



建设方针

高起点开局,高标准管理,高效率推进。

二航理念

企业使命:港航连四海,路桥通五洲。

企业愿景:成为世界一流的工程建设企业,
成就基业长青的百年二航伟业。

企业核心价值观:诚信共赢,拼搏奉献,持续改进,超越自我。

企业经营理念:诚信服务,优质回报。

企业精神:争科技领先,创管理一流。

项目目标

修建一项精品工程,造福一方人民群众。

工程优质,干部优秀,经济效益好,社会效益好。

中交二航局成贵铁路项目经理部主办

顾问:李浩 编委会主任:黄峰 第5期(2015年1月5日)内部刊物 免费交流

宜宾市市长徐进到成贵项目调研工作



本报讯 12月8日,宜宾市市长徐进、宜宾市政法委书记陈政、宜宾市副市长谢杰带领宜宾市各级政府一行来到成贵项目,调研项目建设情况,听取项目征拆协调工作汇报。

徐进一行深入南厂沟隧道进口施工现场详细了解施工进度、安全质量控制工作。在随后的项目建设汇报会上,徐进充分肯定了成贵项目对宜宾市经济社会发展所起到的积极带动作用,并对二航团队的建设成果表示满意。徐进说,中交二航局在西南地区的建设成果让我们有理由相信,一流的团队将带来一流的工程。现场施工到现在近一年的时间里,没有发生安全质量事故,也证明了这一点。因此,我对高质量建设成贵铁路非常有信心。

针对项目征拆协调工作汇报中所提出的征拆难题,徐进在会上做出指示,要求宜宾市铁建部门、各级县乡政府协调联动,有重点有方法有计划,全力推进成贵项目征拆工作,“各级政府要将全力支持重点项目建设作为重要工作来抓”。据悉,不日,宜宾市政府还将组织成贵铁路征拆协调工作专题会,进一步商讨此次调研工作中所反映的项目协调工作推进难点。

用,并对二航团队的建设成果表示满意。徐进说,中交二航局在西南地区的建设成果让我们有理由相信,一流的团队将带来一流的工程。现场施工到现在近一年的时间里,没有发生安全质量事故,也证明了这一点。因此,我对高质量建设成贵铁路非常有信心。

精细管理为成贵建设保驾护航

成贵铁路公司总经理张国力来成贵4标调研工作



本报讯(通讯员 石梦晓 夏发志)2014年12月21日,成贵铁路有限责任公司董事长、总经理张国力带领成贵铁路公司副总经理、总工程师王树强,副总经理敬洪武,工程部部长李小兵,安质部部长周贤荣,乐山指挥部副指挥长徐泽林、高超杰等一行,来到中交二航局成贵铁路CGZQSG-4标段调研项目各项建设工作开展情况。经过一年时间的建设,中交二航局成贵铁路CGZQSG-4标段在经历了高起点开局的阵痛后,一路高歌猛进,在规则为先,和谐为道,诚信为本,创新为魂的项目精神的指导下,认真贯彻执行成贵建设各项工作,取得了良好的建设成果。

张国力一行轻装简行,深入建设一线,查看了南厂沟隧道进出口、钢结构加工厂、桂花湾特大桥、屏山制梁场、屏山车站、D2K118+354-D2K119+127段路基、白竹山1号隧道施工现场,对工程进展情况、标准化建设、安全质量控制措施、新工艺新设备的应用和施工过程中遇到的问题等进行了调研。调研组肯定了项目部各项工作成果,并提出了建设意见。

在南厂沟隧道进口,张国力驻足CGZQSG-4标段总平面图,听取项目经理对2014年标段内建设情况简略汇报。张国力仔细查看了南厂沟隧道进口掌子面施作现场,询问了隧道围岩情况及安全防护细节,要求进一步

加强低瓦斯隧道隧道瓦斯的检测管理工作并抓好现场文明施工。

在由中交二航局五分公司承建的一分部隧道钢结构加工厂,张国力一行仔细查看现场材料加工细节。图为张国力测量钢结构工装。

在由中交二航局二公司承建的屏山制梁场,张国力为梁场揭牌,标志着成贵CGZQSG-4标梁场建设开始提速。张国力寄语二航成贵人施工建设更上一层楼,质量与进度并进,建功成贵树品牌。据悉,宾屏山梁场位于成贵铁路正线D1K115+900右侧,左邻屏山车站,地处屏山县屏山镇凉坝村境内,占地94.0亩。该梁场承担成贵铁路正线D1K105+013.7~D1K132+319.15(27.305km)范围内的409孔标准简支箱梁预制任务。

在由中交二航局二公司承建段内的D2K118+354-D2K119+127路基边坡防护施工现场,张国力高度肯定了现场标准化施工,对现场文明施工表示非常满意,要求今后再接再厉,以高质、高效地完成路基建设。

此次调研工作,在肯定了项目工作亮点的同时,张国力总经理以高标准管理为主题,对现场工作进行指导:对在建隧道,要进一步加强隧道瓦斯监测管理工作,在瓦斯监测工作常规化的基础上做到精细化;对现场文明施工,要将亮点工点诸如桂花湾特大桥、D2K118+354-D2K119+127路基段的管理工作经验进行推广,使得标段全线文明施工更进一步,精益求精,让精细管理为成贵建设保驾护航。

