



除夕项目班子成员为肯方优秀员工颁发荣誉证书

2)按当地风俗习惯为现场施工人员提供厕所,配齐手套、安全帽、安全靴、工作服等劳保用具,从心里上建立一种和谐与信任的关系,增强了员工的归属感。

3)重视安全教育和技能培训。项目部创新“师徒结对”模式,建立中方师傅、肯方徒弟的“跨国”式师徒结对,实现技术技能转让。



肯方员工师徒结对

4.信息化管理

因现场进度管理、成本管理的深度及精度较国内项目有更高的要求。针对以上情况,我部结合公司项目管理信息化平台、OA 软件等现有信息化成果,借鉴建筑资讯模型(BIM)软件等相关施工信息化思路,针对项目部需求开发了“班组施工效率考核软件”。

(1)功能目标

本信息化软件的主要目的为及时核算各班组工效、归集各班组成本消耗与完成产值情况、及时通过横向工效对比发现班组施工过程中存在的问题、减少管理过程中的时滞、确保项目进度目标及成本目标的实现。

(2)功能模板

信息化软件共设置系统维护、项目基础信息管理、现场施工设备管理、施工物资管理、进度计划管理、成本综合管理、项目综合考核管理7个模块。在系统首页设置工作台,将主要管理结果及预警信息显示在首页。

功能模板具体分为:①系统维护模块②项目基本信息③设备管理④物资管理⑤计划进度管理⑥成本综合管理⑦项目综合考核管理。

(3)信息化管理现状

目前我部信息化软件已于2015年3月15日制作完成,目前服务器依托路桥大临网络架设在项目总部。2015年4月5日已正式上线运行。

5.项目党建和文化管理

(1)项目党建工作总体思路

围绕一个中心(建世界级精品工程)、两个目标(工程优质、干部优秀),发挥两个作用(党支部的战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用),抓好三大建设(人才队伍建设、廉政建设、业务建设),开展四项活动(特色党建活动、文化落地活动、技术创新活动、劳动竞赛活动)。

(2)项目党组织工作机构设置

为加强项目党组织各项工作,认真贯彻落实各级党委的要求,指导项目各项工作的有效开展,项目党支部成立了党支部委员会等一系列组织机构。

(3)加强组织学习管理,打造出一支能征善战的土方铁军

党支部工作以项目建设为核心,重点放在创建学习型党组织,不断地武装自己,增强领导班子的凝聚力和战斗力,打造出一支“政治引领力强、推动发展力强、改革创新力强、凝聚保障力强”能征善战的铁军队伍。

1)班子建设

①注重理论借鉴学习。认真贯彻落实党的十八大以及十八届三中全会的会议精神,公司各级党委的讲话精神、以及本公司以及兄弟单位先进的管理经验和有效的沟通技巧。

②加强团结协作。

班子定期召开中心组学习和民主生活,认真反思,积极进行批评和自我批评,党政主职首先做到思想统一、步调一致。

③争当排头兵。施工组织前期,充分发挥支部的带头领先作用,与总指、地方政府、主管部门和相关的协作单位进行沟通,建立密切联系,消除施工障碍,为项目开工前的准备工作奠定基础。

④强化作风建设。

电话遥控,深入施工现场,当场解决施工存在的问题。自始至终把争取“四好活动置于群众的监督之下,建立牢固的群众基础。

2)队伍建设

以提高员工整体素质、培育优秀员工为目标,不断加强员工队伍建设和后备干部队伍建设,开展“青年文明号”创建工作,促进岗位成才,针对队伍建设,党支部实施了“一、三、三”措施,力争在整个工程施工中培养项目经理2名、项目副经理2名、项目总工(副总工)2人;打造出一支精干高效的海外施工队伍。

