

元旦农家乐

罗芳

“砰”“砰”“啪”，家家户户都在放鞭炮庆元旦，新年的气氛越来越浓，照三穗的习俗，该是到杀猪待客的时候了，这不？房东老吴请我们全体项目部同事去他家做客吃杀猪饭！

刚进屋，门口长凳上摆满了新鲜的猪肉，各个部位分好了放着，旁边架着一口大锅，底下烧着柴火，三两个人围在锅边打下手，一阵阵肉香味也随之飘散开来。大家伙挤成一团好不热闹！老吴摆了三桌，三桌都坐的满满当当。有人逗趣老吴道：“一屋子的人，不嫌麻烦啊！”老吴笑着说：“按照我们这边的习俗，哪家请来的客人最多，哪家的声望最好，我还怕你们来少了哩！”。

“老吴啊！那你们家宰的这头猪不够肥啊，要不我们给你去市场上拖一头回来？”也不知道是谁在打趣，惹得大家哈哈大笑。

屋里火锅冒着热腾腾的雾气，猪肉和白菜和在一起确实是香。在加上干辣椒调成的蘸水，真是上好的美味啊！



特别策划

邛水河畔的那些人和事儿

那个叫胡仁奎的老师傅

罗芳

他叫胡仁奎，六十来岁，一个本可以享受天伦之乐的年纪，却依然在岗。他住宿的地方，就是那个狭小的值班室，二十四小时守在那里，陪伴他的还有那条叫龙龙的狗。

初来咋到的那天，胡师傅替我拎着行李，帮衬着我收拾屋子，整理被褥，末了，转身便走。看着这个老人的背影，我心生暖意，于是，对他多起了关注。

他热情，好酒，偶尔私下掏钱托食堂朱姐买几个下酒好菜。待每次来了客人，他都陪着小酌几杯，谈天说地。于是整个项目部到了吃酒的时候总少不了胡师傅。

项目部内围被人填上了土，里面的茄子、西红柿个个长得通透，我欢喜地问来姐这是谁做的雷锋，意料之中，又是胡师傅，那个为二航局跑了半辈子船的老人，让我再一次心生敬意。

项目部没有专门的清洁工，每天清洁的工作也是胡师傅做的，没有人说过要他做，他却每天一如既往地劳动着，哪里都干净明亮。厨房的电饭锅坏了，也是胡师傅去修。停电了，胡师傅就去厨房帮下手。打井取水，胡师傅就在旁边监工。偶



尔买个大西瓜给大家解暑，却从没见过他吃过。本地小孩都叫他胡爷爷。如此这些，就是一个花甲老人的精神，一个看似平凡却不平凡的值班员。

三穗县，依山傍水，潺潺河流与这葱绿的山丘相互辉映，连绵的雨季与这袅袅青烟勾画出独特的美景。如此青山绿水，却百无聊赖，胡师傅除了喝点小酒，没有其他的嗜好。有时，一个人坐在门口发呆，有时，牵着龙龙去散步，怎样都显得落寞，他不喜欢和人话长短，喜欢做实事。终于能理解为什么要请他上岗了，因为不能想象，如果项目少了他，是怎样一番景象。

终于，胡师傅还是回去了，因为体检检查出了毛病，于是打扫清了专门的清洁工，厨房的电器坏了要拿去城里修理，内国的蔬菜不再有人悉心照料。就连“龙龙”也脾气暴躁起来，一直吠到深夜，吠哑了嗓子。

老一辈的人，都是恪尽职守，作为刚毕业的我们，是否也能耐住寂寞，做好工作？“对事无情，对人有情”“不迟到早退，不损工肥私”“说实在话，做实在人，办实在事”，这些都是摘自守则里的劝诫谎言，看似容易的事情，未必人人都能做到。在胡师傅的身上，却演绎得淋漓尽致，如果，我们都秉着这样的态度去工作，不计较太多的得失，不计较太多的事与愿违，坚守当时的初衷，也许工作会变得轻松许多，生活也不再乏味。就像那个叫“胡仁奎”的老师傅，勤勉劳动方便了他人，却也影响了我们。

主办 中交二航局三黎高速LJ1标项目经理部 顾问 徐涛 主编 黄敏 罗芳 第2期(双月刊)

