

道安高速公路TJ18标顺利通过 贵州省安全标准化二级达标

■童卫 报道

2014年11月26日,道安高速公路TJ18标顺利通过贵州省质监局要求、交通部认定的安全标准化二级达标考评。

本次考评,应贵州省交通厅要求,贵州在建高速(工期在6个月以上且合同额在1亿以上的合同段)均需在2014年12月前取得安全生产标准化达标证书。这项达标工作关系到二航局在贵州省内交通建设招投标及企业的信用评价,项目部领导非常重视。在工期紧张的情况下,项目经理邓逊号召项目部全体人员积极参与,从项目安全管理体系的完善到现场的落实情况,整个考评内容涵盖财务、合同、综合办、物资、设备部门的相关管理工作。涉及安全费用的提计、合同的管理、人员资质、物资材料的验收,机械设备的管理,领导带班的落实,做到人人参与,人人重视。

考评当天,考评组应约来到项目部,在迎检人员的陪同下,对项目部安全目标、管理机构 and 人员、安全责任体系、法规和安全管理制度、安全投入、装备设施、安全技术管理、队伍建设、作业管理、危险源辨识与风险控制、隐患排查与治理、职业健康、安全文化、应急救援、事故报告调查处理、绩效考评与持续改进这十六大项按照考评标准进行考核评分。本次考评组人员由获得贵州省交通厅认证的专业考评机构——贵州航职院的三位老师组成,组长皮勇军。考评前他向项目部人员宣读考评目标和责任书。在考评过程中,安全及相关部门提供相关资料,按条款进行检查打分。除资料检查外,组长对

项目部人员进行了询问,副部长杨芳流利回答了安全部门相关职责,部长汪飞用“腿勤,眼勤,嘴勤,手勤的管理方法”,漂亮地应对现场安全管理的提问。考评结束后,组长皮勇军对安全部长汪飞、杨芳给予了高度评价。他说道,18标安全部工作确实是全线最佳的。考评结果出来,总分1000分,700分合格,900分达到一级考评合格线,18标得了836分,在全线已完成考评单位中位居第二。

面对这样的考评成绩,项目部人员并不诧异。分公司早在8月份就已要求各项目部按照标准化一级达标要求进行准备工作,并在10月底通过了安全标准化一级考评。项目部在业主的标准化管理体系下,各项安全工作已顺利开展,每月安全考核中成绩较好。在安全考评前一周,分公司安监部长张大军与总工办、物资设备部门领导一同对项目部进行了预检。通过他们三天的协助,先后两次召集项目部人员,汇报不足的情况,协助一起完善,经过三天的突击工作,完成了主要方面整改。在他们离开后,项目部人员对照自身不足,晚上加班加点,继续完善资料,为争取满分而努力。值得一提的是,安全副部长杨芳,非安全科班毕业的,通过横向学习全线兄弟单位工作优势长处,竖向学习公司先进管理模式,将工作做到细致完善,得到专业人士的肯定。

本次考评,让项目部顺利通过贵州省交通厅安全标准化二级达标要求,也为二航局在道安高速全线施工中争得荣誉。

每周两小时学习论坛

“让成本还原”,浅谈工程物资核算核销中的一些心得体会

物资核算核销是指在项目进行过程中,将实际消耗的物资数量和理论消耗数量进行对比核定,并对核定结果进行分析,改进物资消耗行为,以求控制物资消耗的工作。由于工程主要材料占工程材料总量的90%以上,在项目部实际物资核销中,通常以主材为核销对象,通过核算实际物资损耗率K,然后与损耗额定系数KO进行比较,得出核销结果,分析节超原因,制定节超改进措施,减少工程消耗,提高成本管理控制,提高项目盈利水平。笔者通过在管理核销过程中发现的一些问题,认为施工企业需注意以下五个要点。

一、统计数据要真实

统计数据是物资核算核销的根本,如果数据都不真实准确,那么所有的工作都会失去任何价值。只有基础数据真实可靠,通过核算核销工作,才能准确的反应出项目物资管理、施工过程中存在的物资损耗情况,并制定相应的对策。但是有些相关部门在实际统计数据工作中,要么计算错误,要么时间节点错误,要么与实际情况不符,更有甚者敷衍了事弄虚作假,造成核算出的物资损耗率波动异常,变化幅度过大,数据失真,像这样的物资核销数据完全脱离实际,统计上报到公司,只会贻笑大方。所以需要各相关部门认真对待物资核销工作,确保自己负责的数据真实准确,这样才能确保物资核销的正常进行。

二、盘点过程要认真

物资人员只有定期认真地进行物资盘点,计算盘点期内各作业队真实的物资库存和消耗数

量,才能开始物资的核销工作。不进行认真的盘点,那核销数据只能靠估算和拼凑,核销结果自然不会真实、有效,核销工作也失去了它所要求达到的效果和意义。在盘点过程中,相关部门也需积极配合物资部门,对材料的堆放、清点、盘点、统计进行必要的人力机具支持,这样物资部门的核销工作才能实质性的展开。

三、物资分类要细化

在工程项目物资核销过程中,有时候会出现钢材的总损耗率K在额定损耗率KO内,但是部分规格品种的钢材损耗率存在超过KO值的情况,所以我们可以对钢材品种规格进行细化,分解成各种不同规格的钢材,进行单一核销分析,再进行钢材核销汇总,这样能更真实的反应实际物资损耗情况。混凝土材料中的砂石料有些会用于临时工程或修路、填筑等方面的使用,所以在其核销过程中,要将这部分材料分类细化,扣减非混凝土使用的部分,确保数据的准确。通过对核销物资的分类细化,将有利于节超原因分析和整改措施的制定。

四、节超分析要透彻

工程项目的月度物资核销结果出来后,物资管理部门要会同相关部门对出现不合理消耗的物资逐项进行分析,到底是工艺损耗过高还是有丢失、被盗、挪用、倒卖等非正常损耗,到底是盘点不实还是图纸计算有误,总之要弄清事实、查明原因,这样才能提出有针对性的整改措施,才能使物资消耗实时处于可控的

状态,才能达到物资核销的要求和目的。例如在混凝土主材的分析中,不能单纯的将物资消耗数据和理论数据进行对比,要考虑到因果关系,应将物资消耗数据和搅拌站数据,搅拌站数据和理论数据,依次进行分析,只有这样,才能真实的确定是物资管理环节,还是搅拌站生产环节,或是现场施工环节出现损耗,只有深刻剖析,才能抓住损耗的真实原因,这样制定的整改方案才能有的放矢,事半功倍。

五、整改措施要落实

理论只有应用到实践中,才能证明是真理;核销只有通过分析整改,落实到位后,才能为企业盈利。所以只有针对核销中发现的问题,制定相应的整改措施,并且督促实施,才能最终起到为项目控制成本的目的。物资部门要加强验收、库管、领用、料帐的管理,避免弄虚作假,盗用企业资金的情况。设备部门、试验部门、工程部门要严格控制生产工艺、配合比、施工工艺等指标,在保证工程质量的同时,避免不必要的损耗。现场管理部门要杜绝材料的不合理使用,加强成本意识,降低损耗,提高效率。通过完善项目物资管理、施工生产体系,还原物资成本,加强成本控制,杜绝不合理、不正常的损耗,才以达到开源节流,降本增效的结果。以上就是笔者在物资核销工作过程中的一些心得体会,希望项目管理人员共同做好物资核销工作,为企业盈利贡献自己的一份力量,人人争当盈利点。

■丁齐 报道