

来黔高速

LAI QIAN GAO LU

2011年7月23日 总第1期

主办：湖北恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部

内部资料
免费赠阅



项目部驻地

湖北恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部 举行揭牌仪式

本报讯 7月22日，正值万物蓬勃生长的季节，在省建指、州、市、县各级领导的重视、关心、支持下，湖北省恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部经过大半个月的紧张筹备，项目部正式揭牌。

湖北鄂西高速公路建设指挥部副指挥长隋祖锦，第一驻地办高监赵卫，宣恩县政协副主席王仕高，中交二航局副局长肖继生、副总经理兼项目经理刘先鹏，中交二航局五分公司经理王世峰，州、县高路办有关部门领导，二航局工程部总经理黎界平、合同管理部总经理张舒心，五分公司副经理兼项目常务经理郭垠平、总工

二航局党委、行政向项目部正式挂牌表示热烈的祝贺！向鄂西高速公路指挥部、总监办和宣恩县各位领导、相关部门对项目部驻地选址、装修期



的鼎力帮助深表谢意！他说，在接到业主中标通知书后，中交二航局领导高度重视，立即选派其主力公司——五分公司组织最精干的队伍跑步进入现场，迅速组建项目总部和项目分部，迅速配置人员、设备等资源。仅从10多天的项目经理部驻地建设

能吃苦耐劳、特别能战斗、敢于打硬仗、善于打硬仗的优良传统，以饱满旺盛的工作状态，周密组织，科学管理，信守合同，规范施工，注重安全与环保工作，接受地方政府及相关主管部门的监督，服从业主和监理单位的现场管理。相信在各级领导的关爱和支持下，在社会各界的关心和帮助下，中交二航局的广大参战员工一定能谱写新建成优良工程、德政工程、民心工程、廉政工程，向恩施人民交出一份满意的答卷。



程师黄海欧及本部有关部门负责人，项目部全体班子成员及主要管理人员等共计50余人出席了揭牌仪式。

上午11点18分，揭牌仪式开始，仪式由项目党委书记詹冬生主持。二航局副局长肖继生代表项目部致欢迎词，表示将积极努力工作，安全、优质、高效、廉洁地完成恩施恩黔高速公路施工任务，不辜负各级领导的期望。王主席发表了激情洋溢的讲话，他代表当地政府、高路办非常欢迎和感谢中交二航局来宣恩县施工，并承诺将为二航局提供一个良好的施工环境。赵卫高监代表监理单位提了两点要求，并希望二航局与监理单位积极合作，共同建设好恩施恩黔高速公路。鄂西高速公路指挥部隋副指挥长对项目部驻地落成表示祝贺，对项目部驻地第一个落成表示满意，对二航局后续工程施工提出了具体要求，希望二航局文明施工，保护环境，创建优质工程。

最后，二航局副局长肖继生作了重要而精彩的讲话，他首先代表中交

看，就充分体现了二航建设者抢前争先的超越意识。

肖继生说，中交二航局恩施恩黔高速公路项目经理部有幸落户享有“中国贡品之乡”、“中国白柚之乡”美誉的宣恩县，将有利于在央企与地方之间架起一座和谐相处、共赢发展的友谊桥梁。希望项目部秉承中交二航局“争科技领先，创管理一流”的企业精神，践行“规则为先，诚信为本，和谐为道，创新为魂”企业哲学理念，发扬二航人特别



12时，隋祖锦、肖继生、刘先鹏、王仕高、赵卫、王世峰等领导在礼花和掌声中为项目经理部党工委牌、行政牌揭牌。仪式在突下的一场喜雨中圆满结束。（图/文 张连成）

湖北恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部 成功召开项目前期策划会



本报讯 为了更加科学、有效的建设好恩施、恩黔高速公路项目，让各方面领导、专家的指导意见更早、更实际地融入到项目策划之中，7月21日，公司在恩施、恩黔高速公路项目工程所在地湖北宣恩县召开了项目策划会议。

