

建设者的中国梦

—记中国交建总工程师、港珠澳大桥岛隧工程项目总经理兼总工程师林鸣

在浩瀚的伶仃洋，一条雄伟壮阔的“跨海长虹”正在紧张有序地付诸建设。这就是连接香港、珠海与澳门，集桥、岛、隧为一体的超级工程——著名的港珠澳大桥。它将成为世界上最长的跨海大桥，被英国《卫报》评为“新世界七大奇迹”。项目中，海上人工岛和海底沉管隧道是整个工程中实施难度最大的部分。其中，6公里的深埋沉管是我国建设的第一条外海沉管隧道，是目前世界上规模最大的公路沉管隧道和世界上唯一的深埋沉管隧道，是公认的“当今世界上最具挑战性的工程”。

直而这个“最具挑战性工程”的，是一支中国的交通建设队伍。队伍的举旗人，是中国交建总工程师、港珠澳大桥岛隧工程项目总经理兼总工程师林鸣。前不久，林鸣带领这支建设队伍到荷兰历史最悠久的工程顾问公司进行技术经验交流，荷兰公司升起中国国旗、奏响中国国歌以示敬重与欢迎。自1881年成立以来，到访这家公司的外国专家与客人不计其数，而林鸣却见证了这家“百年老店”第二次举办外国国旗的升旗仪式。站在国旗下，林鸣激动而感慨：“国旗升起的一刻，我为自己是一名中国的建设者而自豪，也更加深刻地明白，自己身上有着一份举世瞩目的重任。”

“共和国长子的责任”。
当今世界只有极少数国家掌握外海沉管建设核心技术，港珠澳大桥建设前，中国在此领域的技术积累几乎是空白，即便花上天价的咨询费用，也无法买到核心技术。工程筹备阶段，林鸣的团队掌握的全部建设经验资料只有1张三年前在网上公开发表的沉管隧道产品宣传网页。外国专家笃定地对林鸣讲：“你们自己是没有能力做这件事情的。”

没有任何先例可循，林鸣拿起这张宣传网页，带领团队开启了这项世界级顶尖难度的技术攻关，他们首先从充分的研究论证开始。林鸣说：“即使我们的起步是0，我们往前走一步就会变成1。”天马行空的头脑风暴与脚踏实地的研究论证，汇集成一次又一次充满艰难与曲折的讨论争辩。一日午后，林鸣带领团队成员开始就项目的各个环节的可行性进行研讨。讨论激烈，却一直沒有达成会议研讨的成果目标。林鸣的习惯大家再熟悉不过——决不开没有结果的会议，决不不做没有成效的讨论。

在林鸣的带领下，神秘的世界级难题的解答思路逐步成熟、日益优化，一部代表世界工程顶级技术的《外海沉管隧道施工成套技术》方案记录了项目自建至今进行的百余项试验研究和实战演练、自主研发的十几项国内首创且世界领先的专用设备和系统、获得的数百项专利，以及成功攻克的各项海外沉管安装世界级工程难题。

由于这些技术的创新，港珠澳大桥岛隧工程项目已建成的沉管隧道的基础沉降、沉管的水密性都达到了世界最高水准，大规模尝试的深插钢管筒快速成岛技术，用不到一年的时间，就完成了通常需要三年才能建成的两个外海人工岛，创造了外海人工岛的工程奇迹。外国业内人士在考察港珠澳大桥岛隧工程项目时由衷地感慨：“除了你们，全世界没有任何一支队伍能够独立承担如此复杂的超级工程。”作为这支队伍的领军者，林鸣颇为自豪：“我们依靠自己的力量，不仅解决了外国专家曾认为我们不能解决的问题，还攻克了世界唯一深埋沉管隧道的一系列难题。我们通过勇气与智慧，让中国建设者在世界级难题面前更加胸有成竹。”

