

# 滇路行



中交二航局蒙文砚高速公路项目经理部主办

2016年1月30日 第二期 双月刊 (内部报刊 仅供交流)  
主编: 曾成锋 史培奎 顾问: 钱海亮 陶张志 责任编辑: 杨伟伟 祁政

## 勿忘国耻 圆梦中华

12月13日晚,中交二航局蒙文砚项目部在项目部会议室开展了悼念活动。沉痛哀悼大屠杀中死去的同胞并观看了国家公祭仪式



现场录播视频。会后,项目书记要求各位重温和铭记那段屈辱的历史,了解南京大屠杀的真相,并警示我们勿忘国耻,珍爱和平!

## 盘龙河3号大桥3#墩主墩封顶

12月23日中午12时许,随着最后一斗混凝土浇筑完成,云南蒙文砚高速盘龙河3号大桥3#主墩成功封顶。



盘龙河3号大桥全长346米,宽24.5米,孔跨布置为30+(65+120+65)+2×30m。其中主桥采用变截面预应力混凝土连续刚构箱梁,两岸引桥均采用预应力混凝土T梁,蒙自岸为一跨简支,砚山岸为两跨先简支后桥面连续。大桥3#主墩为双肢实心薄壁墩,墩高59米,尺寸为6.5×1.8m。采用翻模法施工,于2015年10月6日浇筑首件墩身,12月23日实现顺利封顶。3#主墩的封顶标志着蒙文砚高速项目部向盘龙河3号大桥上构施工迈出了至关重要的一步。

综合办 图/文

## 坝子中桥T梁架设全部完成

随着最后一根T梁稳稳落在桥墩盖梁上,我部9标段坝子中桥2015年12月12日完成全部T梁架设,桥面系施工也正在紧锣密鼓的展开,至此通往坝子大桥的运梁通道也已经打通。这是全线第一座完成贯通也是全线首个开始桥面系施工的桥梁。

从10月30日成功架设第一根梁至今,到11月18日先期开始架设的右幅贯通,再到12月12日全部T梁架设完成,历时45个日日夜夜,期间因为天气原因,考虑到安全因素屡次中断施工,但是在一线施工人员和2号梁场的紧密协作,及现场施工指挥合理规划下,坝子中桥终于迎来了全部贯通。

虽说架设第一根梁没有在全线拿到第一,但是在广大一线员工的辛勤努力下,我们夺回了这个第一的桂冠,至此,我部有了第一座贯通的隧道也有了第一座贯通的桥梁,相信在这些第一的激励下,我部下会更加努力,为更快更好地创造更多第一而努力,争取在云南这片土地上由我们来树立起“特别能吃苦,特别能战斗”的“二航铁军”形象,为蒙文砚高速早日全线贯通贡献自己的力量。



综合办 图/文

## 荒寨隧道实现全线贯通

继11月13日由我公司承建的云南蒙文砚高速公路荒寨隧道在全线工程中率先顺利实现左洞单幅贯通后,12月13日,该隧道右洞也已经贯通。至此,荒寨隧道已经全部打通,可以承担附近桥梁的运梁通道工作。

在取得全线第一座单幅贯通的隧道的殊荣的同时,现场施工队伍与技术员并没有停步不前,也没有骄傲自满。由于有了左洞贯通的经验,右洞施工避免了很多曾经走过的弯路,也特别关注了对曾在左洞施工中暴露出的问题的预防和处理。这一系列工作,为右洞的顺利贯通打下了坚实的基础。

右洞的开挖过程中,现场技术人员和项目部安全质量管理人员重点关注了开挖爆破过程的安全性及持续推进开挖中的洞体支护等工作,项目部测量中心的同事们也对其展开了更加频繁细致的测量工作,努力做到早预测早防范以避免在施工中发生安全事故。这一切都为右洞的安全顺利贯通打下了坚实的基础。



综合办 图/文

## 4#梁场成功浇筑第一根T梁

2016年1月11日,云南省蒙自至文山至砚山高速公路第9合同段4#预制场人头攒动,伴随着阵阵的鞭炮声,4#梁场第一根T梁有条不紊开始砼浇注施工,在项目部科学组织、精心准备下共用两个半小时顺利完成第一片梁砼浇注,这标志着云南省蒙自至文山至砚山高速公路第9合同段4#预制梁已进入梁板预制施工阶段,也为完成2016年计划奠定了坚实基础。

