全撤离一人被困。发生险情后，各组成员积极配合迅速将受困人员救出并及时联络20影集处置后送往医院，整个演练过程有条不紊，一气呵成，达到了预期目的。

综合办 文/图



“关爱成长 情暖童心” ——中交二航局蒙文砚项目部六一公益捐赠

本报讯 2016年6月1日上午，中交二航局蒙文砚项目部来到位于文山市马塘镇新开田村的新开田小学开展了主题为“关爱成长，情暖童心”的公益捐赠活动，并与孩子们一起庆祝“六一国际儿童节”。活动中，中交二航局蒙文砚项目部向新开田小学捐赠了一批教育教学用具。

新开田小学约有学生六百余名，是文山市示范小学之一。为了应对师资力量的扩充，补充教学用具的不足，也为了回馈文山当地人民，我部决定以向新开田小学捐赠

补充一批教育教学用具的形式支持学校的教学建设。

捐赠活动现场，新开田小学的校长对我部的教育教学器材捐赠表达了诚挚感谢，老师和孩子们也在现场回应会好好利用这些用具更加积极地开展教学工作。

另为了感谢文山巿基层政府积极响应高速公路建设拆迁工作，我部还在当天向被征迁的村委会捐赠了电脑数台方便乔迁新址的村委会尽快恢复正常工作秩序。

综合办 文/图



学党章党规 学系列讲话 做合格党员

开展“两学一做”须以“四种意识”为标尺

“两学一做”学习教育是从“关键少数”向广大党员拓展、从集中性教育向经常性教育延伸的重要举措，目的是把党的政治建设抓在日常、严在经常。开展“两学一做”学习教育，必须以“四种意识”为标尺，时刻对照和检验学习教育成效。

以政治意识检验党性觉悟。“两学一做”基础在学，思想建设是其首要任务。无论是学党章党规党纪，还是学习习近平总书记系列重要讲话精神，都是教育引导党员要自觉按照党员标准规范言行、坚定理想信念、提高党性觉悟。以政治意识为标尺，对照检查党员在理想信念、党员意识和宗旨观念上存在的问题，以问题为导向深化学习整改提高，促使全体党员始终牢记自己的党员身份，站稳政治立场，对党忠诚。

以大局意识检验担当作为。“两学一做”关键在做，做合格党员是开展学习教育的目的。在“十三五”规划开局起步、决胜全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键时间节点，大局意识和担当精神就是衡量党员是否合格的重要标尺。面对改革重任是否敢于担当，面对群众期待是否主动作为，面对全局利益是否勇于牺牲局部或个人利益，都是衡量一名党员是否合格的重要参照。

以核心意识检验组织观念。作为一名党员，尊崇党章、自觉维护以习近平为总书记的党中央权威是其基本要求。一名合格党员首先必须是一名组织观念和规则意识强的党员。以核心意识为标尺，对照检查党员是否按规定参加组织生活，是否积极完成党组织交给的任务，是否坚持按党的组织原则办事，是否将自己游离于组织之外甚至搞团团伙伙、拉帮结派。对于组织观念淡薄、组织纪律散漫的党员来说，核心意识就是最好的“试金石”。

以看齐意识检验纪律规矩。看齐意识，主要体现在政治上思想上和行动上同党中央保持高度一致，在贯彻党的路线方针政策上雷厉风行，在落实中央的决策部署上坚决有力。这就要求党员要有极强的纪律性，学习党章党规党纪，就是要引导党员牢记和践行党的优良传统和作风，树立崇高道德追求，养成纪律自觉，守住为人、做事的底线。政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识这“四种意识”，既是开展“两学一做”所要达成的目标，同时也是重要的方法论。强化“四种意识”，用好“四种意识”，就一定能拧紧党员干部的思想阀门，推动作风建设取得新成效。

两学一做：对照党章的“四个维度”

党章是党员增强党性修养的根本遵循，检验党员合格与否的一面镜子。只有认真学习和贯彻执行党章，按党章要求严格进行自身修养和锻炼，才能使自己成为一个合格党员。党员对照党章，做合格党员，当从以下“四个维度”入手。

1、对照党章要求进行思想理论和理想信念修养

科学的思想理论武装，是党性修养的基本要求。只有理论上清醒，才能保证政治上明白，保证在各种复杂条件下明辨方向，分清是非。而坚定的理想信念，也是建立在理论清醒基础之上的。现实中，有些党员出了大问题，首先就是因为思想理论方面缺乏应有的修养。所以，按照党章要求，加强自身理论修养和理想信念修养，是做合格党员的基本功。