①一项工作:做好员工职业生涯辅导。

②建立三个机制:员工培训机制,绩效考核机制,日常管理机制。

③开展三项活动:劳动竞赛活动,月度之星评比,优秀班组创建。



第四项目经理部开展劳动竞赛启动仪式

(4)强化廉政建设,营造优秀文化,造就阳光工程

以促进项目健康、和谐发展,引导广大党员干部和员工自觉树立正确的世界观、价值观、人生观、权利观、地位观和名利观,不发生违纪案件为目标,加强廉政教育,建设廉政文化,加大监察力度,为实现“双优”目标做好保障。

1)内化于心,外化于行。

以企业先进的道德文化理念为统领,将党风廉政建设工作贯穿于全体员工的工作、生活中的方方面面。项目部运用每周两小时业务学习、工地例会、部门例会、施工方案、工艺研讨会,技术安全交底会,以老带新、以师带徒等有效形式,不断加强干部职工的职业廉政道德教育。印发《安全文化手册》、《质量文化手册》、《廉洁文化手册》、《和谐文化手册》、《礼仪文化手册》等相关书籍。

2)固化于制,总结经验和自纠不足,制定相关制度,为制度执行保驾护航。

项目部成立了以项目部支部书记为组长、项目经理为副组长、其他领导班子及相关部门主管为成员的党风廉政工作小组、合同监督工作小组及效能监察工作小组,并详细制定了各工作小组职责及工作计划。项目领导班子严格执行中

纪委“七不准”及公司“五不准”相关规定。认真贯彻落实《各级领导干部廉洁自律若干规定》和公司相关管理制度。

2015年1月13日晚,蒙内四标在主营地大会议室成功召开党员大会暨廉洁文化建设活动启动仪式大会。与会人員学习了党中央、中国交建等相关会议精神,并与全体与会人员签订《廉洁自律承诺书》,与班组长代表签订《工程施工廉政合同》,带领项目党员、干部进行了庄严的廉政宣誓,全体与会人员认真观看了廉政教育专题片《作风建设永远在路上》。



党员大会暨廉洁文化建建设活动启动仪式大会

(5)抓好落地策划,理清工作思路,提升企业形象。

结合项目行政,对该项目在技术上的难点和经营中的风险隐患进行调查分析,找准难点、剖析疑点、规避经营风险隐患;策划中,主动为项目策划献策,抓住项目难点、疑点、风险点,对项目组织机构、管理模式、施工总体方案进行了进一步优化。