在公司领导的大力支持下,自今年7月份开始,项目部领导班子正视困难、不等不靠、积极应对,一方面以快节奏的工作,主动出击、与设计、业主等相关单位多方协调联系,千方百计为工程早日进入大干创造有利条件;另一方面狠抓项目管理,项目领导班子统一思想、转变观念提出了全新管理理念,坚持一切为了安全生产服务、一切为了工程质量服务、一切为了工程进度服务。同时着力在领导班子内营造和谐团结、精诚合作的工作氛围,着力打造快乐学习、快乐工作的氛围,尽力提高项目员工生活、工作条件,加强项目领导层、各部门乃至与外协队伍之间的沟通和交流,在项目内部塑造人心凝聚、同心协力、温馨和谐的“大家庭”。

云南省蒙自至文山至砚山高速公路第9合同段最后一个开工的梁场4#梁场决心以第一T梁成功预制为新的起点,再接再厉、励精图治,把云南省蒙自至文山至砚山高速公路建设成优质精品工程贡献自己的力量。

施仕全 文

## 傅俊元到我部文山西互通段检查指导工作

12月22日，中国交建执行董事，财务总监傅俊元，到中交二航局蒙文砚项目部调研。中国交建财务资金部朱宏标总经理、西南区域总部王掌军总经理、中交云南公司领导及指挥部相关人员陪同调研。

傅俊元一行人深入施工现场，实地察看了工程建设状况，深入了解了员工生活

状况，听取了指挥部及项目部领导班子对于项目工程进展，安全质量管等方面的汇报，并对工程进展、安全质量管控的成效和项目人员的奉献精神给予了充分肯定。他对项目工作提出四点要求：一是继续保持进度领先，确保工程质量，打造精品项目，为公司进一步拓展云南市场发挥积极

作用；二是参建单位要团结一致，发挥合力，在市场上树立中国交建品牌形象；三是继续加强管理创新，完善相关管理制度和管理体系；四是在保证工程进度和质量的前提下创造更好的经济效益。

综合办 图/文



## 分公司考核组到我部 开展年度班子考核暨民主测评

12月11日，分公司党委书记张文胜，党委组织部部长、人力资源部经理李竞，党委宣传部部长、企业文化部部长游弋及工会办公室主任刘曼等一行人对中交二航局蒙文砚高速公路项目部领导班子及领导干部进行了年终考核暨民主测评。

在项目部会议室召开了项目部领导班子述职考核会议，会上，考核组一行听取了领导班子集体及个人的述职报告，报告主要总结了过去一年的工作完成状况，对未完成的工作及存在的问题进行了深入分析，并对下一步工作及明年的计划进行了安排部署。

张书记在述职议程结束后高度评价了此次以PPT为载体的报告会形式弥补了原先政府模式的文字材料报告会表达空泛，空话套话居多的缺点的同时，通过图片、表格，对工作进度成果形象贴切的表达，令人耳目一新，也能更直观的了解到目前



目前的整体进展和现状，但是还是需要进一步减少文字的比重，不过作为尝试，成果令人很满意。回到内容上，张书记就报告会内容称赞我部今年工作情况良好，在接下来的工作中依然要保持良好的势头，继续高标准、严要求，以期更好地开拓西南市场。并对会上我部员工统一着装，精神饱满的细节提出表扬，再次强调细节决定成败。

随后，张书记就目前的宏观经济形势做了分析。他指出目前的经济处于中高速增长态势中，然而促进经济增长的要素正在发生变化，未来的经济增长更多的是依靠创新管理模式。而对于我们，安全质量管理，人力资源管理，协作队伍管理还有工作流程管理等等则是我们需要去创新的地方。只有把管理模式做好做新、做出亮点才能做到“人人都是赢利点”。

会后考核组还在我部展开了针对领导班子的个别谈话并进行了党组织工作考评。

据悉，这是分公司今年第一次由张书记带队下基层考核，而我部也是此行的第一站。

综合办 图/文

## 原来会还可以这样开 结构化研讨下基层

“通过结构化研讨，可以了解到项目管理的方方面面，而你们之间也可以互相熟悉，相互促进。今天我们是观察员，舞台交给你们，畅所欲言、自由发挥！”分公司党委书记张文胜在一块白板前图文并茂的讲解了结构化讨论会的讨论方式和流程后，向来自蒙文砚项目各个部门的与会人员如是说。这是分公司对蒙文砚高速公路项目部领导班子进行年终考核暨民主测评期间召开的一次研讨会，与以往不同的是，会议不是由领导班子发表看法然后与参会人员讨论或者直接下达指示，而是消除了参会者之间的层级关系，让大家平等的坐在一起找问题，讨论问题，解决问题。