2、对照党章要求进行思想意识和思想道德修养

合格党员，是一种政治要求，也是一种道德要求。党员的模范带头作用，很重要的就是党员在思想道德方面的模范带头作用，在这方面带得起头，才能在群众中说得起话。我们很多优秀共产党员，之所以具有自己的人格魅力，就是因为他们首先是一个道德楷模。

3、对照党章要求进行组织观念纪律观念修养

严明纪律是马克思主义政党的力量所在和政治优势。党章对党员和党员领导干部必须遵循的政治纪律、组织纪律和廉洁纪律等基本要求和原则精神都作了明确的规定。违纪无不始于违章。加强纪律修养是有效预防腐败的重要环节，也是改进党的作风的重要途径。对于党员干部来讲，应把纪律挺在前面，放在心中，把自觉遵守党的纪律，按照纪律和规矩办事，当作合格党员的一项基本要求。

4、对照党章要求进行宗旨意识和责任意识修养

党章中对党的根本宗旨作了明确规定。坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，是我们这样一个马克思主义政党的立党之本。而党的宗旨，要靠广大党员和各级党的组织在实际工作中忠实执行党的路线方针政策，实现党的重要主张才得以体现，要靠广大党员在自己工作中实实在在为人民服务来实现。

两学一做：从系列讲话中学什么

党的十八大以来，习近平总书记以政治家和战略家的巨大政治勇气和理论勇气，形成了一系列治国理政新理念新思想新战略，把马克思主义中国化提高到新境界。所以要看懂中国的发展道路、读懂中国将如何发展，就要学习习近平总书记系列重要讲话精神。

1. 学习习近平系列重要讲话精神，首先要紧紧抓住坚持和发展中国特色社会主义这条主线，始终高举中国特色社会主义伟大旗帜，这是推进我国国家治理现代化、建设社会主义现代化强国的灵魂和命脉。

重点是理解和把握“四个全面”的战略布局 and 战略思想，首先要理解和把握全面建成小康社会的战略目标，走好实现中华民族伟大复兴中国梦的关键一步；必须牢牢把握全面深化改革这个党中央和全党全国工作的主旋律，完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化；

必须深刻理解全面依法治国这个重要保障，持续深入地落实依法治国基本方略，加快建设社会主义法治国家；

必须紧紧抓住全面从严治党这个关键环节，始终保持党的强大创造力凝聚力战斗力，始终保持党同人民群众的血肉联系，使党始终成为中国特色社会主义事业的坚

强领导核心。

2. 学习习近平所体现出的共产党人的崇高品质和精神风范。

一是学习坚定不移、高度自信、矢志不渝的信仰追求；

二是学习宽厚仁爱、情真意切、发自内心的爱民情怀；

三是学习胸怀全局、放眼世界、着眼长远的宽广思维视野；

四是学习忧党忧国、直面问题、戮力复兴的担当精神；

五是学习实事求是、勤勉踏实、开拓进取、一张蓝图干到底的务实作风。

“两学一做”：念好“干”字经

“两学一做”基础在“学”，关键在“做”。对于党员干部来说，在“两学一做”中把牢“干”字经，想干、会干、实干、苦干，把抓好学习教育和做好改革发展稳定各项工作结合起来，才能起好带头作用，把工作干到群众心里。

涤荡思想，激发“想干”的动力。“想干事”是一种追求，也是一种境界，是“干成事”“干好事”的重要前提和基础。广大党员干部首先要在“两学一做”中拧好思想“总开关”，明确奋斗目标、坚定理想信念、激发干事热情，树立正确的权力观、地位观、政绩观。党员干部必须始终把为人民群众谋福利当作使命和责任，始终把群众的冷暖安危挂在心上，带着攻坚克难的勇气去想事、干事，才能把工作做好做成。

悟透精神，掌握“会干”的本领。面对改革发展道路上日益复杂的新矛盾、新情况、新问题，党员干部不能“蛮干”和“盲干”，必须要在学习中开阔视野、拓展思路，锤炼过硬本领，掌握“会干”的本领，才能真正干成事。广大党员干部要不断增强将系列讲话精神与具体实践相结合的能力，让理论在实践中得以升华；要及时更新思想认识，掌握科学的工作方法和领导艺术，紧扣关键问题，学会创造性地开展工作，才能为群众办好事、办实事。

聚焦问题，锤炼“实干”的作风。在实现中华民族伟大复兴的征程中，需要每位党员干部把“实”字扛在肩上，不仅要以实际行动树起标杆，而且要拉高标杆，坚决不做品头论足的“空谈家”，争当奉献青春和汗水的“实干家”。要把学习的内容和精神落实在行动上、体现到工作中，做好学与做的“结合”与“转化”，静下心来，沉下身去，不计个人得失，争做脚踏实地的“孺子牛”，兢兢业业干好工作、扎扎实实为群众服务。