公司副总经理肖继生、副总经理兼项目经理刘先鹏，公司工程部、人力资源部、合同管理部、安监部、设备处、物资部等部门负责人，五分公司经理王世峰，公司副总工程师、五分公司副经理施志勇，五分公司副经理兼项目常务经理郭垠平、总工程师黄海欧、副经理徐刚、张育林，经理助理刘力、程解珍，特邀专家姚应洪、汪文霞、吴忠仕、董正良、龚德林，五分公司本部各部门及四大专业中心负责人，项目部党委书记詹冬生及项目部其他班子成员、四大分部班子全体成员和主要技术管理人员等共70余人出席了项目策划会。

湖北恩施至来凤高速公路位于湖北省西南部，是陕西安康至湖南吉首高速公路重要组成部分，起点与沪渝高速相接，向南接包茂高速、杭瑞高速，止于来凤县关口村马家园鄂湘界。湖北恩施至重庆黔江高速公路宣恩至咸丰（鄂渝界）段

是沪渝高速和包茂高速的连接线。该工程建成后，对于改善鄂湘陕渝之间的交通运输条件，加强我国中、西部的沟通与联系，促进中部崛起和西部大开发战略的实施，加快沿线地区社会经济发展等方面都具有十分重要的意义。

公司承建湖北恩施至来凤高速公路及恩施至重庆黔江高速公路宣恩至咸丰（鄂渝界）段一期土建工程施工第TJ-2标段，位于宣恩县境，路线全长20.2公里，线路内包括10座桥梁（5943.3延米），涵洞15道，通道5道，枢纽互通式立交1处，隧道5座



（长5388.17米）。合同工期33个月。本工程桥隧比例大，施工场地狭窄，项目技术难度较大，设备调遣和材料周转困难，节点工期紧。

从6月21日与业主合同谈判始，分公司相关人员陆续进入现场并开展项目情况调查、施工总平面布置、主要资源配置等项目前期策划工作。6月30日，业主下达中标通知书；7月上旬，即开始进行项目经理部、项目分部的选址及建设工作；7月19—20日，与会代表陆续深入工地现场进行考察；7月21日，项目经理部驻地建设全部完成，为公司召开本次策划会做好了各方面的准备。

在项目部领导致欢迎词和对项目前期策划情况做了详细汇报后，与会领导、专家充分论证了项目组织管理模式，总结、介绍了以往路桥施工过程中遇到的相关问题和经验教训，对项目施工技术及管理方案及资源优化配置等方面提出诸多建设性意见和建议。分公司经理王世峰对项目部的管理模式进行了解读，对相关领导提出的问题

进行了解答。公司副总经理肖继生作了重要讲话，要求大家一定要增强对本项目重要性的认识，本项目对二航局、对五分公司来说，对辐射湖北市场、提振士气都很重要。对经营成本、项目成本、施工组织设计一定要优化；要倒排工期，踢好“头三脚”，抢前争先；便道是工程施工的生命线，一定要将困难多考虑一些，风险多识别一些；要高度重视安全问题，按照公司近期文件要求，配备安全总监；要高度重视现场管控，中层管理人员一定要熟悉规范，四大专业中心对如何做好项目的服务和支撑要“研究透”、“对接好”；要贯彻合作共赢理念，用好内部集中采购资源，尽快确定协作队伍。项目部要聚众家之智慧，团结进取，克难致胜，努力实现项目“五个一”目标，为二航局持续发展作出应有的贡献。

本次策划会对项目遇到的各种项目及疑难点进行了科学分析，并提出了切实可行的解决方案，将有效避免和减少相关问题的发生。全天的策划会议召开得十分紧凑、高效，中午仅留有40分钟时间用于吃饭。会议由公司副总工程师、工程部总经理黎平主持。

公司副总经理兼项目经理刘先鹏在会上提出了重要指导性意见，他说，本项目是二航局目前山区最大的公路项目，项目前期策划是非常成功的，项目总部要强商务、强质量、强安全监控，对合同问题、安全问题一定要进行“评估”，要成立商务工作领导小组；要注重环境保护、关爱村民，注重森林防火，搞好排水系统，防止地质灾害；要充分利用好内部资源，包括四大专业中心、武港院、分部与分部之间的资源等等；要搞好与业主、监理及协作队伍的关系，讲科学、讲合同、人性化；要量力而行，找准施工主攻点，排出关键线路，切合实际实施标准化建设；要加强团队建设，通过这个项目的锻炼，培养出一批桥梁建设专家，一批隧道建设专家