十位与会人员结合项目部工程实际展开讨论，讨论伊始问题就集中在了成本与利润方向，并逐渐将问题具体化，确立了一个明确的议题——“为何我们的效益流失了，为何项目部的成本没有得到有效控制”这一眼下最为显著也最为普遍的矛盾上。随后大家从各自角度出发发表了由此细分出来的问题所在，并在会议准备的小白板上形成一幅鱼骨图，乍看之下颇为壮观。在张书记指导下，大家归纳出了鱼骨图中最关注的问题——沟通不畅导致成本流失，并通过引用树状图分析法，将该问题再次细分，最后选择了“混凝土供应中出现的前后场沟通问题”，展开对策讨论。不知不觉，大家在激烈的讨论中度过了四个小时，却意犹未尽。

张书记指出，结构化研讨是调动大家的积极性来找工作找原因找对策的一种新的思考解决问题的方法，希望将这个理念广泛应用推广开来。

据悉，这也是分公司首次将结构化研讨带进基层项目部，并取得了良好的效果。

综合办 图/文



## 我部开展《条例》与《准则》宣贯学习

2016年1月15日晚，蒙文砚项目召开宣贯学习大会，深入领会《中国共产党纪律处分条例》与《中国共产党廉洁自律准则》精神，并对《五分公司两级领导班子党风廉政建设责任清单》进行了集中学习。项目领导班子、部门主管、全体党员和入党积极分子共30余人参加学习。



会上，项目副书记向大家介绍了《条例》的修改背景、内涵和重要意义；在青年党员代表的宣读下，与会人员认真学习了《条例》与《准则》。他还要求全体党员干部将《准则》和《条例》铭刻在心、落到实处，号召大家端正学习态度，积极开拓进取，逐条对照《责任清单》，立足岗位做好本职工作。

随后，项目党员干部重温了《路口》等三部局获奖廉洁微电影，大家纷纷表示将在每一个人生路口做出正确选择，塑造清正廉洁项目环境。

综合办 图/文

## 人性化管理 --企业发展的命脉

□刘志强

随着知识时代的来临，人作为知识、智慧的主体变得越来越重要，如何将企业员工的潜能最大化成为了现代企业管理的重要课题。人性化管理是一种在企业管理过程中充分注重人性的要素，以充分挖掘人的最大潜能为基础的管理模式；是现代企业打造一支经营团队的基础；是在激烈的市场竞争中立于不败之地的关键；是现代企业发展的命脉。

在基础设施建设领域，搅拌站混凝土的生产运输属于项目施工生产过程中的协作部门，一切以保证现场混凝土浇筑为宗旨，保证能够及时、连续的混凝土供应是搅拌站的义务。大方量的混凝土有时需要连续浇筑20多个小时，导致一部分混凝土运输车司机不能在吃饭时间吃饭，为了保证司机能够吃上热乎乎的饭菜，蒙文砚项目2号搅拌站的餐厅工作人员把饭菜打成一份份的，放在蒸饭车里，司机从现场回来可以第一时间吃上热乎饭；蒙文砚项目工期紧任务重，有一部分混凝土运输车司机需要夜间加班，搅拌站准备了米线、面条，蛋炒饭等宵夜。

十二月份的云南虽然没有东北凛冽的寒风与皑皑白雪，但是昼夜温差很大，此时的气候好似北方的二月和八月，古语有云“二八月最难过，两头冷中间热”。夜间温度低，然而为了保证员工的生命财产安全，搅拌站的管理条令中明确规定：室内严令禁止使用电暖风，为了改善搅拌站工作人的住宿条件，搅拌站为为每一名员工增加了一套被子，让大家过一个暖冬。

通过一段时间的调整，混凝土运输车司机之间不会再为了运距的长短，施工便道的好坏发生口角，不会因为吃饭时间耽误现场的混凝土浇筑，搅拌站的混凝土生产运输也是芝麻开花节节攀高。人性化的管理让员工感受到了家的温馨，感受到了管理人员对他们的关爱，打造了一个团结协作、富有战斗力和进取心的团队，每一位工作人员积极主动、忠诚敬业。人性化管理模式对带动员工的积极性、责任心有着至关重要的作用，是企业发展的命脉。

## 滇南三月

□运帅飞

时光荏苒，转眼间到了与2015年说再见的时候。2015年9月22日，我来到了蒙文砚项目部这个大家庭。回想这三个多月，自己收获了很多学到了很多，非常感谢这里的每一位领导在生活和工作中给予我的帮助，下面将我三个月的工作与生活进行简单总结。