完成好这份举世瞩目的重任，更需要最坚定、最执着的担当品格。林鸣的担当品格，早已成为土木工程界的一面旗帜。2000年，林鸣负责建设时为中国第一跨径悬索桥的洞扬大桥。大桥施工中，南汉悬索桥北锚碇因其体量巨大被誉为“神州第一锚”。它的建成将为悬索桥起到固定作用，是大桥高质量建成的关键。然而，“神州第一锚”的施工，却需要工程作业人员到达深达50米的江边基坑内工作，基坑之外，汹涌的长江水几乎就是从建设者的头顶滚滚流过。阻隔江水和锚碇工地的土堤若可靠性若有丝毫瑕疵，长江水将从“天”而降，瞬间将基坑灌满，施工人员将无处可逃。如此大的风险，让建设者都不敢到坑底施工。作为项目总经理的林鸣做出了一个惊人的举动：他坐在基坑底的一个小板凳上，用响亮的声音对建设团队说：“坑底安全是经过专家反复论证过的，我留下来陪着你们一起施工。”林鸣的镇定与果敢稳定了现场所有工人的情绪。洞扬大桥如期高质量通车时，林鸣与小板凳的故事上了中央电视台《新闻联播》栏目，林鸣也被誉为“定海神针”。

十多年后，在超级工程港珠澳大桥建设中，林鸣更是毫不犹豫地扛起了工程责任的全部重担。港珠澳大桥沉管隧道第一节沉管浮运安装时，由于没有经验，安装的过程充满挑战、困难重重，团队成员开始质疑中国建设者是否真能完成这项“不可能完成”的任务。林鸣一边严肃地安排处理每一项安装过程中的难题，一边轻松笑着对大家说：“第一次尝试世界最长的海底沉管隧道施工，肯定会有挫折，轻轻松松就成功了，还叫什么世界级工程？”林鸣一直坚持在安装船内指挥各个分项的工作。到沉管终于顺利安装就位、创造了中国外海沉管隧道建设的先河时，林鸣已有96小时没有休息。

经历了近30个小时，沉管安装成功。林鸣因大量失血，脸部已经发暗，而他只说了一句话：“还好没有耽误项目建设。”说起这段经历，林鸣的选择从没有动摇：“我是项目负责人，这个�项目不只是建在世界工程纪录里，更是建在我的肩膀上。只要我在，就不能把这份重担压到别人身上。”

回望三十年的工程建设历程，林鸣常说，当国家需要建设与发展，创新和担当便不仅仅是一位建设者的职责，更是企业与行业的使命。中央企业是国家经济发展的中流砥柱，在国家工程遇到困难的关键时刻，应做到急国家所急、想国家所想，把国家利益和社会责任放在首位。每谈及此，林鸣的态度永远铿锵坚定、掷地有声：“我们所建设的，从来也不是单纯意义上的商业项目，而是大国的经济宏图。作为央企，必须要承担起共和国长子应有的责任。”

拿着显微镜走钢丝的人
林鸣的建设团队都深知他的工作特点：既“严”又“细”，这份“严”已达到“严苛”，这份“细”也近乎“吹毛求疵”。对建设团队而言，最紧张的时刻，就是林鸣亲临现场检查工作的时间，而这样的“紧张时刻”几乎每天都有。为在建设现场，林鸣总是带着“显微镜”去检查工作。他不仅会详细了解工程推进的整体情况，也会认真查看混凝土、钢筋是否符合乎项目建设要求，一旦有丝毫偏差，他都会现场安排即刻解决。林鸣的“合格”标准，永远比国家标准还更严苛一分。隧道内部装饰施工，这个大体量工程中的一个子项目，常规的设计用2张图纸就足以表达。而为了贯彻“装配化、标准化、精细化”的先进设计理念，实现港珠澳大桥“成为地标性建筑”的总体建设目标，林鸣要求设计师们细化出了30多张图纸。一枚粗约大小螺栓的增加或取消，都会经过反复比选、充分计算加以论证。沉管隧道中的管廊下隔墙的混凝土浇筑工作，国内最严格的规范允许的偏差是8毫米，但是林鸣要求要求港珠澳大桥岛隧工程要将这个误差控制在3毫米之内。

林鸣的“显微镜”凝聚出了一支高质效的建设团队，“世界级工程”在这支团队的建设中不断突破极限、扎实成长。沉降幅度是海底沉管隧道稳定性的重要质量指标，也是对勘测、设计工作精确性和科学性的有力验证。世界同类工程沉降一般在15—25厘米。而在林鸣的建设团队精细勘测、精细设计、精细施工的质量追求中，港珠澳大桥海底沉管隧道已建部分整体沉降不超过2厘米，在中国深海创造了一项世界纪录。