本报讯 2014年11月28日,成贵铁路项目经理部召开十一月生产调度会暨劳动竞赛表彰大会。会议在对项目部月生产调度进行部署的同时,对成贵铁路项目部2014年大干一百天劳动竞赛进行了总结,对劳动竞赛中涌现出的优秀单位、先进集体及先进个人进行了表彰。

会议由项目部常务副经理主持。各分部领导班子、部门主管、技术骨干等六十余人次参与了此次劳动竞赛表彰大会。会议对劳动竞赛完成情况进行了总结。此次“鼓干劲 强作风 以点带面 大干快上”劳动竞赛自2014年7月23日始,为期一百天。劳动竞赛中各分部围绕项目部下达的竞赛目标,认真组织各项生产任务。竞赛适逢中秋、国庆等节日,项目部全体员工依然坚守岗位,克服宜宾地区阴雨天气频繁、施工地质条件恶劣的实际困难,完成竞赛节点34个,产值超2个亿。项目部依据劳动竞赛考评办法分别评选出优胜单位一名、先进集体四名、先进个人若干,并予以奖励。在一片热烈的氛围中,项目部领导为受表彰代表颁发了锦旗、奖牌与荣誉证书。

项目经理在会上鼓励各优秀代表在今后的建设中继续努力,发挥排头兵的作用,为成贵项目高标准建设贡献出应有的力量,为公司在西南铁路市场树立良好品牌形象打下坚实基础。



中交二航局成贵铁路项目部 2014年“鼓干劲 强作风 以点带面 大干快上”

劳动竞赛表彰名单

优秀单位:

中交二航局成贵铁路第三项目分部

先进集体:

中交二航局成贵铁路项目经理部安质部
中交二航局成贵铁路第一项目分部三工区
中交二航局成贵铁路第二项目分部工程技术部
中交二航局成贵铁路第三项目分部二工区

先进个人:

一等功:刘冠 沈炜 汪嘉伟 易晓峰
二等功:何子玉 刘卫东 雷兴勇 汪熙
阳小峻 祝四江
三等功:曹军龙 丁力 沈博 唐英
文辉 魏汐松 邢盼盼 杨艳刚
游朝辉 赵冠华 周文兵 赵振伟

成都铁路监督管理局 莅临成贵项目检查工作

本报讯(通讯员 石梦晓 陈晨晨)近期业内发生了几起铁隧安全质量事故,安质管理形势严峻。11月4日,成都铁路监督管理局工作组一行在成贵铁路有限责任公司管理层的陪同下莅临成贵项目,突击检查成贵项目安全质量管理工作。

成都铁路监督管理局作为国家铁路局设立的七个地区铁路监督局之一,负责成都、昆明铁路局管界内的相关铁路监督管理工作。成贵铁路作为典型的山区铁路客运专线,被铁路总公司领导和专

家称作在建高铁中安全风险最大的项目。项目工程进度、质量、安全工作一直都是各方关注的重点。

据悉,由五分公司承建的成贵铁路一分部于十月份成立了砼工区,创新混凝土管控模式。此次突击检查中,通过砼工区内设备、物资、试验中心的台账管理,所展示出来的砼工区三大中心在工作上严密的衔接,给工作组留下了深刻的印象。工作组一行对项目试验室、物资管理工作给予了高度肯定,对项目中心试验室给出了“免检”的评价。

越溪河大桥3号主墩承台 成功浇筑混凝土

本报讯(通讯员 夏发志)11月5日下午14点20分,由公司承建的成贵铁路4标段内控制性工程越溪河大桥3号主墩承台混凝土成功浇筑完毕,此次浇注历时98小时,浇注方量1640方。该承台纵桥向长16.4m,横桥向长20m,高5m,是本标段方量最大的承台。该承台的顺利浇筑为越溪河大桥连续刚构部分顺利施工打下坚实的基础。

越溪河大桥是公司成贵铁路4标段内唯一控制性工程,位于风景秀丽的越溪河风景区内,环水保要求高,越

溪河两岸山坡陡峭,高差达100多米,施工材料组织运输极其困难,加上连日持续降雨,给这次浇筑带来了很大难度。在困难面前现场工人们没有退缩,大家想办法,出点子,对吊车、罐车和运输道路采取有力安全保障措施,对浇注过程中可能发生的问题制定周密的预控方案,浇注过程中发扬敢啃硬骨头的精神,不怕疲劳,精心组织,迎难而上,经过近98小时的艰苦奋斗,顺利完成此次浇注任务,打了一场漂亮的攻坚战。

成贵项目部贯彻落实 新《安全生产法》精神

本报讯(通讯员 夏发志)12月22日,项目部联合宜宾县安监局对新《安全生产法》进行宣教学习活动。项目部管理人员、各分部安全管理骨干等六十余人参与了此次活动。学习活动对新《安全生产法》的出台背景,以及该法在安全生产方针、机制、职责、执法措施和落实责任等方面的调整变化作了比较全面的讲解。

此前,二分部组织桥梁、路基、站场、梁场、隧道等作业队近410名农民工进

行了安全生产知识答卷活动,并利用夜晚作业空闲时间,对该批农民工进行了形式多样的安全集中培训,用电安全、桥梁高空作业、路基高边坡、塌方、隧道塌方、瓦斯爆炸等安全防护各有侧重。培训历时近半月,贯彻落实新《安全生产法》“以人为本、安全发展”的精神。