内部资料 免费交流

争科技领先 创管理一流

2013年2月20日

二航局五分公司对项目班子成员

进行年终考核和民主测评

本报讯（黄敏）2012年12月8日，分公司工会主席姚本思、纪委

副书记齐瑞军、工会副主席程海涛、党委组织部副部长夏俊芳一行五人对三黎一标领导班子进行了一年一度的年终考核暨民主测评。

会上，项目经理徐涛做综合汇报。领导班子在分公司的领导下，努力克服由于管理模式变化带来的困难，积极转变观念，迎难而上，完成分公司下达的年度施工任务。并在安全、质量、成本控制等方面做到精细化，同时在项目标准化上也下大工夫，很好的将项目的内在品质通过外在形象展示出来。随后项目班子成员相继对自己一年来的工作进行了述职并开展民主测评。最后，姚主席代表公司党政工看望广大项目职工并送上慰问金，对员工一年来在项目部的努力工作表示肯定，希望大家再接再厉，勇创佳绩。

此次民主测评领导班子严格按



照分公司要求，坚持“以评促建、标本兼治、纠建并举”的指导意见，组织了项目部主体职工和各部门主管认真聆听了项目班

子述职工作报告，针对报告内容，结合项目都实际工作认真、客观地进行了测评工作。各项测评原始资料及测评结果由测评组直

接带往分公司进行汇总。此次民主测评工作有力的促进项目效能、党风廉政、领导班子思想觉悟建设等工作的全面发展。

三黎一标召开屏树互通跨线方案讨论会



充完整。

在讨论完上午检查之后由技术中心于详对屏树互通跨线方案进

行详细讲解，从工程概况到设计思路，讲述了支架布置、施工方案、安全方案等。参会人员对方

案进行了讨论，对存在的问题进行深入研究并及时提出解决方案。确保项目施工的顺利完成。

三黎项目办举办首期通讯员培训班

本报讯（罗芳）2012年12月13日由总监办科长温智源主办的三黎高速公路项目宣传工作及信息员培训在贵州天柱召开。会上由王主编给各个施工单位参会者进行了讲话。

会上，王主编就宣传的作用及写作方法写作禁忌进行了详细讲解。对于新闻的探索也给我们支了三招“从网上找新闻、从会议上找新闻、从公文找新闻”，解决了各个通讯员无新闻报道素材的难

题。

此次会议让我们意识到宣传工作对于提升企业形象及项目内在品质的重要性，这不仅活跃了项目的工作氛围，更是提高了项目宣传工作的效率。

今后，我们不仅要抓好项目的工作，更要告知项目员工宣传的重要性，让所有工作人员都参与进来，这不仅活跃了项目的工作氛围，更是提高了项目宣传工作的效率。

贵州交通厅
质监局领导到三黎一标项目部
检查指导工作

本报讯（黄敏）1月17日，

贵州省交通厅质监局副局长许明雷带队一行，在总监办、驻地监理和三黎高速各标段相关负责人员的陪同下，到三黎一标项目部检查指导工作。

检查组一行首先听取了总监办、监理及施工单位关于工程建设和施工管理的情况汇报。三黎高速项目业主代表宋人武在现场简要介绍了项目概况和施工进度情况；项目经理徐涛着重对三黎一标控制性工程屏树互通及施工各阶段安全质量控制措施进行了详尽汇报。

在现场提问和听取汇报的基础上，许局长说：三黎高速是贵州省的一项重点工程，是黔东南州的一条交通生命线，本项目的重点控制性工程屏树互通施工工艺复杂，桥梁建设规模和施工难度较大，工程建设质量、安全、现场文明施工等方面备受社会各方关注，应严格按照标准化的规范和管理施工。从本项目目前的施工和管理情况看，工程工期、安全、质量基本受控，管理规范有序。同时许局长说，二航局作为一家有特级资质的国有建筑企业，在贵州市场已经从事公路、桥梁施工13年，施工项目几十个，尤其是以坝陵河特大桥、马岭汉特大桥等项目为代表，受到业主、监理及各级政府的好评。贵单位施工的二黎一标肯定没问题，望中交二航局再接再厉，争创新的辉煌，为贵州人民再做贡献。

随后，检查组要求项目部一是要加强混凝土抗渗性及抗冻性试验，积极采取有效措施防止混凝土浇筑过程中出现裂纹现象，确保工程质量；二是要做好冬季施工保温工作，确保混凝土温度满足工程质量要求，确保施工安全。质监局一行还检查了屏树互通拌站施工现场，在施工现场对工程质量进行了实地检测，肯定了屏树互通的施工质量和各项技术保障措施，对项目部后续质量控制进行了指导，提出指导意见。