而谈及自己的这份严之又严的工作要求和细无止境的工作追求，林鸣坦言：“其实我知道，大家私下都会抱怨我太严苛、不近人情，但是我们的工程建设就像‘走钢丝’一样，在到达终点的过程中，迈出的每一步都直接关乎成败，都必须确保万无一失。我也不想每天拿着‘显微镜’，等待工程高质量完工的那一天，当我们一起走完这段世界最长的钢丝后，我想做的第一件事情，就是好好地睡一个踏实觉。”

大船上支铁打的团队
2015年5月，58岁的林鸣获得了“全国劳动模范”荣誉称号。领到劳模的奖章后，林鸣把它挂在了港珠澳大桥模型上，敬重地说：“这座大桥上的建设者我们都是劳模，我们是一支铁打的团队，我们的工程是一个人心工程。”

港珠澳大桥岛隧工程项目的办公区整洁庄重，没有任何杂乱冗余的装饰，而办公楼会议室的墙壁却聚集了整栋楼所有的绚丽色彩。这是林鸣设计的“一线员工笑脸墙”，数百幅照片记录了项目一线建筑工人工作、生活的平凡瞬间。林鸣说，这面笑脸墙是他艰难时期的精神支撑，也让他时刻牢记责任的深味：“我们每天都会在这间会议室召开数次技术研讨会。不论是领导还是技术骨干，我希望所有人员时刻记得，全体一线建设者正在我们的身后、与我们一同努力。”

多年以来，林鸣是工程项目里唯一一个没有假期的人，因为他的所有假期都是在项目一线和自己的“工友”们一起度过的。每一个万家团圆的春节、每一个短浅休息的周末，每一个可以称之为“节”和“假”的日子，林鸣必定毫无悬念地回到他的“一线大家”，陪伴在“家里”这些坚守岗位的建设者亲人身边。工程施工是一项艰苦的工作，遥望繁华、坚守寂寞，伟大的建设者们为国家建设做出了很多付出和牺牲。“我是一个普通的建设者，我喜欢和工友们在一起，更应该和大家在一起。”

林鸣说，项目建设终有时限，他希望建设者们用前沿的知识和技能建造起一艘大船，与伟大的工程项一道成长，不仅驶向自己人生的下一个发展高地，更带动行业及国家工程建设的技术进步。林鸣热爱学习，每次出差的额外任务是在机场购买一批新书，在航班上即刻阅读；他更鼓励建设者们加强学习，不断充电。在工程项目开展的同时，他定期为建设团队设置“工程硕士班”，联合知名高校为工程人才培养提供深造机会。日常工作之余，他还召集开办了项目“一线英语班”，聘请专业机构为员工进行培训，提高素养。同时，他发起对项目全体建设者开放的主题演讲活动，给项目团队、尤其是建设者们充分的表达机会，凝聚共识、评树典型、尊崇劳动精神、表扬正向能量。港珠澳大桥项目的一位农民工建设者登上讲台，发表了一篇《自豪的农民工》演讲，激情澎湃地说：“在这里，我见到了很多个世界奇迹的诞生，学到了在别的地方学不到的知识，也积累了丰富的工作经验。我能成为港珠澳大桥的建设者，感觉非常光荣。”

在林鸣的带领下，这支建设队伍成功攻克了一个又一个世界级的工程难题，推动项目建设不断刷新着世界工程纪录。同时，自项目开工以来，这支队伍中的41个集体、24个人获得了省部级以上的表彰，其中16个集体、9个人获得了国家级荣誉、1名一线技术工人被誉为“大国工匠”。林鸣说：“到项目竣工时，我希望我们不仅建设好了世界级工程，更培养起了一支世界级队伍。相信这些勤奋、朴素又闪耀灼灼光华的建设者们，能够为国家日后的建设与发展做出不可估量的更大贡献。”

工作之余的林鸣，固定的生活项目就是每天10公里的长跑。这是他多年的习惯，风雨无阻。长跑的时候，他不仅会静心思考工作问题，也会一遍遍地问自己：如果每天的跑步都不能坚持下来，那么为国家建设世界级的工程项目你能坚持下来吗？“我每天在和时间的赛跑，和自己的人生赛跑，而我也知道，自己的作品、已经成爲他工作生活的全部。他说，自己就是一名普通的中国建设者，港珠澳大桥岛隧工程是他建设生涯的尖端梦。他很希望，这样的尖端梦能够在国家的工程建设领域延续下去，在世界各个行业、各个领域，由一代又一代年轻又有力的手掌传承下去。“如果大家每个工程都能实现一两个行业尖端梦，那么我们的国家就能更好地实现神圣又伟大的中国梦。”谈及此，林鸣的笑容真诚而且灿烂：“这正是我们这些普通的建设者最希望看到的事情。”