初来蒙文砚，安监部正忙于“平安工地”考核评价准备工作中，11月前我的主要工作内容是协助熊部长与夏部长整理安全内业资料。来到蒙文砚之前我有一定的资料整理、文档汇总的经验，但并未在资料方面独当一面，这一个多月我完全把心沉下来，认真的梳理了一遍所有的资料，既复习了以前的知识又加强了自己的专业技能，对资料查漏补缺的过程也是对自己所做工作及专业知识的检测提高。做资料主要注意以下几点：真实性、闭合性、全面性、细致性，现在，我已经能够完全遵照这几条规则整理好资料。夏部长是一个雷厉风行的人，我从夏部长身上学习到了治疗拖延症的办法，即每日花几分钟将自己手头工作进行排序，然后逐条逐项解决，除当日事当日毕外还要当时事当时毕，这是我能够一辈子受用的东西。

“平安工地”考核工作结束后，严总监安排我做尖山1号大桥和荒寨隧道的现场安全管理工作。非常感谢领导把我安排在这个工点，这个工点涉及到当时唯一施工的隧道施工、桥梁下构施工、孔桩作业施工、小构场施工以及搅拌站工作，在这里我能够学到最多的东西。

来到蒙文砚之前我并没有做过一个工点的现场专职安全员，这是我的一个短板，在这里我学到了很多安全管理的技巧，对我个人有很大提高。夏部长的工作原则是，不让工作找我而是我找工作，现场安全管理要硬起来，我认真思考过他说的话后，收获很大，并在工作中加以运用，这也是我能够受用一辈子的东西。

由于工作原因，11月中旬之后我又回到后场整理内业资料，此时有个很重的任务是第一期安全生产经费的整理，开会时候我主动申请来整理安全生产经费。做安全经费要细心，这项工作反反复复做了好多次。记得有一个版本的费用资料整理出来之后我到驻地办找领导审核，审核中发现了一个很大的错误，此前安全费用改了好多次，在汇总台账中有一个数字改了一次但是EXCEL公式用错了，导致的直接结果就是总金额计算错误，比实际金额少了20多万。通过这一件事我明白了做工作要细心再细心。

来到蒙文砚之后由于工作压力，每天晚上会加班到凌晨，休息五至六个小时，这是我没有体验过的高强度工作。久而久之我也身心俱疲，工作效率在渐渐下降，做的资料漏洞也渐渐出现，11月下旬这两个问题已经渐渐凸显出来，体现在此时做的安全费用工作上。做工作的效率降低之后，就必须加更多的班来完成庞大的工作量，而在这种疲惫状态下尤其在加班到半夜的时候，细节方面的问题就可能注意到而出现更多的错误。这是对我的一个挑战，

慢工出细活，好事多磨，在每次做完资料之后，我会抽出空余时间把做出来的东西认真看一遍，事实证明自己检查一遍是对的，能够检查出好多错误。我想在以后的工作中也应该养成这样的习惯，对待工作除细心外还要多检查复核，领导是审批文件的，不能让领导帮自己检查错误。

长时间的工作压力，加上我自己的小暴脾气，使我在工作中有些负面情绪。在蒙文砚的工作中我发现自己还是不够成熟，抗压性不够，在这方面我需要成长，在待人待事方面需要提高，这将是为我下一步要加强锻炼的地方。

来到二航局蒙文砚项目之后，听到周围很多人抱怨的声音，对此我不予理会。世界上没有容易做的工作，但凡工作容易做的都是别人把困难解决后的；没有工资低的职位只有有待提高的个人能力。我抱着既来之则安之的心态，做好自己的工作，没有什么怨言，也希望自己能够在二航局五分公司长期发展下去。对于自己的缺点，希望自己在2016年能够改正提高。在工作上希望自己在2016年能够在外业方面更进一步，在内业方面学习更多的法律法规、技术规范，学习编制风险识别资料、专项方案资料，成为一名内外业兼顾的、真正独当一面的安全员。希望项目部新一年平安顺利超额完成各节点计划，为2017年顺利通车打下基础。



望盘龙河  
 大浪南去不回首，  
 誓与群江齐竞流。  
 蜿蜒曲折滇南情，  
 纳溪汇流立潮头。

□高帅

## 幸运的我

□华文

时间过得真快，入职已经五个多月了，我是今年毕业于长春工程学院机械专业的大学生，我叫华文，今天在二航五分公司蒙文砚高速公路项目是我的幸运，也是我的美好归处。我总是能那么的幸运。