根据第十二届全国人民代表大会常务委员会第十次会议决定,我国于12月1日实行新《安全生产法》。

成贵项目首个薄壁空心墩 顺利浇筑封顶

本报讯(通讯员 曹汉城)11月19日凌晨5点,随着最后1方混凝土灌入到墩身模板内,成贵铁路4标段一分部首个薄壁空心墩——桂花湾特大桥11#墩顺利完成了墩身封顶的施工任务。

成贵铁路4标段一分部标段内共4座特大桥。其中,桂花湾特大桥全长755.634米,共有墩身23个,含薄壁空心墩13个。最高空心墩墩身47米。此次完成封顶的11#空心墩墩身整体高度为33.5米,整体墩身采用翻模施工工艺,为该桥其余空心墩混凝

土浇筑积累了宝贵经验。墩顶部分高度3米范围内为实心段,是此次墩身施工的关键控制点。

在施工过程中,第三作业工区克服施工地质条件差、地形高差大、地区雨水多等山区不利作业因素,顶着箱梁先架方向的工期压力,精心组织、规范施工,强化安全质量意识,确保了薄壁空心墩施工积极有序开展。

工程动态

浅析隧道施工成本管控

□阳小峻

在参与“人人都是赢利点,发现身边的商机”活动以来,工区作为项目部直接从事生产的关键部门,以技术先行促效益,动态管理寻商机,是控制成本的关键因素。成贵铁路一分部下辖三个工区,一工区主要承担南厂沟隧道进口施工任务。降低隧道施工成本的方法可从许多方面来实施,正确分析隧道施工的各个环节,抓住影响工程成本的重要过程,实施监控,规范隧道施工管理,优化施工方案,强化现场作业是隧道技术管理的重要内容也是实现降低工程成本的关键。从施工方案的制定、现场临设布置、工序组织、施工工艺控制到施工动态管理,将隧道成本管控系统化。

1、施工方案的制定

施工方案是施工组织设计的核心部分,是决定工程成败的关键。隧道施工方案主要内容应包括施工方法的确定、施工机具的选择、施工顺序的确定,还包括季节性措施、四新技术措施等方面。施工方案制定的原则包括四个方面:(1)一切必须从实际出发,根据隧道的长度、跨度、隧道的围岩的性质、隧道断面形状特征及现场施工条件选择。(2)施工期限满足规定要求,保

证工程特别是重点工程按期或提前完工,这就要在确定施工方案时,在施工组织上统筹安排,确保均衡施工。(3)确保工程质量和安全生产“质量第一,安全生产”。(4)施工费用最低原则。

2、现场临设布置

隧道现场临建主要包括混凝土拌合站、钢筋加工车间、高位水池、炸药库、空压机站、变电站(发电机房)、材料场、机械停放场、生活区等生产生活设施。

临设布置原则:(1)尽量减少施工用地,少占农田,使用平面布置紧凑合理。(2)合理组织运输,减少运输费用,保证运输方便畅通。(3)因地制宜划分施工区域和临时占用场地,且应满足施工流程要求,减少各工种之间的干扰。(4)在保证施工顺利进行条件下,尽可能利用施工现场附近的原有建筑物作为施工临时设施,降低临时设施费用。(5)各种生产生活设施应便于工人的生产和生活。(6)满足安全防火和劳动保护要求。

3、抓好工序组织

隧道施工由于受掌子面空间的限制,加快施工进度、提高人机效率的最佳方法就是实现工序严密衔接,合理规定钻眼放炮、出碴运输、喷锚支护几个重

点工序时间;在上一道工序完成前15分钟,下一工序人员要提前到达作业面等待交接,每一道工序提前检查验收签字,确保下一道工序按时开工;拌合站、炸药库等无特殊情况,提前将施工所需的物资材料送到现场,避免停工待料;通过卡控交班时间,工序循环时间由十六、七个小时缩短到十二、三个小时,加快施工进度。

4、施工工艺控制

施工工艺直接与施工成本挂钩,施工工艺的好坏牵扯到施工质量,假如施工工艺错误,直接导致返工,造成施工成本的大大增加。

在隧道施工作业中,钻爆工艺、喷锚工艺、防排水材料铺设工艺实施的好坏,不仅关系到工程质量,同时也直接影响材料的消耗。

项目部采取了以下措施提高施工工艺水平:

(1)抓光面爆破效果控制超欠挖。隧道开挖超挖部分必须用同标号混凝土回填,成贵一分部隧道全长4235m,按每延米平均超挖8cm算,则用于超挖回填混凝土为5760立方,成本价每立方按450元计算,超挖回填混凝土直接成本就达到259万;按每

小时喷射6立方混凝土,喷射混凝土工序时间延长达到960小时,间接延长工序时间,造成窝工,增加成本;隧道欠挖需重新补炮开挖,延长开挖工序时间。控制超前挖,可以采取以下措施:A、采取现场按设计炮眼进行定位放点。B、对周边眼进行分区域定点定人,提高炮孔的质量。C、对每一排炮都做到合理布置炮眼,按现场实际计算装药量,有效控制轮廓线。D、将奖惩制度引入到工班管理,控制标准。E、测量成果及时反馈及时调整,使光面爆破达到最佳效果。