大事记	
6月1日	项目部为茶山小学“送温暖”。
6月2日	遵义岸引桥下构施工全部完成。
6月5日	项目部召开安全生产月动员大会。
6月15日	贵州高速公路集团有限公司纪委副书记刘天义一行来我部检查指导工作。
6月19日	项目部举行了防触电事故演练。
6月23日	公司“安全月”检查小组来我部检查工作。
6月26日	项目部全体党员来到息烽集中营举行建党95周年主题活动。
6月26日	项目部召开了七月份安全生产调度会。
7月5日	项目部举行了安全知识竞赛。
7月6日	项目部第一锚梁架筑。
7月10日	建设。
7月16日	乌江大桥4号索塔0号块浇筑完成。
7月17日	项目部举行了“1+2导师带徒”活动。
7月22日	贵阳岸引桥下构施工全部完成，5号索塔塔柱施工全部完成。
7月27日	贵州省质量监督局来我部检查工作。
7月27日	开阳县人民政府副县长张勇一行来我部检查指导工作。

征稿启事

《跨越乌江》旨在弘扬和传播二航与乌江文化，同时也是大家学习与交流的平台。为了更完美的呈现给大家，特向项目部全体员工征稿。内容涉及工程进度及工程建设中相关的先进人物、项目管理中的技术创新及自己所思所感等。投稿请注明部门及姓名，以便统计发放稿费。欢迎大家踊跃投稿。投稿邮箱 292526377@qq.com

规则为先 诚信为本

跨越乌江



中交二航局遵贵扩容工程4-A标项目部主办

顾问：于海 陈林 吴明成 主编：赵凯 2016年07月31日 第八期（总第八期） 内部资料 免费赠阅

项目理念

务实——所谓“君子强学而力行”，本着脚踏实地、埋头苦干的决心和“让绩效说话”的信心。求真务实、开拓进取。

创新——在不断的探索和总结中“让文化升级”，争科技领先，创管理一流。

传承——“让激情飞扬”在二航，让二航的桥品牌和二航的精神传承下去。

感恩——二航人在贵州用心经营十六载，得到贵州人民的大力支持，为了“让业绩更优”更要反哺贵州，反哺社会。

贵州高速公路集团有限公司纪委副书记刘天义莅临乌江大桥项目检查指导工作

6月15日，贵州高速公路集团有限公司纪委副书记刘天义在集团公司纪委监察室主任和遵贵扩容工程项目办党总支书记的陪同下，来到乌江大桥项目检查“清风工程”开展的情况。

汇报会由分公司纪委书记姚本思主持。党支部书记就项目支部建设和廉政建设两个方面向刘书记一行做了汇报。听取完汇报后，遵贵扩容工程项目办党组书记在“两学一做”动员会上对刘书记一行进行了感谢，希望项目支部建设和廉政建设两个方面向刘书记一行做了汇报。听取完汇报后，遵贵扩容工程项目办党组书记在“两学一做”动员会上对刘书记一行进行了感谢，希望项目支部建设和廉政建设两个方面向刘书记一行做了汇报。听取完汇报后，遵贵扩容工程项目办党组书记在“两学一做”动员会上对刘书记一行进行了感谢，希望项目支部建设和廉政建设两个方面向刘书记一行做了汇报。