（图/文 张连成）



三分部征地拆迁纪实

本报讯 恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局第三分部征地工作在当地政府的高度重视下，在县高路办的关心、支持下，根据项目经理部的要求，以“不影响群众生产生活、不影响工程进度”为原则，在项目经理部各工作组及各安征迁组的配合下，完成了土地征收工作，各项工作进展基本顺利。采取的主要做法：一、确定任务，明确责任。为顺利推进征地工作，项目部召开会议，明确各自的任务与责任。实行分级负责、上下联动的工作方针，制定阶段性工作目标，确保任务按时完成。要求各责任人要勤走访，多沟通，多汇报，确保下情上达。通过入户走访，进一步全面细致的排查摸底，宣传康家河大桥的目的意义，帮助挂钩对象解读征地方案，帮助群众算经济帐，消除思想顾虑，为征地工作提供了思想保障，取得较好的成效。二、突出重点，狠抓落实。重点抓好村支书及钉子户的工作。项目部工作人员、土地使用者本人和当地村干部到现场进行土地测量、核对与登记，确保测量工作公正公平。要求征地工作人员对群众反映的问题，能解决的，必须尽快予以解决；不能解决的，耐心做好解释工作，及时上报，做到及时处理，稳步推进征地工作。三、签协议，细分个人。在做好工作的同时，项目部与土地使用者签订征地协议，根据客观实际，细分到个人，完善工作流程，做到上下紧密配合，层层严格把关，确保征地依法依规，公平公正。（杨 超）

分公司恩来恩黔项目前期策划会成功召开



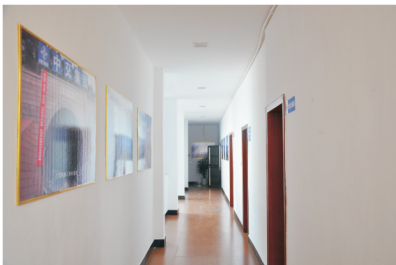
本报讯 7月17日，五分公司恩来恩黔项目前期策划会在宣恩县新欣宾馆三楼会议室召开，五分公司总工黄海鸥、分公司物资、设备、试验负责人、项目部主要负责人及各分部经理、总工约30人参加了会议。

会议由五分公司总工黄海鸥主持。项目总工张爱涛代表项目部做了一个详细的前期策划汇报，汇报涉及到……内容全面而具体。随后物资、设备、试验负责人根据现场的实际情况，结合自己的专业优势分部做了物资、设备、试验方面的汇报，主要涉及到试验室的选址和分配、变压器的选址、物资供应等一些实际问题。各个分部经理结合自己项目实际情况提出了目前存在的



困难：项目驻地选址、便道建设、用水用电等问题。根据三大中心和各分部提出的问题，参会人员进行了有针对性的讨论，听取和交换意见，力争做到项目资源配置合理，减少人力物力的浪费，节约项目管理成本。经过一番讨论，会上所提出的问题基本上得到了解决，达到了策划会优化资源配置的初衷。（图/文 张连成）

标准化建设



创新管理模式建湖北恩来恩黔高速公路

本报讯 6月30日，中交二航局获得湖北恩来恩黔高速公路的施工权，交由五分公司具体施工，根据项目具体情况，五分公司迅速组建采取总分模式管理的湖北省恩来恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部，下设四个分部，其均采取经济独立核算的办法，按照普通项目配齐班子成员。此举是五分公司首个采取该种管理模式的项目。

湖北恩来恩黔高速公路项目路线全长20.2km。是湖北省委、省政府为促进鄂西少数民族地区经济社会发展而规划的重要交通项目，是恩施州委、州政府招商引资的重大基础设施工程，对于加快实施西部大开发与“中部崛起”战略、完善与加密国家和湖北高速公路网、推动“鄂西生态文化旅游圈”发展、促进武陵山少数民族经济社会发展试验区建设，都具有十分重要的意义。

鉴于本项目的的重要性和所处标段属于点长、路况差、高山、悬崖多，施工线路较长，安全风险大、施工条件极复杂等特点。在借鉴铁路项目和公司大标段的管理模式基础

上，经过五分公司领导层的探索、研究和决策，采取了财务和合同集中管理，同时在保证顺利完成项目经理部下达的各项任务的思路组建了新的管理模式，即不同于以往一个项目经理部设若干点，而采取由项目副经理分管的管理模式。