(2)抓喷锚支护。主要抓喷射混凝土回弹量。混凝土的回弹量主要与喷射工艺、配合比、风压、喷射方式和操作人员水平息息相关。喷射工艺已经采用回弹量最少的湿喷工艺,现场主要通过配合比、喷射方式和风压调整,加强对操作人员水平培训等措施减少混凝土的回弹量。

(3)抓防排水材料铺设。重点检查盲管排水是否畅通,止水带埋设采用对夹工艺,防水板焊接是否符合要求,有无漏洞,防止铁钉穿孔等关键环节,确保二衬衬砌不渗水漏水。

5、施工动态管理

隧道工程施工动态管理,是指在施工过程中,根据超前地质预报和监控量测的围岩量测变形数据分析,对开挖方法,施工步长,初期支护和二次衬砌的形

式和支护参数进行相应的调整,以指导隧道施工。动态施工主要内容包括:开挖方法和施工步长的调整,施工工序更改,初期支护和二次衬砌设计参数修改,预留变形量修正。隧道工程处于一个复杂的地质环境中,图纸设计和现场实际地质状况往往存在差异。如果生搬硬套,当地质条件变好时,就会造成大量人工、机械、材料的浪费;当地质条件变差时,会造成坍塌等安全事故。针对不同的地质状况,采用相应的设计参数,才是保证安全、质量、降低成本的关键。南厂沟隧道进口刚进洞时,初支预留变形量为15cm。通过现场监控量测数据显示,拱顶下沉与洞内净空收敛最大不到2cm。在这种情况下,二次衬砌混凝土量超方将达到30%。项目部通过调整预留量,成功将二衬混凝土超方控制在10%。

总之,隧道施工管理工作是一件复杂繁琐的工作。一方面要保证生产正常进行,一方面要降低成本成本,同时还需严格按照各种规程进行施工,往往容易陷入鱼与熊掌的困境。但是在做好施工方案的制定、现场临设布置、工序组织、施工工艺控制、现场施工动态管理各项工作的前提下,抓住供应工作的重要方面,使每个人都发现自己身边的商机,找到自己工作中的赢利点,就能够在隧道正常施工的同时降低项目成本,实现成本还原的管理目的。

项目大事记

2014年11月5日,越溪河大桥3号主墩承台成功浇筑完毕。

2014年11月15日-23日,二分部组织对农民工集中安全培训教育并签订安全承诺书,涉及民工410人。

2014年11月19日,五分公司质量巡检组来一分部检查指导工作。

2014年11月28日,项目部召开劳动竞赛表彰大会。

2014年12月8日,宜宾市市长徐进来项目部现场调研工作。

2014年12月8日,六分公司纪委书记、工会主席刘辉一行来到三分部开展主材消耗专项效能监察工作。

2014年12月8日,大屋基明洞洞门浇筑完成。

2014年12月8日,茶叶坡隧道正式进洞施工。

2014年12月8日,宜宾市治安支队罗礼福支队长率队调研项目部治安、民爆物品管理。

2014年12月9日,项目自办砂石料场在宜宾县各级领导组织下正式进场投产。

2014年12月11,二公司董事长向剑到二分部指导工作,并对项目班子进行考核。

2014年12月17日,二公司党委副书记兼工会主席朱凯到成贵项目指导工作。

2014年12月21日,成贵公司董事长、总经理张国力莅临成贵铁路CG-ZQSG-4标段调研指导工作。

2014年12月21日,公司安全总监施志勇、五分公司安全总监夏佑平来我部检查指导工作。

2014年12月22日,项目部联合宜宾县安监局组织新安全法宣讲活动。

2014年12月22日,水竹林特大桥完成首桩浇筑。

2014年12月25日,二分部路基试验填筑段完成并通过验收。

砥砺前行奋进前行

——成贵铁路施工记

正在建设的成贵铁路,穿越素有“万里长江第一城”、“酒都”美誉的四川宜宾。一年来,中交二航六公司成贵铁路项目部砥砺前行奋进,艰难跋涉,取得了骄人的成绩。

想方设法保证原材料供应

“蜀道难,难于上青天”的四川宜宾是公路绕着大山“之”字形盘旋而上,车辆穿雾而行。一些经常跑习惯了都市的司机来到成贵铁路项目部大呼不适应,抱怨路难行。

从宜宾市区到成贵铁路项目驻地,仅20公里的山路,却需要45分钟的行程。如遇到落石或者车辆故障,等待通行的车辆往往会排成一条长龙。9.6米的平板车是山路运输的极限,稍长一点便无法通行。项目施工砂石料的主要是从岷江开采而来,岷江漫长的汛期给砂石料的供应带来了极大不便。在项目领导正确带领下,逢山修路、遇水架桥,修建转运码头,新修、拓展错车台,在原有村村通道路基础上加宽路面等办法,全都用上,保证了原材料进场的畅通。

物资部副部长周文兵,是材料转运的亲历者。每逢大车入境,是他最忙碌的时候,他要去寻找倒运场地,组织车辆进场,协调车辆通行。他经常关注天气预报,抢在岷江水位上涨之前,装满料仓是他的首要任务。为了保证原材料供应,昼夜不眠是常有的事,在他的印象里,这个项目是干过的材料最难进场的项目。