刘书记一行在项目部会议室听取了项目支部建设和廉政建设两个方面的工作汇报。刘书记对项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作给予了肯定，并对项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作提出了要求。刘书记指出，项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作是相辅相成、相互促进的。项目部支部建设是基础，廉政建设是保障。项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作都要抓实、抓细、抓到位。刘书记要求项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作要以“两学一做”学习教育为契机，深入推进支部建设和廉政建设两个方面的工作，不断提高支部建设和廉政建设两个方面的工作水平，为项目部各项工作提供坚强的组织保证和纪律保障。刘书记还就项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作与大家进行了交流，并回答了大家提出的问题。刘书记一行在项目部会议室听取了项目支部建设和廉政建设两个方面的工作汇报。刘书记对项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作给予了肯定，并对项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作提出了要求。刘书记指出，项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作是相辅相成、相互促进的。项目部支部建设是基础，廉政建设是保障。项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作都要抓实、抓细、抓到位。刘书记要求项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作要以“两学一做”学习教育为契机，深入推进支部建设和廉政建设两个方面的工作，不断提高支部建设和廉政建设两个方面的工作水平，为项目部各项工作提供坚强的组织保证和纪律保障。刘书记还就项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作与大家进行了交流，并回答了大家提出的问题。

开阳县副县长张勇一行来乌江大桥检查指导工作

7月27日，开阳县人民政府副县长张勇一行来我部检查指导工作。张勇副县长一行在项目部会议室听取了项目支部建设和廉政建设两个方面的工作汇报。张勇副县长对项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作给予了肯定，并对项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作提出了要求。张勇副县长指出，项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作是相辅相成、相互促进的。项目部支部建设是基础，廉政建设是保障。项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作都要抓实、抓细、抓到位。张勇副县长要求项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作要以“两学一做”学习教育为契机，深入推进支部建设和廉政建设两个方面的工作，不断提高支部建设和廉政建设两个方面的工作水平，为项目部各项工作提供坚强的组织保证和纪律保障。张勇副县长还就项目部支部建设和廉政建设两个方面的工作与大家进行了交流，并回答了大家提出的问题。



(综合办)

乌江大桥第一榀T梁架设完成



7月6日，乌江大桥银盆分离式立交第一榀T梁架设完成，乌江大桥引桥下构施工也全部完成，标志着乌江大桥引桥已全面进入上构施工。



图为：施工中的乌江大桥主塔

乌江大桥项目成功举行了防触电应急演练



6月19日下午，乌江大桥项目在拌合站成功举行了防触电应急演练。现场一名人员擅自开启二级开关箱接线导致触电，是否启动应急预案，请指示。

(张杰)

乌江大桥4号索塔0号块浇筑完成

7月16日21时30分，乌江大桥4号索塔主梁0号块历时一天一夜浇筑完成，标志着乌江大桥下步将迈入本项目施工工艺最复杂、施工难度最大的超宽预应力混凝土斜拉索主梁挂篮悬浇。



乌江大桥荣获2015年贵州省“安康杯”竞赛优胜单位

近日，从贵州省总工会传来喜讯，五分公司承建的遵义至贵阳扩容工程第4-A合同段项目在2015年贵州省“安康杯”竞赛中荣获优胜单位。

项目部在2015年施工中始终坚持“安康杯”竞赛活动“扩面提质”的基础，文化引领增素质”的主题。始终坚持“安全第一、预防为主”的方针，本着“严谨科学、务实创新”的工作作风，加大安全管理的工作力度。

炼狱忠魂 烽火不熄

—乌江大桥项目建党95周年主题活动

《红岩》中曾这么写过，“从来壮烈不贪生，许党为民万事轻；愿以我血献后土，换得神州永太平”。7月1日，乌江大桥项目党支部组织全体党员来到息烽集中营，开展“瞻仰革命圣地，传承红色精神，争做合格党员”为主题的教育活动。



命气节，换来了当今的幸福生活。全体党员要把个人的奋斗目标同实现百年二航的夙愿紧密结合起来，不为路上遇到的风险所惧，不忘先烈的浴血奋战，牢记前辈的艰苦奋斗，积极行动起来，凝心聚力，勇挑重担，用实际行动建好乌江大桥，为二航局的交通建设事业添砖加瓦。

(赵凯)

关注贫困残障儿童 真情温暖过“六一”



2016年6月1日是第67个国际六一儿童节。乌江特大桥综合办公室代表项目部参加了项目驻地附近的遵义县茶山小学少先队入队仪式，并为贫困儿童捐款，给孩子们送去节日的慰问与祝福。

乌江大桥举办2016年度师徒结对仪式

2016年7月17日上午10点，乌江特大桥项目部为加速提升新进员工的专业技能和职业素养，引导他们尽快融入企业环境，增强企业归属感，特举办2016年度导师带徒结对仪式，本次结对仪式共结成师徒对子4对。



和谐为道 创新为魂