领导关怀 巨大鼓舞

三穗下雪时

周进军

雪追冻雨来，地白山绿在。铲雪连远径，只待梅花开。

2012的雪还没有融尽，2013的雪在冻雨的铺垫下悄然而至。你看它接近雪籽的状态，近似于工业盐的颗粒，挂不上树梢，却铺满了地面。山上的松树带着一片片墨绿醒目在这白色的世界。若不是路旁干枯的树枝零星点缀，谁会认为这是深冬呢？

清早起来，一群人在一个盥洗室里洗漱，说着这天气，欣喜这这满地的白。女生对着镜子呵着手，打理着头发，憧憬着雪地里的浪漫……

不知道谁说了句：“这个天——堆个雪人吧！”我微微一笑，看着铲路堆积起来的雪，把失望放在舍窝里。随口说道：“这

雪太硬了，做不得雪人。这个地方要是梅花才好呢！能够在山水环绕雪地冰封的地方踏雪寻梅，那也是诗画里才有的美。”

没有人应声。我把我的情怀寄托在诗里，想到”燕山雪花大如席，片片吹落轩辕台……”我想起家乡武汉下大雪的日子。

雪如梅花大，轻柔似棉花，折梅脚印深，香浓情可发。年关渐渐近了，这回家的日子也该近了。好事渐近。

陆游在《好事近》里说“有沽酒处便为家，菱芡四时足，明日又乘风去，任江南江北。”洒脱不羁随遇而安的豪放让我

敬仰。

略改一下也是工程人的生活写照有工程处便为家，菱芡四时足，明日又乘风去，任江南江北。

我们是工程人，是江湖之人，也是豪放之人，豪放里也有温柔情怀。一个朋友打来电话兴奋地说“我这里下雪了！”

“呵呵，我这里也下着呢！”我的声音里是满满的欢快。

“没有别的事，就是想告诉你，想一起看这雪花。”

“一起看雪花。”我重复着这句话。……

我心里暖暖的。捧了一把雪把它碾得几乎成冰，看着晶莹剔透宛如白玉的冰，我又碾了一块和两个女孩子开玩笑：“你打

开手，我送你个礼物。”她接过冰，看了看，呵呵的笑了。放在手里把玩了一会，消失在手的温度里，九分化水，一分追雪。

他们都各自出去了，凝聚彼此的温度抵御异地的严寒。

我们分散是孤独的。我们一起寄情于工作，闲娱娱乐，从来不会寂寞。

我以《念奴娇》纪念三穗下雪的日子。

苍茫白林，露松翠，惊喜漫天飞絮。笑看呵手弄妆，踏雪引歌豪举。满怀燕山，雪花如席，双影梅花出。好事将近，谁解红颜愁绪？孤独不曾寂寞，二三两两，道遍各自去！捧雪碾玉，玩笑不拘，此情她为主？天涯共赏，千里暖心，胜胜盲相聚。相惜相藏，脉脉私底笑语。

让项目少一些事故多一些欢笑

方国成

人们常说：“安全就是效益，就是企业发展的重要前提”；的确是这样，由于一时大意就会导致安全事故的发生，会造成亲人的离去，家庭的破碎，也会让企业蒙受巨大损失；因此，安全至关重要，也成为了人们永恒的话题。

身为项目安全岗位管理者，也深知安全系于责任，责任重于泰山的道理。失去了

责任，随之而来的就是哭声、是血泪，是家庭的破碎，是企业的泥潭；一个个悲情的瞬间、一声声哀痛的呼唤，像一块块寒冷的冰，撞击着我们的眼球，刺激着我们的神经，搅动着我们的心灵。

纵观历往，因为这样或那样的原因导致的安全事故，事后分析原因、总结经验、取得教训，大多都是因为人的安全

意识未到位、物的隐患未消除系列问题所致，许多安全事故的发生，并不在于制度的缺失，而是在于责任意识的淡薄，在于检查工作的不到位；因此安全责任绝不能只挂在嘴上，做虚假假象，管理者加大对安全防护举措的巡查力度，检查整改安全隐患，若每个人能将安全放在首位，尽到自己的责任或许责任多一分，隐患就会少十分。