雨季施工保安全

项目常务副经理廖伟的办公室贴满了形象进度图,图纸的下面便是晴雨表。乍一看,密密麻麻的都是阴天。细数一下,阴雨天气占去150余天,天无三日晴,是这里的真实写照。生产副经理

熊天祥说,我们来成贵干了一年的项目,大半年都是在风雨中度过的。

由于四川宜宾雨水多,给铁路施工带来诸多不便。如何保证质量安全,成为项目部领导最为关心的问题。项目沿线地貌复杂,大雨过后,塌方、滑坡危险等是安全部的重点排查工作之一。安全全员会同技术员、测量员一起参与安全隐患排查,设置了安全防护网、护栏、防滑条、加固脚手架连接处,临时用电采取有效的绝缘措施,责令要求作业人员雨天穿好防滑鞋,确保施工安全。“天气预报说今晚又有雨”,这是民工兄弟常说的一句话。从刚进场的不适应,到如今习惯雨中作业,成贵项目顺利实现了凤凰涅槃。

啃下征拆“硬骨头”

成贵铁路项目沿线多为基本农田、宅基地,加之为第一条采用地方政府以征拆资金作为股本金入股的试点铁路,征拆工作难度大。项目部征拆工作可谓一波三折。作为宜宾市翠屏区首条铁路,村民对征拆的政策缺乏了解,部分村民抵触心理较强。在手爬岩隧道出口红线用地征拆过程中,一位村民因为赔偿分歧,破坏测量人员布控测量点,企图阻拦施工。项目部书记赵剑锋带领协调人员从细微处着手,联合地方政府,经常走村串户,深入村民家中讲解国家政策,解释赔偿标准,逐步获得了村民的理解和支持。经过一年的努力,目前红线用地征拆工作已经全部完成。临时用地征拆350亩,民房征拆8000余平方米,征拆工作初战告捷,为工程后续施工提供了有力保障。

站在山顶俯瞰整个7#拌和站,高耸的搅拌楼和绚丽中交蓝在群山环抱中显得格外耀眼。二航人为了成贵铁路项目建设,依旧砥砺前行奋进前行……

(余虎 寒流)

成贵铁路项目是中交二航局建设重点项目之一,通过加强对基层技术人员的培训,助力项目高标准管理、高效率推进,从而达到工程建设质量、安全、进度受控的目的,一直是项目工作的重点。然而作为培养重点的基层技术员往往因为忙于工作,忽视了继续充电学习。一旦失去工作激情,日复一日的单调生活很容易导致人员流失,对项目建设造成损失。为改变对基层技术员只养不培的局面,项目部利用阴雨天开起了别具特色的“技术员课堂”。

以往的技术培训往往都是出于对某项专项技术进行首次宣教的目的。总工在台上讲解,技术人员在台下听课,互动少,加上不少技术员得过且过的想法,学员们对学习内容经常是一本一知半解的糊涂账,应用到实际中往往大打折扣。“技术员课堂”的特点在于将人才培养从专项的“培训”转化成常态化的“学习”,逢雨天就开课,让基层技术员当老师,项目经理、总工及技术骨干做听众,专职“挑刺”。被大伙戏称为“大家来找茬”。别说,技术员课堂与这款经典休闲游戏,真颇有几分相似。

“消磨”时间

阴雨天气是工程建设的拦路虎。对这只“老虎”,深居蜀南的成贵铁路项目技术员们体会尤深。蜀地天无三日晴,“蜀犬吠日”的典故由此而来,通常白天雾气满山,晚上阴雨绵绵。潮湿的气候环境对交通运输与现场施工都带来不便,因此多数阴雨天里技术员只能对着天发愁。如今有了技术员课堂,新鲜的讲课形式让技术员们觉得非常新颖,踊跃参与其中,已成功举办6期。看似在“消磨”时间,然而磨刀不误砍柴工,基层技术员吃透图纸与技术,将对项目建设带来颇多益处。

良性竞争

有课堂就有考试,有比赛就有竞争。今年7月调到成贵项目的马才良,来到项目部不久就“遭遇”了第一场考试。对培训方式不熟悉,让他在第一次

技术员考试中垫底。这次考试重点是桥梁专业,从来没有接触过桥梁施工的他,基本上是“裸考”。但他并没有放弃,马才良说:“这次考试激起了我的好胜心。现在每次讲课我都认真准备,下一次考试我很有信心”。“会不会觉得不公平?”当有人问起时,马才良哈哈一笑,“我们项目路基、桥梁、隧道都有,以后还会涉及到无砟轨道铺设,这对我是非常好的提醒,提醒我不能枕在以前的工作上睡大觉。”

技术才是王道

做“老师”的压力让主讲的基层技术员准备更加充分,研究更加透彻,学习的目的也就达到。三分部一工区邓银坳隧道技术员陈波,是技术员课堂的受益者之一。今年7月,他才刚刚踏出象牙塔,带着一身冲劲来到成贵项目,却被现实泼了一盆冷水:理论知识与实际工作难以融合,对现场情况应对也缺乏经验。聪明好学的他在技术员课堂的帮助下,在短短四个月内就掌握了桩基、路基的施工技术,现在已经成长为一名优秀的隧道施工技术骨干。在“备课”时,陈波仔细翻阅资料,遇到理论与实践脱节的地方,虚心向老技术员请教,讲课的内容总要经过几次思考与修改。他说:“每次讲课我总是提前准备,慎之又慎,生怕被“找茬”。现在想一想,正是这种培训方式让我对技术知识理解得更透彻。”