项目进场后,党支部针对项目线长、投入大、属地化要求高等特点,遵照集团、公司的各项规定,对项目的党建工作进行了策划,确保了项目初期筹备的有序进行。

(6)注重以人为本,构筑和谐项目,创建美好家园

1)积极召开职工大会,广泛征求采纳职工建议。

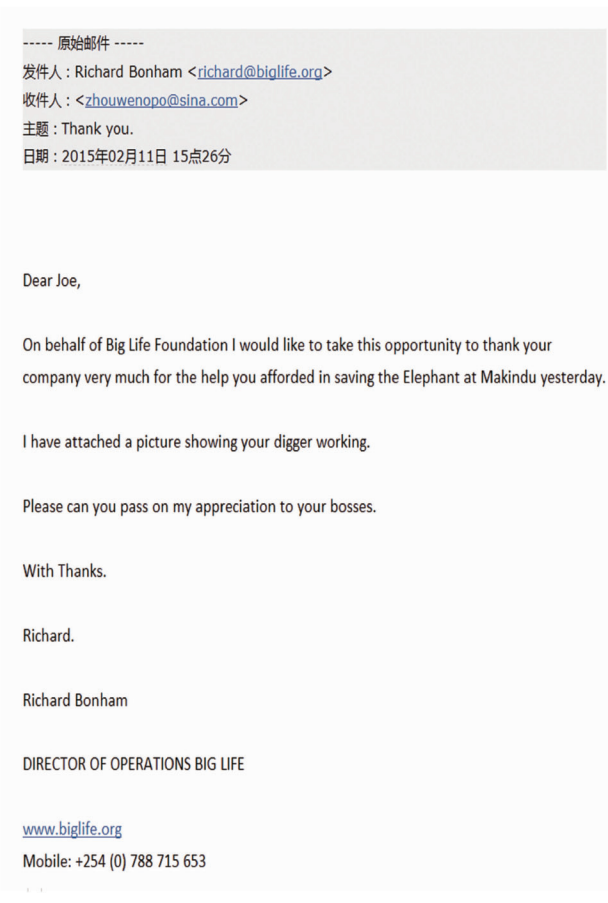
2)抓好文化落地活动,创建美好家园。

在项目文化建设上以中国交建文化为统领,以路桥标准化建设要求为主导,结合二航局企业文化发展大纲为指导,积极宣贯企业核心理念,大力实施企业文化落地工程,不断加强项目文化建设。

党支部以党建带团建和团建,开展系列文体活动。①每月举办一次生日聚餐;②经常性开展台球、乒乓球、羽毛球、篮球、K 歌等文体活动;③举办首届海外青年英语大赛;④项目部专门开辟一块空地,种植花草,并安装条椅、桌子,供员工饭后休闲;⑤截至目前,共出工地小报《中肯之言》四期,《人力资源简报》两期,画报一期,集团报上稿3篇,总经理部内网报送信息百余条,局报《二航人》8篇。

3)积极承担企业社会责任,构筑和谐路地关系。

自进场以来,外联工作平稳推进,与当地民众和政府部门关系融洽,征地和项目推介工作正在稳步进行。



感谢信——肯尼亚 Big Life Foundation 感谢中交二航局蒙内铁路项目救象义举



蒙内四标对当地小学进行捐赠并与学校师生合影留念



蒙内四标为副总统代表一议员亲临小学募捐现场洒水降尘

五、重落实

为了确保周密、可行的计划得到落实,项目实行昼夜两班倒24小时不间断地施工,将月生产调度会改为周生产调度会,并将扩大调度会范围扩大到包括几乎涵盖生产一线的以及各部门主要人员,将计划细化到每一天,落实责任到人,每天核查,查找原因,总结经验教训,不断优化施工管理,在项目内部已形成了“比、学、赶、超、帮”等大干快上的浓烈氛围,自调整计划以来,除个别特殊原因,各项周目标均保质超额完成。蒙内四标具体进展落实情况如下:

1.路基工程

目前开工工点16个,开工率为84%(16/19)。其中,路基土石方挖方120万方,累计完成比例为33%(120/363.4);路基土石方填方326万方,累计完成比例为38%(326/360.2)。

2.桥梁工程

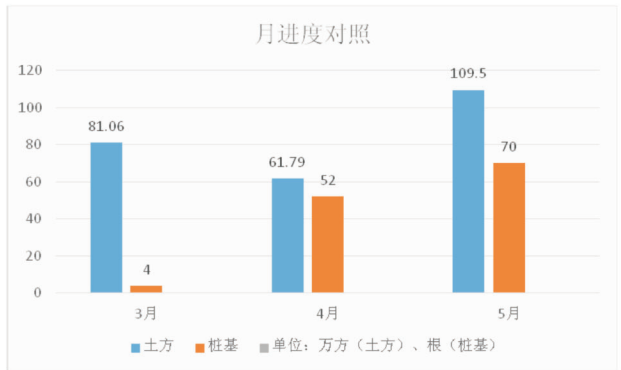
目前开工工点为15个,开工率为65%。其中,桩基累计完成244根,完成比例为41%(244/596);承台累完成22个,完成比例为17%(22/129);扩大基础累计完成38个,完成比例为70%(38/54);墩身累计完成38个,完成比例21%(38/183)。