回首一下，这段半年多的时间经历了什么？入职以来，我已经辗转了三个项目。

2015年7月13日，我来到人生第一个项目，武深高速。在这里我初次接触工地，初次面对工作，初次感受到项目的生活，一切对我来说都是新鲜的，刚刚接触业务的我就像是一张白纸，幸运的是我的部长、同事人都特别的好，生活方面照顾我，工作方面不厌其烦的细致的给我讲解、梳理内业，那段时间笔记记了半个本子，所有档案重要材料都拍照，收集电子版资料，以备后用。在武深，让我对设备相关的工作有了初步的概念。

8月9日，我来到第二个项目，江西船闸。在这里我的新的老部长他已经有六十多岁了，我俩是老小孩小孩组合，部长和我分享他工作四十多年来的经历和经验，让我了解很多以前不曾思索过的事情；宋部长年纪比较大的缘故，很多事情都是他指导我亲力亲为的去做，做的不好该批评就批评我，内业方面基本都是由我负责，时而不时的我还得请教武神深的部长。大检期间，我又得到了公司和站里领导的指导和帮助，通过逐渐的学习和成长，工作起来也越来越顺利。这段时间还经历了搅拌站的建设过程，从布局设计、基础建设、到搅拌站入场、安装，信息化ITX和GIS系统方面的实际操作，塔吊招标，混凝土运输招标，水泵、液压卧罐的采购，零星设备的租赁结算等等。还有，在这里认识了一帮好朋友，工作之余我们一起打球、玩耍。在江西船闸，是我职业生涯初步实践的阶段。

11月11日，多么难忘的日子，启程，次日晚我来到第三个项目，蒙文砚高速公路。来到这里是我的幸运，如果说我前两个项目是我工作的铺垫，那么这里就是我工作的主题。初到这里便逢项目大干，很快我就被这里的激情氛围所感染，我的部长年轻活力，浑身上充满了干劲，在部门同事的帮助下，熟悉了一段时间内业，对项目上设备等相关的信息有了初步了解，而后在部长的安排下，开始熟悉现场和工作环境，而后让我熟悉和负责搅拌站方面的工作，通常每天早上出去，时而晚上十一二点钟回来，罐车是我的专车，偶尔步行一下，每当和我同学聊起我现在工作累不累，我都用“乐此不疲”来回答，这里有同事的帮助，有领导的关心，让我工作起来浑身充满劲头和力量。在蒙文砚项目，是我工作成长的一个冲刺阶段。

我觉得我还真是足够的幸运，作为一名二航人我感到光荣，半年辗转，让我感受到二航人不怕苦不怕累的精神，互帮互助、豪放大气的情怀，生活在一起一家人的氛围。在这种环境的鞭策下，我逐渐的成长着、成熟着。有幸作为一名二航人，我会认认真真的对待组织布置的任务，踏踏实实的做好自己的工作，力争早日做一名有担当的二航人。

窗外的雨呼喊者、咆哮着，一个人静坐窗前望着顺流而下的水帘陷入沉思，回首步入工作这两年，经历了初入职场的彷徨、迷茫甚至手足无措；经历了理想与现实的严重差距后意欲逃离的纠结；经历了演讲舞台上成为万众瞩目焦点时的欣喜若狂，经历两年的磨砺我明白了青春不再是记忆中永不褪色的画卷，而是一直在路上的奋斗。

对于从事基础设施建设的工程人，我们行走于青山绿水之间，然而常人眼里如诗如画的山水并没有给我们带来诗情画意的生活享受，更多的是难言的苦涩，而是一次又一次挑战着我们青春的耐心，一次次激发着工程人心中征服它的火焰。对于年轻人是增加本领、积累经验、丰富阅历，为人生起飞储备能量的加速阶段，然而这段时间亦是苦闷乏味、艰苦难熬的，初入职必须努力的去忍受这个艰辛的开始。忍一时之痛，才能成就恒远之功；做的了脚底下的小事，才能成就头顶上的大事。

古语有云：“山不辞土，故能成其高；海不辞水，故能就其深。”成功的道路上布满坎坷与荆棘，挫折在所难免，困难也只不过是短暂的，初入工作面对这些艰难困苦，正是砥砺品行、磨练意志的机会。

常听身边人说起，人在追求事业成功的过程中，最重要的是机遇、是学历、是能力、是朋友。然而这些都没有自己的努力奋斗重要。勤奋是一个工程人最重要也是最基本的意志品质，没有自己的努力耕耘，任你有再好的种子，再好的土地，你也不能种出好的庄稼。

在路上，是所有工程人的生活方式，行走在祖国的千山万水间，工程人寻梦在路上。

## 在路上

□刘志强