提出这个有意思的课堂创意的三分部总工吴启看到大伙对活动的热情不无感慨,“基层技术员们就像是成贵高铁建设大树里一颗颗活跃的细胞,他们的不断成长将带来大树的郁郁葱葱”。

(石梦晓 余虎)

中国共产党中交集团暨中国交建第二次代表大会系列评论转载

深度融合和彰显特质

——学习公司二次党代会精神的一点体会

中交二次党代会胜利召开,展开了一幅开启率先建成世界一流企业新征程的壮丽画卷。在这幅画卷里,“产文结合”的治企理念更加鲜明地凸显出来。会议指出:“文化要素已经成为产品竞争力的核心要素,文化素质已经成为领导者和员工的首要素质,文化优势已经成为企业发展日益重要的软实力优势。因此,要把企业文化建设作为提升综合实力和市场竞争力的重要内容,做好‘产文结合’这篇大文章,为企业转型发展提供强大的精神动力和文化支撑。”

打造“五商中交”的规划战略和“改革创新调整提升”的布局,是对中国交建现状进行深刻分析而得出的精确判定,是基于对未来发展的全面审度和高端定位而进行的顶层设计。一年多来的实践也证明了这一点,我们更加清楚地看到,新的发展战略向“集而团”、“团而集”的文化

高地发起的攻势是全面而实质性的;由“工”到“商”的文化兼容,在中国交建的发展史上将是具有嬗变意义的。

那么,置于这样的战略牵引下,如何调整好、转变好自己的思路,确定好自身的存在坐标和发展定位,审度好自己的优劣短长;在产业链转化为价值链的“链条”中如何让自己的差异化在比较优势中凸显出来,在强母体的有利条件下,让自身得到更好的哺育,在“生命共同体”中获得更为长久的新生;作为子公司如何既保证产业的合理分布,又避免有意无意地走上“大而全”的“小集团”路径?一句话,二航文化如何在中国交建“共同体”的核心价值观和“商”文化的再造中深度融合,成为中国交建有特点和核心竞争力的主力子公司?这一切都是我们从“文化导向”、“战略牵引”和“管理布局”上进行思考设计的基准点和落

脚点。

无庸讳言,过去的中国交建更多意义上是众多子公司叠加出的集团性质,尽管大的文化基点都是“固基修道”的“工”文化,具有客观层面的同质性,但基本上还是各个子公司的文化相对独立发挥着作用,集团的文化特质没有很好地显现出来,所以其文化导向功能并没那么强。而现在,“五商中交”战略催动了“商”文化理念的“顺产”,并作为一个强力支点,撬动了资源的深度整合,集团的发展责任有了实质性承担,集团“利益共同体”的格局已然形成。在这种“利益共同体”的文化状态下,其战略牵引和管理掌控,都对共同体的每一个成员发挥着实质性的支配作用。我们为终于有了这样实质性的母体文化而欢欣鼓舞,我们没有理由不融入这样一个文化氛围。那种既霸一方,孤芳自赏,自说自话的所谓既得利益思

维,都是与这种文化格格不入的,也是难以担当率先建成世界一流企业之大任的。

“五商中交”战略的一个显著特征,就是强母体将最大限度地发挥“集团优势”,整合、聚积更强的能量以对冲市场风险,通过运作大体量、综合性投资项目和超大型总承包工程,以开拓更加广阔的国内外市场,从而更加有效地冲破我们面临的“瓶颈”、“天花板”等市场困局。因此,二航局新一届班子上任伊始,就敏锐地意识到这种战略上协同、融合的重要性,及时提出高、中、低市场运作策略,“做好高端对接以寻求增量”,组建出营销对接性机构,积极配合集团各区域总部。二航局领导班子成员充分发挥出主观能动性,终于有了去年先忧后喜的可心收获,“对接”一词成为去年二航的一大热词。

无论是文化上的融合,还是战略、管理上的融合,当然不是一味地被动顺应。彰显自身的特质,发挥自己的主观能动性,让集团文化因我们而丰富多彩,让集团战略因我们而支撑拓展,让集团的管理因我们而严密精准,这才是作为一个主力子公司

的正确融入观。那么,我们的特色优势究竟在哪里?在文化层面,经过十几年的整体推进,自成体系的建设,企业文化引领企业战略和管理的思想,在二航局已经得到理性认同和实质性贯彻;将文化理念渗透到管理环节,凝聚进每一个产品,体现在每一个人身上,这是我们文化建设的着力点;“科技”和“管理”双引擎驱动的企业精神已经浸入二航人的血液;在“工”文化之“术”上进一步磨砺精进,锻造更优的金刚钻,来支撑中国交建揽更多的瓷器活;二航人在市场的搏击中练就出灵动果敢,顺时而变,抢战先机,敢于开拓的文化特质。这完全契合中国交建文化引领的基本要求。二航局还正通过“海外优先”、“巧打桥牌”、“铁路不动摇”、“特色房地产”等战略布局,来巩固主力子公司的地位。在管理层面,我们要进一步彰显凝聚了我们多年心血、渐趋成熟的“一套体系、两个平台”的管理能量和优势。