强化担当，增强“苦干”的韧劲。敢担当，就是敢于做改革创新“探路者”和“领路人”，敢拼敢闯、敢打胜仗、奋勇向前；就是遇到问题不推诿、不回避，从容应对、主动作为；就是面对困难不害怕、不退缩，披荆斩棘、攻坚克难。在“两学一做”学习教育中，广大党员干部要强化担当精神，增强苦干韧劲，把担当苦干融入血液和灵魂，在大事难事、急事难事冲锋陷阵，咬咬牙，才能不辱使命。

□ 祁政

耶稣的樱桃

耶稣带着他的门徒彼得远行。途中，他们发现了一块破烂的马蹄铁。

耶稣让彼得把这块马蹄铁捡起来，但彼得懒得弯腰，假装没有听见。

耶稣自己弯腰捡起了马蹄铁，用它在铁匠那儿换来3文钱，并用这些钱买了18颗樱桃。

出了城，师徒二人继续前行。他们经过的是茫茫荒野，土地干涸。耶稣猜到彼得渴得厉害，就把藏在袖子里的樱桃悄悄地掉出一颗。彼得一见樱桃，赶紧捡起来把它吃掉。

耶稣边走边“掉”樱桃，彼得也就只得费力地弯了18次腰。

耶稣笑着对彼得说：“如果一开始你能按我要求的做，你只要开始时弯一次腰就行了，就不会在后来没完没了地弯腰了。”

彼得因为没有按照耶稣的要求去做，所以给自己带来了很大的麻烦，不得不弯腰18次。如果他一开始就能“落实”耶稣的指示，他只要弯下一次腰就行了。

这个小故事反映出一个问题：在企业中，领导所想的与员工所想的，往往不能得到有效的统一。而执行力的缺失，是的领导者很多工作都会变成一纸空文或者一场空谈……

其实，咱这儿也有这么个例子……作为综合管理办公室的一员，他被赋予了公务车辆调配和食堂采购及管理等等重任。然而，由于前期疏于管理导致公务车辆使用方面尾大不调，急着要车出去办事的同事们得到的回复八成是“实在没车啊……”慢慢的，很多需要出去办事的同事要么找协作队伍联系车辆，要么事情就被耽误了下来……对于车辆使用方面，同事、领导也给过不少意见甚至是具体方案摆到了他面前，然而任何建设性的意见传达给他，他总在以车辆并不在自己管束下运作，“这个（实在）没办法”让大家吃闭门羹，再要么就是很好的方案执行下去又成了一纸空文。至于食堂，几乎出于同一个原因，因为跟食堂的工作人员达成

了一片而不好意思去管理，后面组织成立了一个伙食管理委员会试图扭转食堂缺乏管理的现状，他也主动请缨担任委员长，却又由于他管不下去的原因险些流产……执行力不足在他身上得到了再“完美”不过的体现。

不过这也不是个例，其实大家在工作中多多少少会有些怠惰情绪。也许在个人看来不是很明显，但是项目部乃是供应商及协作队伍，作为一个有机结合在一起的整体，就好像一根巨大的链条，也许个别环节上出的是小问题小毛病，但是汇集到整个大链条上就好像是多米诺骨牌，一个环节卡一下，一个环节又卡一下，整个链条的运转速度都会降下来，可能还会出严重故障……

那么，该如何避免这种“通病”呢？

“领导”的职责无非两条，一个是“领”，一个是“导”。所谓“领”，就是要率先垂范，以身作则，不搞特权，充分发挥领导的模范和带头作用。所谓“导”，就是要在“领”的基础上，把握方向和大局，及时解决遇到的各种矛盾和问题，纠正出现的偏差和错误，积极引导下属员工朝着正确的方向前进。而参与到具体的运作过程中，去综合全面的了解部门乃至企业的工作现状，项目执行，员工状态及生存环境，才能及时了解各项工作的执行与预期之间的差距，并进一步对各方面进行正确而更加深入的引导。当领导者与下属间在这种合作的氛围中愉快的工作是，这个部门或者企业就会变得高效，而管理中那个“黑洞”也将不复存在。