总之，一切事故都可以预防，只要我们有强烈的安全意识，自觉地遵守各项规章制度，强化责任落实，对自己的安全责任做到心中有数，实时掌控，那么安全就一定有保证，项目就会少一些事故多一些欢笑。

施工进度快报

一工区正在施工的桥梁有屏树互通主线的屏树大桥、A匝道、H匝道，营盘大桥及青洞大桥。施工部位主要是桩基施工，屏树互通区主线的屏树大桥和青洞大桥施工较早，已施工部分承台、墩柱。桩基成孔方式为人工挖孔及机械冲孔，因为屏树互通区有一条小河，地下水系较为发达，采用人工挖孔施工很难故采用机械冲孔。

截止目前共完成桩基100根，承台及系梁11个，墩柱8根，浇筑C25混凝土方量为3914.45m³，浇筑C30混凝土方量为136.65m³。其中屏树大桥完成桩基50根、承台6个，A匝道桩基12根，H匝道桩基4根，营盘大桥桩基10根，青洞大桥桩基24根、桩顶系梁5个、墩柱8根。（陈玉龙）

由于受到施工场地条件的影响，二工区施工的桥梁只有贵晓大桥一座。今年只完成了部分桩基的施工，桩基成孔方式为人工挖孔桩，采用的施工工艺为风镐掘进和人工爆破；桩基础浇筑采用干孔桩灌注砼的方法灌注。

贵晓大桥总工有桩基58根，开孔的桩基42根，成孔40根，完成浇筑24根。（彭真）

2012年10月20日，二工区路基施工队工人在简陋的房间内认真学习涵洞施工的技术要求和控制措施。周鹏飞摄影报道



邛水河畔



贵晓大桥桩基施工艰辛路

蔡家俐

贵晓大桥左幅桥起点桩号为K8+946，终点桩号为K9+294，桥长为348m右幅桥起点桩号为K8+970，终点桩号为K9+314，桥长为344m。桩基为挖孔桩基础，桩径18m。桥区位于雪峰山脉西南端与云贵高原的东缘，两岸桥台地形较陡，地表受侵蚀、冲刷作用强烈，为侵蚀型中低山沟谷地貌；属北亚热带温和湿润季风气候，具有冬无严寒、夏无酷暑、雨热同季的特点。

从2012年9月开工至今，贵晓大桥的桩基施工进展就一直被项目部领导挂在嘴上，提在心里。由于到贵晓大桥的施工便道只有本地的一条乡村路，而且这条路凹凸不平，道路较窄，来往车辆较多，使施工车辆运行受到很大影响。为了使车辆运行通畅，二工区积极组织人力、设备对沿途施工便道进行维修。在维修过程中，经常遇到当地居民的无理要求，阻路、要求将便道铺碎石、浇混凝土等要求已是经常发生的事了。面对这些，我们修路的技术员们只能默默地听着，却无力辩驳，所有的委屈只能埋在心里。

进入到孔桩挖孔作业，先开挖的孔桩是位于原河谷冲溺地段，覆土层淤泥较为集中，虽当时能开挖的作业面并不多，但坚持支护间歇地挖进，保证了挖孔作业的安全有效。

之后，作业面推进至山坡区域，由于山势较陡，且作业面狭小，造成材料机械设备运送较困难，最为棘手的是因受山脚处一段高压线的直接影响，导致便道暂时无法往山上修通。为了不致山上孔桩全面停滞，组织工人们先行开挖孔

稳扎稳打 以人为本

——来自二工区桥梁施工技术负责人袁康的工作自述



我公司贵州省三穗至黎平段高速公路第一合同段自2012年9月13日正式开工以来，项目生产进度保持平稳增长，各项工作也得到了业主及相关监管部门的大力肯定。我作为项目部一员，感慨颇多，现将我的体会列明，冀盼探讨进步。

我在二工区，分路基、桥梁两大块，其中的桥梁施工由我负责，二工区桥梁中最先进入施工作业的是贵晓大桥，该桥为本工区五座桥中施工难度相对较大的一座。在桩基施工中，动工之初遇到了些许棘手的问题，首先是施工便道的修整，经商定，填料均采用边上村子原有乡村便道需加宽路段处可使用的土石料，这样既解决了修便道所需的材料，也同时完成了村里路的扩宽，方便我们施工的同时，也方便了当地村民。在修建便道时，我们并未急于填路，而是先行将该桥便道需穿行的沟渠受影响区域埋设好涵管，以保证田地灌溉作业正常进行，此举亦得到了当地村民的肯定，加大了他们对我施工方的支持。