(《交通建设报》蒋成双)

党建论坛

难得一个晴天。

晚饭后,我一个人
在那条熟悉的林间小道
散步。不知是谁发现了
这条小道,也不知是谁的带
头,来这个小山村一年了,晚
饭后到小路上走走,已经成为
部分职工的习惯。

说他是一条林间小道,其
实不然。这是一条村村通公
路。路面两米来宽,两边绿竹
掩映,沿着山脚的小河蜿蜒爬
去。阳光透过竹林在小路上
留下一道道痕迹。这条不起
眼的小路却发生着许多故
事。职工们或单独或结伴出
来走走,聊聊今天的工作,谈
谈家里的事情,聊到高兴处手
足舞蹈,哈哈一笑,释放一天
的压力。偶尔碰到两个街坊
邻居,骑着摩托车,点头一笑,
算是打了招呼。

我正在欣赏这风景,一辆
摩托车迎面开过来,停在我的
面前。

“你好,老师。”宜宾人习
惯尊称外地人为“老师”。

“你好,老乡。”我辨认出
来是项驻地外一家小卖部的
店主。

“你出来这里散步算是找
对地方了,这条小路不吵不
闹,适合你们城里人休闲。”

“哪里,我们出来消消
食。”我寒暄到。

这位老乡一贯的热情。
“你看这条小河,”他指着山脚
下的那条小溪说道,“你们来
之前,我们金城人从来没给他
取过名字。你们来之后,叫它

那条林间小道

金城河,我们金城人也都跟着
叫了。这条河是我们的母亲
河,喝水、做饭、洗衣服、农田
灌溉都指它。这几年金城河
污染严重,垃圾越来越多,水
的味道都变了。现在的金城
河清澈多了,这还多亏了你们。”

我笑一笑,想起年初的那
件事。2013年12底,六分公司
成贵项目部驻地选址在此。
来到新家一看,小河环绕,绿
竹成林,环境清幽。只是小河
偶尔传出来的气味实在难闻,
扰乱了原本的美丽。项目进
驻后,当地村委会前来“求
救”,希望我们帮助治理。项
目领导欣然同意,出资2万元,
并派职工帮助清扫。当地居
民在项目部的带领下,自发组
织,打捞垃圾,治理废水,经过
近一年的努力,这条小河已经
焕然一新。在竹林的装扮下,
显得美丽妖娆。

“老乡,这是我们应该做
的。金城河我们共同使用,
大家一起爱护环境,这条小
河肯定会越来越美,我们盼
着在里面洗澡呢。”

“是呢,是呢。”老乡回答
说,“你们过来帮我们修了垃
圾处理站,废水处理池,老百
姓也自觉了,开始爱护这条
河。再过一年,这金城河肯定
更清澈。”

告别了老乡,我继续往

前,时不时欣赏
着这条小河。前
面不远处,几位
同事和当地的另
一个老乡正在聊天,我也赶紧
上去凑个热闹。原来是一个
30出头的农民兄弟正拿着自
己种的橘子邀请项目部同时
品尝。我仔细一看,正是项目
部门卫陈师傅的儿子小陈。

“尝尝这个橘子吧,我们
自己种的,没有打过农药,绝
对是纯天然绿色食品。”小陈
边说边把橘子塞到几个同事
手里。

“你们过来修成贵铁路,
我们村里的好几个人找到了
工作。我家老爸,在给你们看
门,隔壁的陈阿姨给你们做卫
生。还有很多村民在农闲的
时候在工地上干活,给我们增
加了不少的收入。”同事们接
了橘子,剥开品尝。

我从他们身边走过,沿着
小路一直往前。静静的思考
着这一年来我们与当地村民
的交往。项目部与村民相互
尊重,也相互理解,四川人用
特有的休闲气息感染着我们,
我们也用应有的胸怀影响
着他们。这大概就是文化的
作用。履行企业的社会责任,
做有温度的企业,温暖的不
止是自己,也要温暖周围的人。

(余虎)

走近宜宾

无题

夜行蜀道凉,有雨催寒霜。
经途无处去,孤落百里荒。

(付巍)

加强企业文化建设促进项目和谐发展

一个没有优秀文化的民族,不能
自强于世界民族之林,同样,一个没有
优秀企业文化的企业也不可能自强于
市场竞争之中,企业文化就是一个团队
在完成一项事业的过程中所形成的共
同的理想信念、价值观念和行为准则,
是企业的灵魂。企业文化建设必须紧
紧围绕实现本企业跨越式发展,做大
做强企业这一中心,搞好生产经营和服
务,不断的提高企业的经济效益,从而
使企业健康、稳步、持续跨越式发展,
这是加强企业文化建设的重要性和必要
性的根本之所在,是企业文化建设的唯
一使命。