作为员工方面来看，个人能力和品性的差异也是影响执行力的一大因素。乔布斯曾经说过“一个精英顶的上一百个笨蛋”，我们可以看到苹果的成功与高管团队不无关系，并且他自己本身也在用大部分时间来为苹果寻找最优秀的人才。一群普通的工程师，对于研发一个操作系统将会完全没有头绪，即使是十万个加起来都完全没有任何用，而一个精英团队则可以完成。当然，我们没办法要求所有员工都是精英，但是我们能否尽量去提高自己的工作能力呢？即使态度很端正，但是能力欠缺，问题摆在你面前你不知道怎么去克服，而是去找理由找借口，那么依然没有执行力，不是吗？

执行力作一门如何完成任务的学问，不是一个简单的管理问题，而是一套提出问题、分析问题、采取行动、解决问题、实现目标的系统流程。在这个流程中，人的因素是第一位的。工作任务、目标明确后，最终需要人去执行。安排工作、部署任务要因人而异，找到合适的人，选派具备执行该工作能力的人，并发挥其潜能。因此，一个团队素质的高低，在很大程度上也决定执行力的强弱。

好的员工会在领导者的参与和交流中得到表现，领导者的亲和力和凝聚力也随之弥漫到整个团队中，我们的工作便会变得更加活泼、团结、高效，而且开放透明。

做青春的主人

□ 刘志强

青春如雨后的彩虹，难见也很难忘；青春如天边划过的流星，华丽而短暂，青春是一种不可思议的伟大力量，在青春的词典里没有失败的字眼，它催发着年轻人的身躯，启迪着年轻人的智慧，年轻的我们要在短暂的青春里，通过坚持不懈努力实现自己“上九天揽月，下四海捉鳖”的宏图伟志。对一名二航人青春亦是一种责任、是一种担当、是一种动力、是一种迎难而上永不放弃的意志品质、是企业利益高于一切的工作态度。

大学毕业走出校门，带着家人的嘱托、朋友的期望，将理想与希望打包踏上火车来到了中交二航局，对于年轻的我机遇与挑战并存。作为二航局年轻的一代我们要坚定理想信念、练就过硬的本领、勇于创新、磨砺不抛弃、不放弃的意志品质，在实现百年二航梦的拼搏奋斗中放飞青春梦想。实践告诉我们二航局年轻的一代有理想、有担当、有责任感，是实现百年二航梦源源不断的强大力量，对于年轻的我们应该把青春梦融入二航梦，奋发图强、勤学苦练、勇于追梦、勇于圆梦。要以无限的忠诚引领二航梦、青春梦，努力使自己成为二航建设的栋梁之材，我们的梦想之树才会枝繁叶茂，茁壮成长。我们要以不懈努力和严格的自律呵护青春梦，论语中写到“三人行必有我师，则其善者而从之，其不善者而改之，见贤思齐，见不贤而内自省也”

曾经一名记者问比尔盖茨什么最不能等，他的回答不是商机，不是金钱，行孝不能等，树欲静而风不止，子欲孝亲不待。孝敬父母不是简单给他们买点东西、给他们点钱、犬马皆能有养，不敬何有别乎。对于一名二航人也渴望陪在爸爸妈妈身边，饭后给他们老两口端杯热茶，阳光灿烂的日子陪他们出去散散心和邻居聊聊天，在家人团聚的日子里能够和爸爸妈妈一起共享天伦之乐，可是我们却不能陪在他们身边，因为我们二航人肩负着祖国交通建设的历史重任。每次回到家中看到从小趴在腿上让我当战马骑的脊梁弯曲了，那个骑在他脖子满地转悠，那个脊梁早已经挺不起来，母亲从小领着我上学的柔软的手布满老茧，爸爸妈妈脸上的皱纹又多了，看着爸爸的白发一根两根我再也数不清了，心里酸酸的，当我们还是孩子的时候他们引领着我们开始了我们人生的路，当他们老了多么的希望我们能陪在他们身边走完他们人生最后的一段路。

既然选择了二航我就要全身心的投入到事业中去，工作中遇到坎坷与荆棘，相信自己、创造奇迹、永不言败、永不放弃，百年二航梦是一个漫长的过程，我们要有耐心，只要走就不慢，只要开始就不晚，在美好的青春时光我们要努力拼搏奋斗，人生只有走出来的美丽，没有等出来的辉煌，拼一拼一定行，搏一搏一定赢，用一颗永不言败的心定能征服一切。

青春的实质是充实、青春的诗意是浪漫、青春的证明是无悔。二航有梦、吾辈亦有梦、梦促二航行、梦促吾辈行、吾辈行、二航一定行。

青春的实质是充实、青春的诗意是浪漫、青春的证明是无悔。二航有梦、吾辈亦有梦、梦促二航行、梦促吾辈行、吾辈行、二航一定行。