蒙内四标兰布大桥

3.涵洞工程

开工工点65个,开工率41%(65/159)。其中成型涵洞20个,成涵率13%。



4.附属工程

(1)防护工程

目前人字型骨架护坡、植草防护、护肩首件工程已通过验收,进入大面积施工阶段。至目前完成人字型骨架护坡单侧200m,植草防护单侧800m,护肩双侧400m。

(2)排水工程

目前排水沟首件工程已通过验收,进入大面积施工阶段。至目前完成浆砌预制块水沟200m,浆砌片石水沟100m。

结束语

蒙内四标将进一步落实中交集团“五商中交”、“海外优先”等战略,在中国交建、蒙内铁路项目总指、分指以及公司等大力帮助和指导下,超前谋划,周密组织,坚定信心,鼓足干劲,展现二航雄风,奋起直追,扭转局面,做好附属、房建等准备工作,并迅速展开,安全、优质、高效地完成2015年目标任务。

蒙内四标涵洞首件工程受到分指表扬

4月1日,蒙内四标DK323+678.8涵洞首件工程受到分指表扬,并号召其他相邻标段向蒙内四标学习。

蒙内四标本着“超前控制,做好首件;典型示范,带动全面”的实施原则,施工前对

该涵洞的设计尺寸、技术标准、各部位设计砵标号以、防水施工参照标准、出入口施工情况做了精细的了解,对该工程的总体施工方案、施工工艺流程、施工的方法以及混凝土配合比、布料方式、振捣时间、模板加固方

式进行了周密的研究和部署,在施工中,对施工中各部位模板尺寸的对应、止水带预埋与加固、模板打磨及脱模剂的涂刷、沉降缝安装以及涵顶尺寸控制等注意事项也进行了严格控制。

此次涵洞首件示范工程的成功实施,项目将对其施工工艺、技术参数及质量控制措施进行推广应用,以首件实体示范工程作为标准,对统一全标段施工工艺,改进当前施工中的不足有着重要的意义。(黄伟锋)

肯尼亚国家铁路局携知名记者团到蒙内四标考察专访

当地时间4月29日上午,肯尼亚国家铁路局携《民族日报》、《旗帜报》、《星报》、肯尼亚国家电视台KTN、NTV等当地知名媒体记者20余人,在蒙内铁路项目总指、分指、监理联合体、设计单位等代表的陪同下,到蒙内四标施工现场进行考察专访。

肯尼亚国家铁路局带领记者团先后考察了蒙内四标二工区兰布大桥和DK317湿地路基成型段。铁路局和记者团在详细听取了蒙内四标了兰布大桥的严谨有序的施工过程后,铁路局副局长兼蒙内铁路项目总经理对蒙内四标的施工进展和规范标准化施工表示满意,对项目创造的良好工作条件和完善的生活设施表示赞赏,同时感谢项目为当地解决就业难题和培养众多铁路施工和管理方面的人才。

记者们争相对兰布大桥各个侧面和全景进行了拍摄。随后,国家铁路局考察了湿地已成型的路基、路基草皮防护以及人字型骨架防护,记者们询问了路基的组成和质量管控,我蒙内项目回答了记者们的提问,记

者们纷纷表示满意。此次肯尼亚铁路局和知名记者团的考察和专访,进一步深入地向各界人士展示了蒙内四标的新进展和新面貌,是对蒙内四标近段工作的检阅和肯定,大大鼓舞了士气,为后期的大干快上提供了有效监督和莫大的信心。

由于蒙内项目总经理部铺架计划的改变、工期的一再提前和前期的不大适应,致使压力很大。在总经理部和公司的指导和帮助下,迅速调整计划,完善体系,加大人、机、物等投入和管控力度,团结一心,全力以赴,实行昼夜两班倒24小时不停歇地施工,将月生产调度会改为周生产调度会,并扩大参会范围,将计划细化到天,责任落实到人,每天核查,在项目内部已形成了“比、学、赶、超、帮”等大干快上的浓烈氛围,上周除个别特殊原因外,各个工区均超额完成了周目标任务。

据悉,《民族日报》、知名电台分别对蒙内四标进行了报道和赞扬。(黄伟锋)