中交二航局成贵铁路二分部于
2014年1月1日组建,项目部现有员工
111人(另劳务作业队410人)。在项目
部的组建及管理过程中,始终用二航文
化作为管理的灵魂,行动的指南,贯穿
于管理的全过程,与时俱进,不断完善,
不断丰富内涵。一年来,项目部克服环
境恶劣,交通极为不便,材料运输困难,
征地拆迁阻力重重等瓶颈,在铁路市场
创先管理模式,增加劳务作业队管理权
重,将项目部以往事无巨细样样统管变
为抓大放小,主要履行监督、协调、服务

职能,同时紧紧围绕“夯实项目管理基
础,加强成本有效管控”主题,在项目管
理上下苦功夫,经过一年的拼搏奋斗,
目前各个工点全部按照计划有序推进,
施工现场掀起施工热潮,项目管理也取
得阶段性成果,这些成绩既依靠全体员
工的同心协力,拼搏奉献,更依赖于企
业文化作为灵魂、支撑和向导在项目部
管理过程中发挥的巨大作用。

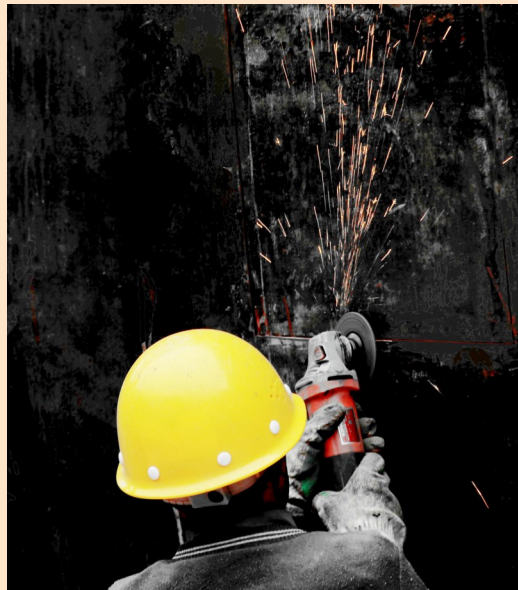
任何一个成功的企业必然有一种
成功的企业文化,现代企业的竞争不单
是技术实力的竞争,而更多体现的是
企业文化的竞争。项目部将政治思想
工作建设与企业文化有机融合,从加强
和改进政治思想工作做起,推动企业文
化建设,同时,以企业文化为载体,丰富
了思想政治工作的内涵,不断推动企业
文化的发展和创造,同时为企业文化建
设创造了良好的内部环境。长久以来,
员工们形成了一个朴素的信念,就是
“争科技领先,创管理一流”,要以一流
的管理和服务让业主满意、让顾客满
意,实现双赢,为业主提供最优质的工
程产品,从而赢得良好的市场口碑。

实践证明,人是企业最宝贵的资
源。企业管理者应该多关心爱护员工,

他跟着泵车来到拌
和站的平地上,督促设
备人员做好照明设备、
修理工具的准备工作。
泵管的清洗一节节开
始,在最后一节发现了
问题。设备人员修理完
成后,立刻开往施工现
场。

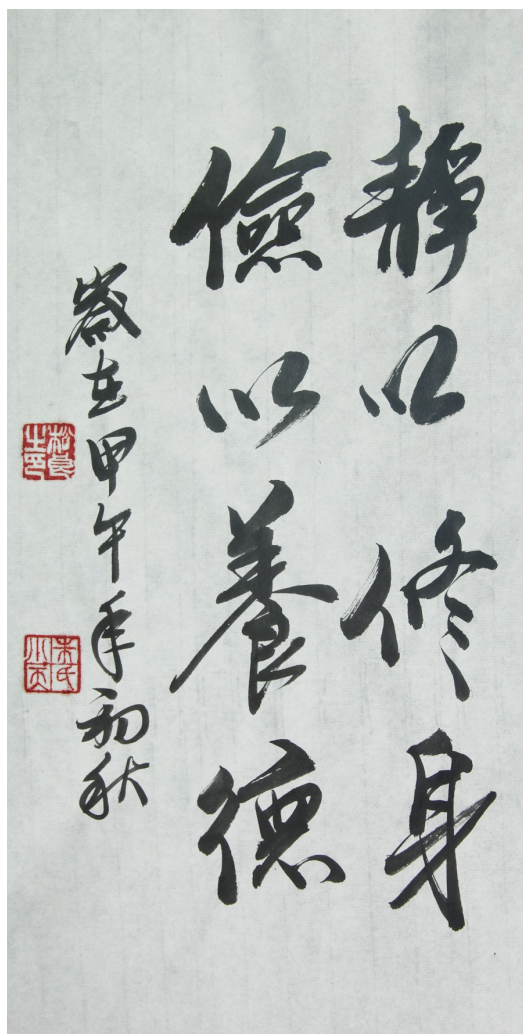
泵车离开后,易晓峰
召集设备人员、技术
人员开了个简短的会议。
易晓峰说,我们第一
次干山区铁路,原材料、设备进场
难度很大。进场之后,面临的突发问
题也是我们始料不及的。怎么解
决?需要我们大家共同探索。我
觉得今晚的情况,最好的解决办法
就是要求混凝土输送泵司机多准
备一套导管,有备无患。说话间,
混凝土输送泵已经开始工作,小沟
头6#墩身的浇筑工作已经恢复。
易晓峰看了看时间,27分钟。

一线故事



沉默的花火

马保华摄



静以修身 俭以养德

朱松良/摄

员工论坛

(夏发志)