此举在保证总部绝对控制资源配置与调度的前提下又能充分调动各分部参建人员的施工生产积极性和创造性，最大限度增强广大员工的责任感和使命感，强化管理，降低成本，提高素质，增强竞争力。进一步促进广大员工争创立功，立足岗位成才的积极性。

项目经理部负责对业主、监理、地方政府和上级主管部门的工作联系，对安全、质量、进度、环保、成本等进行综合管理。统一制定各项规章制度和考核办法，对各分部定期进行考核。项目经理部各分部负责工程具体实施，经济上独立核算，有效节约资源配备。

目前项目经理部前期征地工作，在总部一致对外、分部具体操作的基础上取得很大进展，各分部正进行大临建设，有条不紊进行着各项施工与管理工作。（徐红秀）

湖北恩施恩黔高速公路简介

恩来高速公路：湖北恩施至来凤高速公路是陕西安康至湖南吉首高速公路重要组成部分，起点与沪渝高速相接，向南接包茂高速、杭瑞高速。沿途经过恩施市六角亭办事处、芭蕉乡，宣恩县椒园镇、晓关乡、高罗乡、沙道沟镇、李家河乡，来凤县翔凤镇。路线全长86.135公里，设计车速80公里/小时，工程土石方902万方，特大、大中桥63座23113延米，隧道10座11503米；互通式立交6处，服务区2处，收费站6处；批准概算投资79.65亿元人民币。

恩黔高速公路：湖北恩施至重庆黔江高速公路宣恩至咸丰（鄂渝界）段是沪渝高速和包茂高速的连接线。沿途经过宣恩县晓关乡，咸丰县高乐山镇、丁寨乡、马巴池镇、朝阳寺镇。路线全长70.9公里，路基土石方826万方；特大、大中桥48座19283延米；隧道2座11420米，设互通式立交3处、收费站4处、服务区1处；批准概算投资61.58亿元人民币。

恩来高速公路是省委、省政府为促进鄂西少数民族地区经济社会发展而规划的重要交通项目，是恩施州委、州政府招商引资的重大基础设施工程，对于加快实施西部大开发与“中部崛起”战略、完善与加密国家和湖北高速公路网、推动“鄂西生态文化旅游圈”发展、促进武陵山少数民族经济社会发展试验区建设，都具有十分重要的意义。

一分部

第一分部起于K28+100，止于K34+357。有大桥2座，分别为：雷家墩大桥、大石膏大桥、枢纽互通一座、包含1—6#桥，其中雷家墩、大石膏、互通1—2#为预应力砼T梁主线高架桥，互通3—6#为匝道高架桥现浇连续箱梁，隧道工程为倒洞村隧道。设项目经理一名，书记一名，副经理两名，总工程师一名，分部分设两个工区，一工区负责K28+100~K32+400的范围，包括雷家墩大桥，大石膏大桥和区段内路基，二工区负责K32+400~K34+357包括倒洞村隧道，宣恩枢纽及区段路基。

湖北恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部一分部设在宣恩县椒园镇横坡老道班，为一栋重新装修过的两层楼房，建筑面积约400m²，房间共8间，水电和办公网络安装于7月10日完成。项目部二楼为办公区，设有综合办公室、工程部、一楼为生活区设有宿舍、食堂、澡堂、卫生间等。（王丽娟）

二分部

第二分部，里程桩号为YK34+363.58（ZK34+357.97）—K35+455.08段路基土石方、忠建河特大桥的施工。忠建河特大桥上部采用3×30+（46+134+400+134+46）+5×40m，其中主桥为：46+134+400+134+46钢桁加劲梁双塔斜拉桥；引桥为：3×30m预应力混凝土现浇箱梁和5×40m预应力砼连续T梁结构，钻孔桩116根，16731.62方，承台28个，10738.22方。主体工程混凝土总方量约11.7万方，钢筋约9300吨，钢材13081.5吨。钢绞线336吨。