进入到孔桩挖孔作业，先开挖的孔桩是位于原河谷冲溺地段，覆土层淤泥较为集中，虽当时能开挖的作业面并不多，但坚持支护间歇地挖进，保证了挖孔作业的安全有效。

之后，作业面推进至山坡区域，由于山势较陡，且作业面狭小，造成材料机械设备运送较困难，最为棘手的是因受山脚处一段高压线的直接影响，导致便道暂时无法往山上修通。为了不致山上孔桩全面停滞，组织工人们先行开挖孔

上受影响较小的孔桩，即使后面高压线拆改后加修山上的便道，也能互不影响。

在进至孔桩挖机作业的高峰期时，因山上孔桩作业面较狭窄，起初难免有些挖出的孔渣滚落到山坡边上的田地里，为不致引发与当地村民的矛盾，及时对相关施工班组做出必须将孔渣运送至我施工区域内的要求，另外主动联系到相关的村民，就此时作出解释，在我方尽最大努力下，寻求到了他们的理解支持。

所谓万事开头难，在我部人员齐心协力下，我们于2012年11月2日完成了贵晓大桥首根桩的砼浇筑，尽管进度上相比称不得快，但施工生产整体上都井然有序。

在进入到桩基浇筑作业后，现场生产进度受当地天气影响愈发明显，这给我们出了很大的难题，为此，尽量组织工人在雨天里集中加工钢筋笼，最大化地减少窝工。后期随着生产量的增多，材料运输量

明显加大，那些大货车对当地乡村路造成了一定的破坏。项目领导本着以人为本的原则，下定决心组织安排人员对受影响的乡村路段进行了集中修整，既为保障后期施工的顺利开展进行，也确保不会因我方施工影响到当地村民的出行。

在施工质量把控上，项目部上下都视为重中之重，从各级技术交底的落实到施工各道工序的把关，由总工牵头，组织大家及时总结，以杜绝类似问题的再度发生。

在目前桩基施工中，都要求技术人员必须做到每孔由本人下孔进行验收，在经验收合格后，方可进行下道工序施工。桩基砼浇筑作业要求做到全过程控制。

在这样有效的推进下，二工区桥梁施工完成了贵晓大桥40根桩的开挖及其中23根桩的砼浇筑。回首2012，展望2013，我项目部百尺竿头更进一步，定能给公司、业主、当地百姓交出一份满意的成绩单。

关于机制砂在混凝土中的应用总结

熊娟娟

砂是混凝土组成的主要材料之一，随着建筑业发展和对建筑工程质量的重视,建筑市场用砂数量越来越大,质量上要求越来越高,而合格的天然砂资源却越来越少。因此在贵州这片建筑行业里对机制砂的应用是必不可少,对于能够合理的应用及有良好的显示成果抱有很大期望。所谓的机制砂是经除土开采、机械破碎、筛分制成的粒径在4.75mm以下的岩石颗粒（其中不包括软质岩、风化岩石的颗粒）。以下个人在机制砂混凝土应用中的一点看法:

（1）机制砂的坚固性能比河砂稍差,但在普通混凝土中使用不存在问题。而在经常遭受摩擦冲击的混凝土构件中使用,却必须掺减水剂或其它外加剂改善和易性,延长拌和时间,防止过泵。

（2）用机制砂配制混凝土与天然砂并没有很大的区别,而且根据大量数据及其经验表明，在采用

度,使混凝土容重随石粉的增加而变大，因此石粉含量在一定范围内,随着石粉含量的增加,混凝土的强度增加；同时石粉含量的多少也直接影响混凝土的外观质量，石粉含量在一定的用量范围内，随着石粉含量的增加，混凝土的外观质量越好。

（4）严格机制砂母材的选择，由于采石场普遍存在一层厚度不一的风化壳，为了保证弱风化带下部以下有用料源不与覆盖土混杂，采石场开挖的质量控制原则是：先剥离覆盖土，后开采有用岩石，判断标准是以弱风化带下部作为料场无用层与有用层的分界线，即人工砂料源为弱风化带下部以下岩石。

（5）生产前，应对岩石进行取样，检测其强度和压碎值等指标，达不到要求的材料不得使用。

（6）严格控制机制砂中泥块含量，泥块在混凝土中易形成缺

陷，必须严格控制。

（7）可在水泥混凝土中掺入外掺剂，如粉煤灰等，改善机制砂的和易性。也可以掺加减水剂，优化配合比设计，合理降低水泥用量，节约工程成本。

个人对机制砂在混凝土应用中的一点小建议：

（1）适当延长混凝土的搅拌时间,增强混凝土的和易性。

（2）适当延长混凝土的捣固时间，如果有附着式振捣设备,最好借助它，以增强混凝土的外表光洁度,减少表面气泡。

（3）缩短混凝土的运输距离,防止混凝土离析。

（4）加强机制砂级配的抽检频率，进一步保证机制砂的质量。

（5）由于机制砂的饱水性比较差，受外界影响，机制砂的含水量就会不均匀，这对混凝土的和易性、塌落度和质量等影响都比较大,最好采用混凝土罐车运输。

对劳务分包队伍管理的体会

蔡家俐

速公路的地方，基本都是道路不通，水电不通，施工条件非常困难，这些都需要我们去克服。由于桥梁施工中许多工作都在高空作业，工人的技能熟练程度和安全意识都对施工质量和安全起到重要作用。诸多因素决定了高速公路工程需要专业队伍才能顺利完成。而现在许多单位为了节约管理成本，都没有自己的专业施工队伍，这就需要集社会力量于一身，找一支这样的专业队伍来协助我们完成施工任务。在实际的施工过程中，我发现一支好的施工队伍对高速公路的按期保质完成有着非常大的影响。具体会有以下几点：

一、劳务队伍的施工经验

修建高速公路的地方，许多都是不通电，不通水不通路的地方，而且由于线路较长，地质情况复杂，对高填方及深挖方段都要及时进行防护，防止边坡垮塌溜移。桥

梁施工更需要强有力的安全保障和技术实力，才能顺利完工。

面对这样的施工条件，选择一支有实力、经验丰富的劳务队伍，对我们的施工管理有着极大的好处。因为有经验，所以他们在施工过程中知道如何规避危险；因为有经验，所以他们懂得如何操作更安全实用；因为有经验，所以他们知道如何顺利按质完成一整套施工工艺。这样的队伍使我们的质量管理和安全管理都能得到保障。

二、劳务队伍的经济实力

一支有经济实力的劳务队伍，在我们施工管理过程中，可以有效避免不必要的财务开支。有时在施工过程中，面对突发事故，经常需要劳务队伍添置新的设备来完成施工任务。如果这支队伍没有好的经济实力，就承担不起设备的添置；有时还会向甲方预支工程款来购置设备，这样就增加我们的财务开

支，减少我们的现金流量。有可能使我们处于被动局面。如果这支队伍有良好的经济实力，可以自己承担这样的风险，这样就使我们承担的风险降低，也能有效保证施工任务顺利完成。

三、劳务队伍的综合素质

一支良好的劳务队伍，不但要有丰富的施工经验和经济基础，更需要优良综合素质，现在全国劳务队伍普遍文化素质低，提高劳务队伍的综合素质也是市场竞争的需要。劳务队伍是将管理者的意图直接转换成成品，如果管理者将自己的意图传达给劳务队伍，存在对牛弹琴或依葫芦画瓢的现象，这将直接影响施工质量及工期，也无法保证施工安全。面对这样复杂的工程，需要劳务队伍本身意识到施工的危险性和困难性，才能保证施工质量符合要求。面对素质较低的队伍，我们要时刻对劳务者进行质量

安全教育，提高他们的思想认识和技术水平。

四、一套行之有效的管理制度

俗话说“兄弟齐心，无坚不摧”，“铁打的军营，流水的兵”。要使各个劳务队伍都具有一种不怕困难不怕苦勇往直前的精神，就需要一套有效管理规章制度来限制，将来自四面八方的人都朝着规章制度来行动，汇涓涓细流于一体，变江流直奔万里。在规章制度的约束下，使各人各司其职，各行其事，将施工任务量化。管理者按章办事，赏罚分明，让劳务队伍知道什么该做，什么不该做，这样才能有效规避安全质量风险，按期保质顺利完成施工任务。

项目管理之我见