南岸驻地建设：驻地设置在晓关乡山尖坳村茶树干，里程号约为K35+300（线路左侧）。驻地坐北朝南，场地尺寸为77m×37m，占地面积2886m²，共设板房42间，标准间尺寸为3.6m×6m。驻地征地正在进行当中，征地面积确认表已和村民确认完毕。

北岸驻地设在晓关乡倒洞塘村，位于忠建河特大桥3#桥墩（K34+488.580）左侧，直线距离约260m。为自建彩板房结构形式，整个驻地占地面积约5500 m²，分为办公区、生活区和娱乐区。

（张红）

四分部

第四分部承建部分为YK42+061（ZK42+057）—YK48+300（ZK48+308.8）段，线路长度6.239 km。本部有隧道一座，为大茅坡隧道。隧道呈分离式布置，左线起讫桩号为ZK46+657—ZK48+308.8，长1651.8m，右线起讫桩号为YK46+676—YK48+300，长1624m。隧道土石方开挖289064m³，明洞回填538.93m³，混凝土用量55175.83m³，钢筋用量712.6t，型钢用量364t。

湖北恩施恩黔高速公路中交二航局项目经理部四分部临时驻地设在宣恩县晓关乡桐子营村三组，为一栋新的三层楼房，建筑面积约700m²，房间共26间。水电和办公网络安装完成。在临时驻地一楼右侧为合同部、质检部、工程部、综合办、测量室、试验室；总经理、书记、副经理（3名）、物资部、安全部在二楼；协调办、设备部在三楼。

在驻地一楼左侧为食堂，面积约30m²，已经投入使用。二楼、三楼居住区，房间16间，水电设施齐全。测量人员在临时驻地对面二楼居住，2个房间。（张飞）



项目总部

湖北恩施至来凤高速公路及湖北恩施至重庆黔江高速公路宣恩至咸丰（鄂渝界）段一期土建工程施工第TJ-2标段起点YK28+100，终点YK48+300，路线全长20.2km。本标段主线桥梁5943.3m/10座（特大桥1座，大桥9座），涵洞15道，通道5道，互通1处（宣恩互通），隧道5388m/5座，天桥1座，砼总方量约64万m³，钢筋5.7万t。路基挖方254万m³，路基填方113万m³，中标金额为15.47亿元，忠建河特大桥合同工期33个月。

湖北恩施恩黔高速公路第二合同段中交二航局项目经理部设在宣恩县民族路95号，宣恩县国税局斜对面，为一栋重新装修过的三层楼房，建筑面积约1000多m²，水电和办公网络安装于7月24日完成。项目部一、二楼为办公区，综合办公室、会议室、资料室位于一楼，经理室、工委书记室、总工程师、工程管理部、财务管理部、合同管理部、物资设备部、安质部位于二楼，项目部三楼为食堂和餐厅。

（图/文 张连成）



三分部

第三项目部负责K35+455.08到YK42+061段具体施工。第三项目经理部设三个工区，具体划分如下：一工区管辖范围：陈家坡进口段路基（及涵洞结构物）、陈家坡隧道进口、陈家坡隧道出口、中坝大桥下构；二工区管辖范围：中坝大桥至黄土坡1号隧道进口段路基（及涵洞结构物）、中坝大桥T梁预制场、机耕天桥、黄土坡1号隧道进口、黄土坡1号隧道出口至黄土坡2号隧道进口段路基（及涵洞结构物）；三工区管辖范围：黄土坡2号隧道、康家河大桥、康家河大桥T梁预制场。按业主标准化管理要求，项目经理部管理层设项目经理、项目书记、项目总工程师、项目副经理及工程技术部、质量管理部、安全环保部、设备物资部、合同管理部、财务管理部、综合办公室、试验室。根据该段结构物和地形情况，

湖北恩施恩黔高速公路二航局第二合同段三分部位于恩施州宣恩县覃家坪村2栋三层楼的楼房。两栋楼占地面积约为1600m²，共25间房外加大型办公室和食堂。

第一栋一层为大型办公室，设有设备物资部、合同管理部、工程技术部、质量管理部；二楼包括书记室、副经理室、经理室、总工程师；三楼有会议室、安全环保部、综合办公室、协调办公室、资料室。

第二栋一层为食堂，二、三层为住宿区。

（图/文 杨超）